



# **Alternativas para la empresa ante la necesidad de apoyos financieros**

# REALIDADES ACTUALES

- ❖ EL PANORAMA AL QUE DIO LUGAR LA PANDEMIA, SE HA TRADUCIDO EN ESTO:
  - ➔ UNA DESACELERACIÓN DE LA ECONOMÍA.
  - ➔ UNA AFECTACIÓN DIRECTA A LOS NEGOCIOS (**AGRAVANDO SITUACIÓN INICIADA en el 1er Tr. de 2019**).
  - ➔ UNA DISMINUCIÓN DEL FLUJO DE RECURSOS LÍQUIDOS.
  - ➔ UN RIESGO PARA LA SOBREVIVENCIA DE LAS EMPRESAS Y/O UNA COMPLICACIÓN EN SU FUTURO.
  
- ❖ TODO ESTO HA DESVELADO, ENTRE OTRAS COSAS, DOS SITUACIONES QUE VIENEN AFECTANDO A MUCHAS DE LAS EMPRESAS DESDE HACE YA TIEMPO:
  - ✓ LA FALTA DE UNA ESTRUCTURA CORPORATIVA SÓLIDA Y ADECUADA PARA CRECER.
  - ✓ UNA ESCASA DIVERSIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS DE APOYO FINANCIERO A SU ALCANCE, SEGURAMENTE POR DESCONOCIMIENTO DE LAS MISMAS.

**(AFECTANDO A DOS DE LAS COLUMNAS QUE SOSTIENEN A LA EMPRESA)**

❖ AUNQUE UNA BUENA PARTE DEL SECTOR EMPRESARIAL MEXICANO VIENE ATRASADO EN:

- 1) EL FORTALECIMIENTO DE SUS ESTRUCTURAS CORPORATIVAS; Y
- 2) EN LA DIVERSIFICACIÓN DE SUS FUENTES DE SUS APOYOS FINANCIEROS.

SIN EMBARGO, AUN SE ESTÁ EN TIEMPO PARA HACERLO  Y LA SOBREVIVENCIA DE LA EMPRESA, Y SU FUTURO EXITOSO, PODRÍAN ESTAR DEPENDIENDO EN QUE EL EMPRESARIO SE ACTUALICE EN ESTOS CAMPOS.

❖ ESTE RETRASO EXISTE PORQUE, SEGURAMENTE, NO SE HA TOMADO EN CUENTA:

- ✓ QUE EN MEXICO DESDE EL AÑO 1999 EL C.C.E. EMITIÓ NORMAS PARA MEJORAR LAS PRACTICAS CORPORATIVAS EN LAS EMPRESAS.
- ✓ QUE INTERNACIONALMENTE, A PARTIR DE ESE 1999, Y MÁS ACELERADAMENTE DESDE 2004 Y 2015, SE HA PRESIONADO LA ADOPCIÓN DE LOS CÓDIGOS DE MEJORES PRACTICAS CORPORATIVAS.
- ✓ Y QUE DESDE ENTONCES, LOS SECTORES FINANCIEROS, NACIONALES E INTERNACIONALES, COMENZARON A EXIGIR, PAULATINAMENTE, EL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS RELATIVAS A “MEJORES PRÁCTICAS CORPORATIVAS” Y A CONDICIONAR SUS APOYOS EN FUNCIÓN A ELLO.

DE ESTA FORMA, ES MUY IMPORTANTE TENER EN CUENTA QUE EXISTE UNA INTERRELACIÓN MUY ESTRECHA ENTRE:  
EL ESTABLECIMIENTO DE UN GOBIERNO CORPORATIVO, COMO FORMA DE ADMINISTRAR, LAS EMPRESAS, Y LA FACILIDAD DE ESTAS EN LA OBTENCIÓN DE FUENTES NUEVAS Y ALTERNAS DE FINANCIAMIENTO.

