
Тренинг

«Agile Program and Portfolio Management»

Тренинговая компания

AgileLAB
Тел.: +375 29 322 56 56
Email: info@agilelab.org
www.agilelab.org

Организатор

ООО „Центр информации немецкой экономики“
при Российско-Германской ВТП
Тел.: +7 495 234 49 50
Email: ahk@rusland-ahk.ru
www.rusland.ahk.de

О компании AgileLAB

AgileLAB – команда независимых Agile-коучей и тренеров. Мы делимся своим практическим опытом и предлагаем тренинги с международной аккредитацией.

Наши преимущества:

- Международная аккредитация - Мы предлагаем тренинги, аккредитованные ICAgile – международной организацией, развивающей образование в области Agile-подходов.
- Практический опыт - Материалы наших тренингов построены на нашем личном опыте. Мы рассказываем только о том, что сами применяем на практике.
- Небольшие группы - Размер группы — не более 20 человек. При этом тренинг всегда ведут два тренера. Мы стремимся дать максимум внимания каждому участнику.

Детальнее в отношении класса Agile Program and Portfolio Management:

- Мы всегда ведем тренинг вдвоем или втроем, исходя из количества участников. Таким образом мы можем делиться разносторонним опытом, накопленным нашей командой, а также эффективнее модерировать практические упражнения и обсуждения внутри команд.
- Мы даем участникам курса возможность самим расставлять приоритеты в программе тренинга. Это позволяет сконцентрироваться именно на тех темах, которые интересны группе больше всего.
- Мы подбираем темы и составляем структуру курса таким образом, чтобы он был полезен не только менеджерам, но и рядовым членам команд.
- Мы считаем, что, придя к нам на тренинг, участники могут рассчитывать на полные и исчерпывающие ответы на любые свои вопросы, поэтому уделяем вопросам особое внимание.

О тренинге

Программа тренинга аккредитована [International Consortium for Agile \(ICAgile\)](#). Курс рассчитан на продвинутых участников с опытом командной работы и соответствующими теоретическими и практическими знаниями. По окончании тренинга участники получают именной сертификат [ICAgile Certified Professional – Program and Portfolio Management \(ICP-PPM\)](#), который признается во всем мире.

International Consortium for Agile (ICAgile) – международный консорциум по гибкой разработке. Чем занимается консорциум:

- разрабатывает план обучения Agile, создает обучающие программы;
- проводит аккредитации тренинговых организаций;
- организует аккредитацию курсов для поддержки образования в сфере Agile.

Program and Portfolio Management – один из блоков в треке [Delivery Management](#) дорожной карты обучения ICAgile.

В программе:

1. Agile at Scale

Рассматриваются и сравниваются наиболее распространенные Agile at Scale фреймворки: SAFe, LeSS, Nexus.

2. Value Streams

Операционные и девелоперские потоки создания ценности как основная концепция организации процесса. Способы выделения и запуск value streams.

3. Portfolio Kanban

Portfolio Kanban система как способ управления и бюджетирования инициатив организации.

4. Innovation Management

Создание корпоративной среды для инноваций.

5. The Rolling-wave planning

Планирование в рамках 3х уровней.

6. Deciding with limited information

Принятие управленческих решений в условиях недостаточной информации.

7. Trade-offs at Organizational Level

Time to market, people engagement, productivity, quality на уровне организации.

8. Navigating Organizational Dynamics

4 типа организаций по корпоративной культуре, корпоративная культура как способ выравнивания по целям компании.

9. Agile Budgeting and Allocation

Lean Agile бюджетирование, выделение ресурсов и запуск agile release поездов.

10. Economical framework

Принятие решений через Cost of Delay, приоритезация через weighted shortest job first (WSJF).

11. Program and Portfolio Metrics

Leading и lagging метрики портфельного уровня. Метрики, помогающие взаимодействию, способы агрегации метрик на уровне компании.

12. Agile Delivery Excellence at Scale

Способы децентрализации принятия решения в рамках компании, при создании ценности.

Тренинг поможет:

- Управлять agile программами и портфелями;
- Последовательно и структурировано применять agile в рамках организации;
- Запускать agile трансформации через построение team, program, и portfolio уровней, выделение и запуск value streams, lean бюджетирование;
- Трансформировать работу в существующих портфелях и программах;
- Избежать распространенных ошибок при внедрении agile at scale.

Кому тренинг будет полезен:

- Опытные руководители и лидеры:
СТО, СОО, руководители разработкой, работники проектного офиса, руководители проектов и лидеры команд
- Ответственные за рост людей и команд:
Скрам-мастера, действующие или потенциальные Agile-коучи, линейные менеджеры

Что получат участники тренинга?



16 часов обучения

Тренинг включает в себя двухдневное интенсивное обучение.



Обеды и кофе-паузы

Обеды и кофе-паузы входят в стоимость тренинга.



Сертификат ICP-PPM

Участники, активно работавшие во время тренинга, получают международный сертификат [ICAgile Certified Professional – Program and Portfolio Management \(ICP-PPM\)](#) и профиль на сайте ICAgile.com.



Поддержка после тренинга

По окончании тренинга каждый участник приглашается в закрытую группу в Facebook, в которой можно задать тренерам любой вопрос, а также следить за эксклюзивными предложениями.