INTERRELACIÓN

ESTABLECIMIENTO DEL GOBIERNO CORPORATIVO  
EN LA EMPRESA

+

FACILIDAD EN LA DIVERSIFICACIÓN DE LAS FUENTES DE  
FINANCIAMIENTO Y CAPITALIZACIÓN

=

A UN INDUDABLE FORTALECIMIENTO DE LA EMPRESA  
Y UN ASEGURAMIENTO DE SU FUTURO

## EL CAMINO Y LOS MEDIOS PARA LOGRARLO

ES DE MUCHA IMPORTANCIA QUE EL EMPRESARIO CONSIDERE LLEVAR A CABO A CABO LO SIGUIENTE:

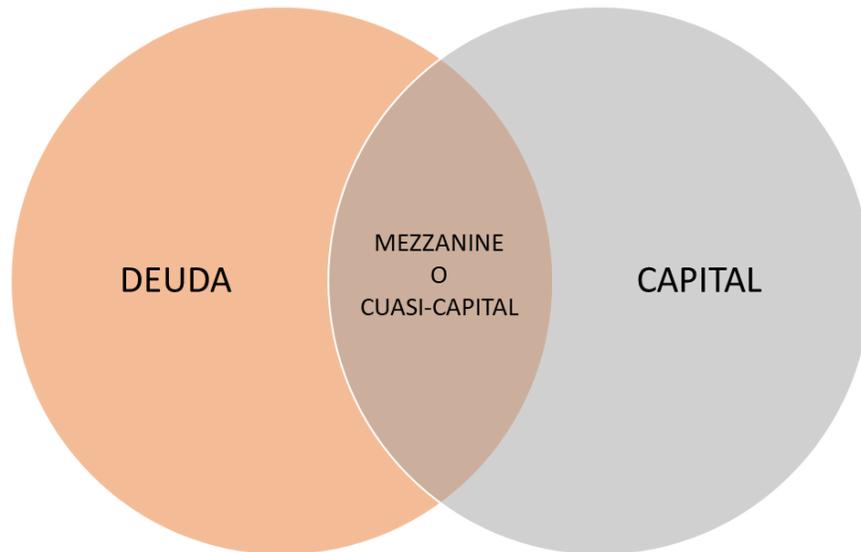
- ❖ **I. ESTABLECER UN GOBIERNO CORPORATIVO.** Como ya se expuso, deben existir ciertos elementos estructurales dentro de una organización que demuestren que la administración de la empresa se lleva a cabo siguiendo los lineamientos, de un **“Gobierno Corporativo”**. ➡ Ello se logra mediante un proceso, ya también antes comentado, durante el cual **se deberá contar con el apoyo de despachos calificados**, con el fin de ➡ obtener el **CERTIFICADO PRIME** útil, entre muchas cosas, para que las múltiples fuentes financieras, nacionales y extranjeras, ➡ reconozcan a la empresa como una buena candidata para apoyarla financieramente.

Esto resulta lógico, ya que al contar con un **“Gobierno Corporativo”** en la empresa, las fuentes financieras se sentirán tranquilas al saber que la misma se encuentra bien administrada con buenos controles internos.



## II.-DIVERSIFICAR LAS FUENTES Y LAS ALTERNATIVAS FINANCIERAS.

¿PARA QUE DIVERSIFICAR...?



FINES



- ✓ BAJAR COSTOS FINANCIEROS
- ✓ MEJORAR DISPONIBILIDAD DE RECURSOS
- ✓ FACILITAR LA PLANEACIÓN FINANCIERA A MEDIANO Y LARGO PLAZO
- ✓ FACILITAR LA ADMINISTRACIÓN DE FUENTES DE RECURSOS
- ✓ MEJORAR Y ELEVAR LA IMAGEN DE LA EMPRESA, PARA QUE ELLA PASE A FORMAR PARTE DE UN NIVEL EMPRESARIAL SUPERIOR.

**DIVERSIFICAR SIGNIFICARA UTILIZAR SIMULTÁNEA Y ESTRATÉGICAMENTE VARIAS ALTERNATIVAS Y FUENTES FINANCIERAS**

❖ ¿Qué HABRÍA QUE DIVERSIFICAR...?

DIVERSIFICACIÓN DE LAS FUENTES Y ALTERNATIVAS FINANCIERAS DE:



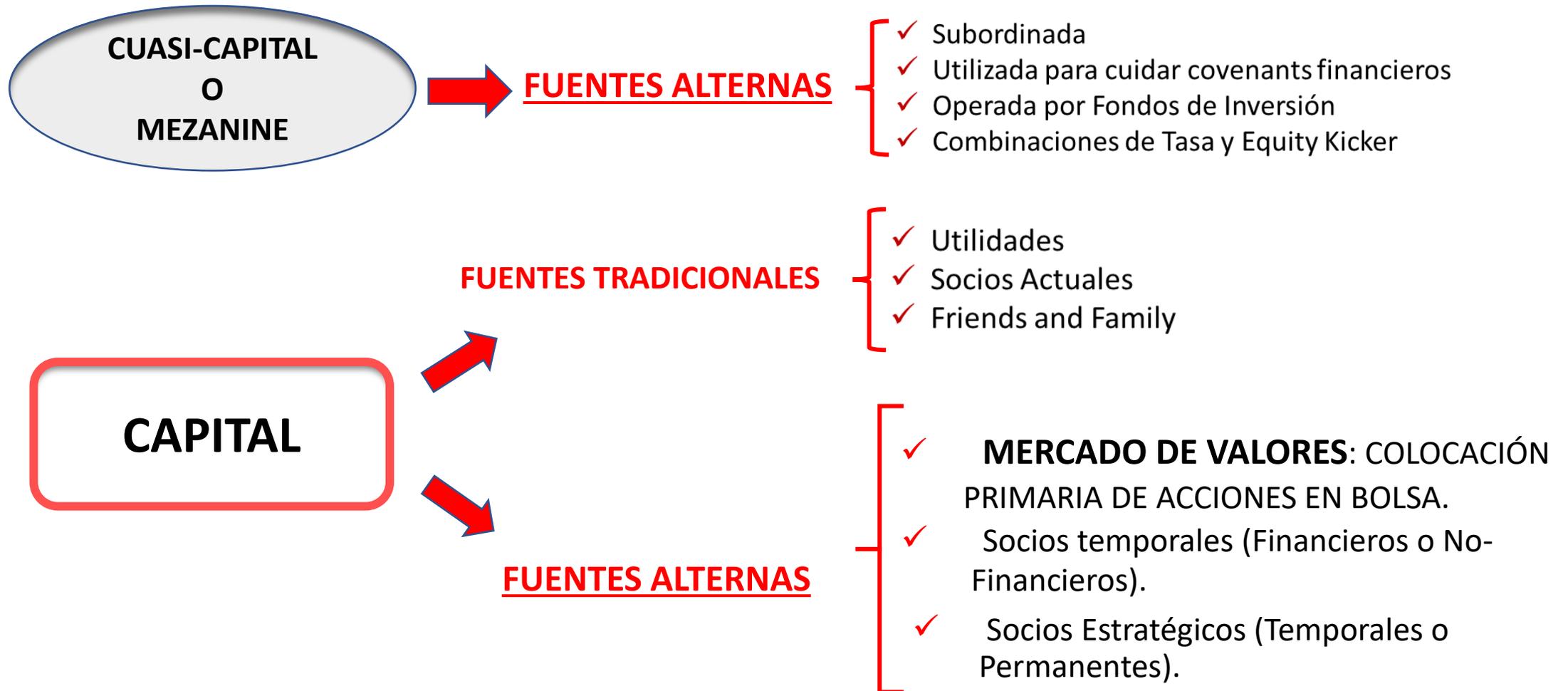
**Fuentes tradicionales**

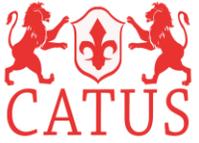
- Bancos Comerciales
- Arrendadoras
- Factoraje
- SOFOMES
- Banca de Desarrollo

**Fuentes Alternas**

- MERCADO DE VALORES (Emisión Bursátil. Certificados Bursátiles)
- Organismos Multilaterales
- Fondos de Inversión (Nacionales y Extranjeros)

❖ DIVERSIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS Y FUENTES FINANCIERAS, PENSANDO EN EL:





## ❖ CONCLUSIÓN

ESTABLECER EL “GOBIERNO CORPORATIVO”, COMO FORMA DE ADMINISTRACIÓN DE UNA EMPRESA, Y LA OBTENCIÓN DEL “**CERTIFICADO PRIME**”, COMO CONSTANCIA DE LA FORTALEZA Y LA TRANSPARENCIA EN LA ESTRUCTURA CORPORATIVA, NO SOLO BENEFICIA A LA PROPIA EMPRESA, FACILITÁNDOLE LA OBTENCIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DE APOYOS FINANCIEROS, SINO, TAMBIÉN, FORTALECERÁ A LA CADENA PRODUCTIVA DE LA QUE ELLA FORMA PARTE.  Y, A LA INVERSA, LA PERDIDA O EL DEBILITAMIENTO DE UNA EMPRESA PUEDE AFECTAR EN FORMA IMPORTANTE A TODA LA CADENA PRODUCTIVA.

MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN.