

# Lean Maritime GmbH

Fachsymposium der Leistungsschau in  
Griechenland

---

**Holger Segler**

**Partner bei Lean Maritime GmbH**

**26.09.2019**

## Die Lean Maritime GmbH unterstützt ihre Kunden in verschiedenen Projekten mit einem konsequenten Lean Management Ansatz und ihrer langjährigen Erfahrung.

### Person

Holger Segler, Partner bei der Lean Maritime GmbH  
22 Jahre Erfahrung im Automobil-, Anlagen- und Schiffbau  
Lean Management in Unternehmensorganisationen und Großprojekten

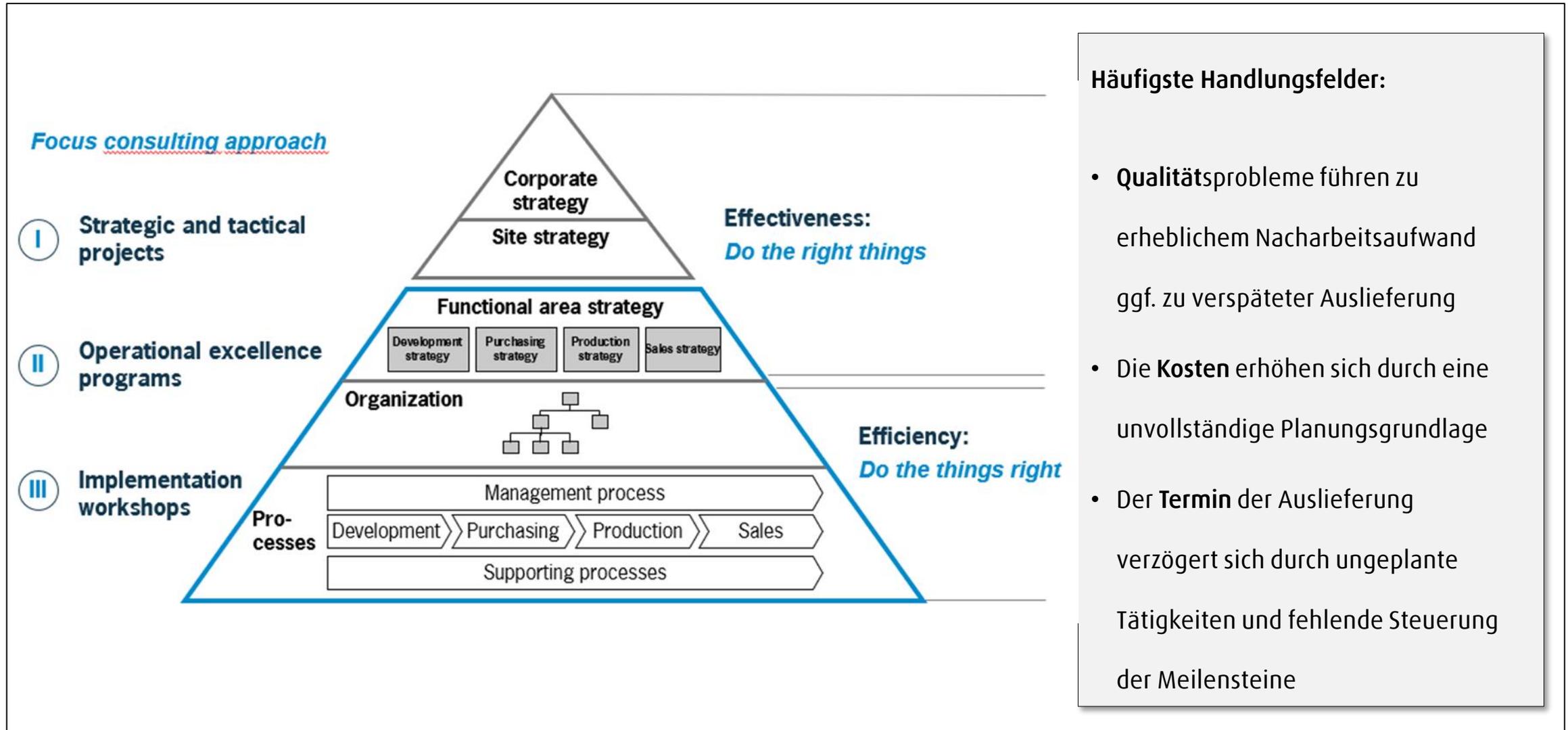
### Unternehmen

Die Lean Maritime GmbH ist seit über 10 Jahren speziell bei Großprojekten im Bereich Schiffbau, -reparatur und Schiffsbetrieb beratend tätig.

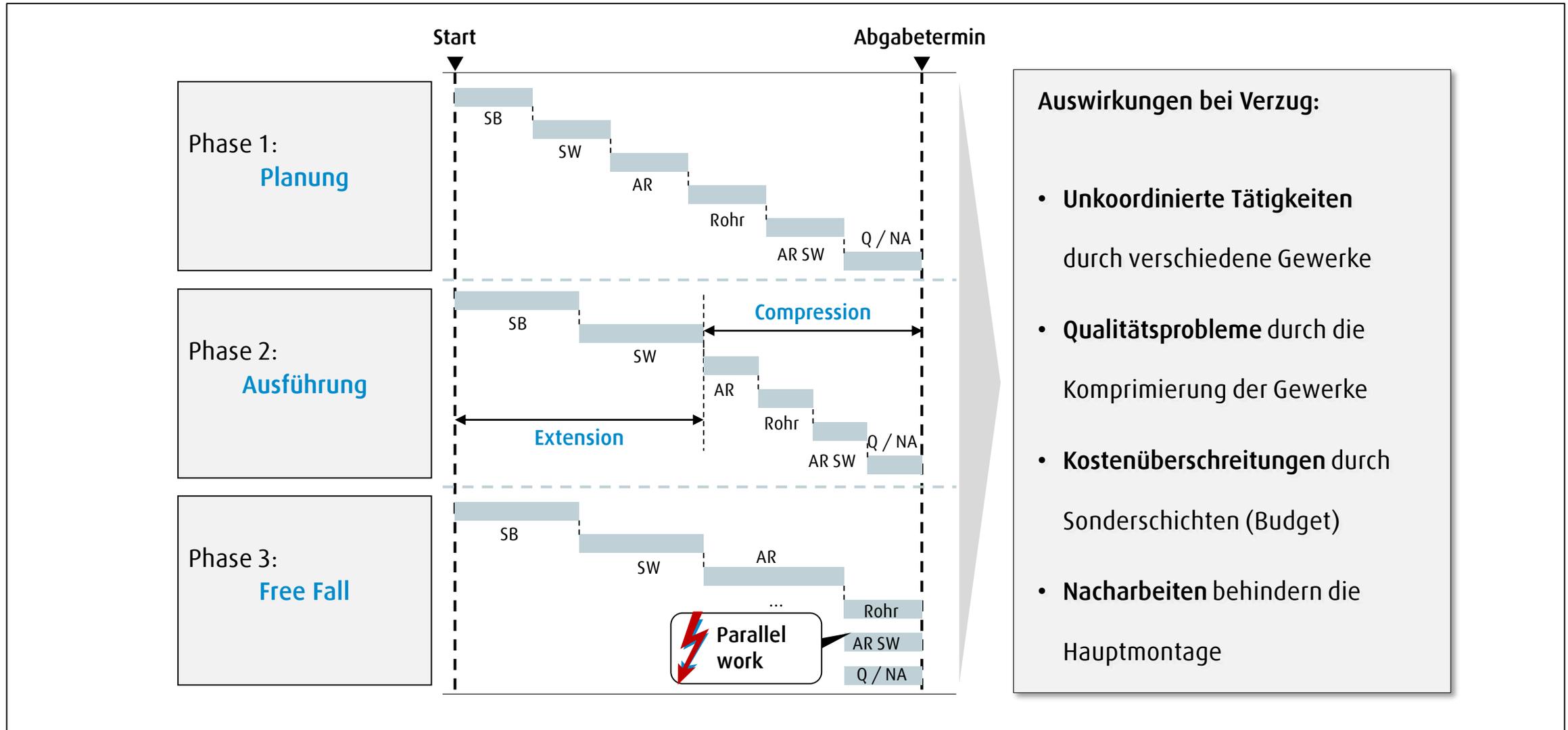
### Beratungs- ansatz

Strategische Projekte, Operational excellence  
Implementierungsworkshops, Lean Management Trainings  
Prozess- und Steuerungssimulationen

# Die Handlungsfelder in operativen Projekten bewegen sich oft innerhalb der Organisation /des Prozesses und haben bereits zu einem Verzug und/oder höheren Aufwänden geführt.

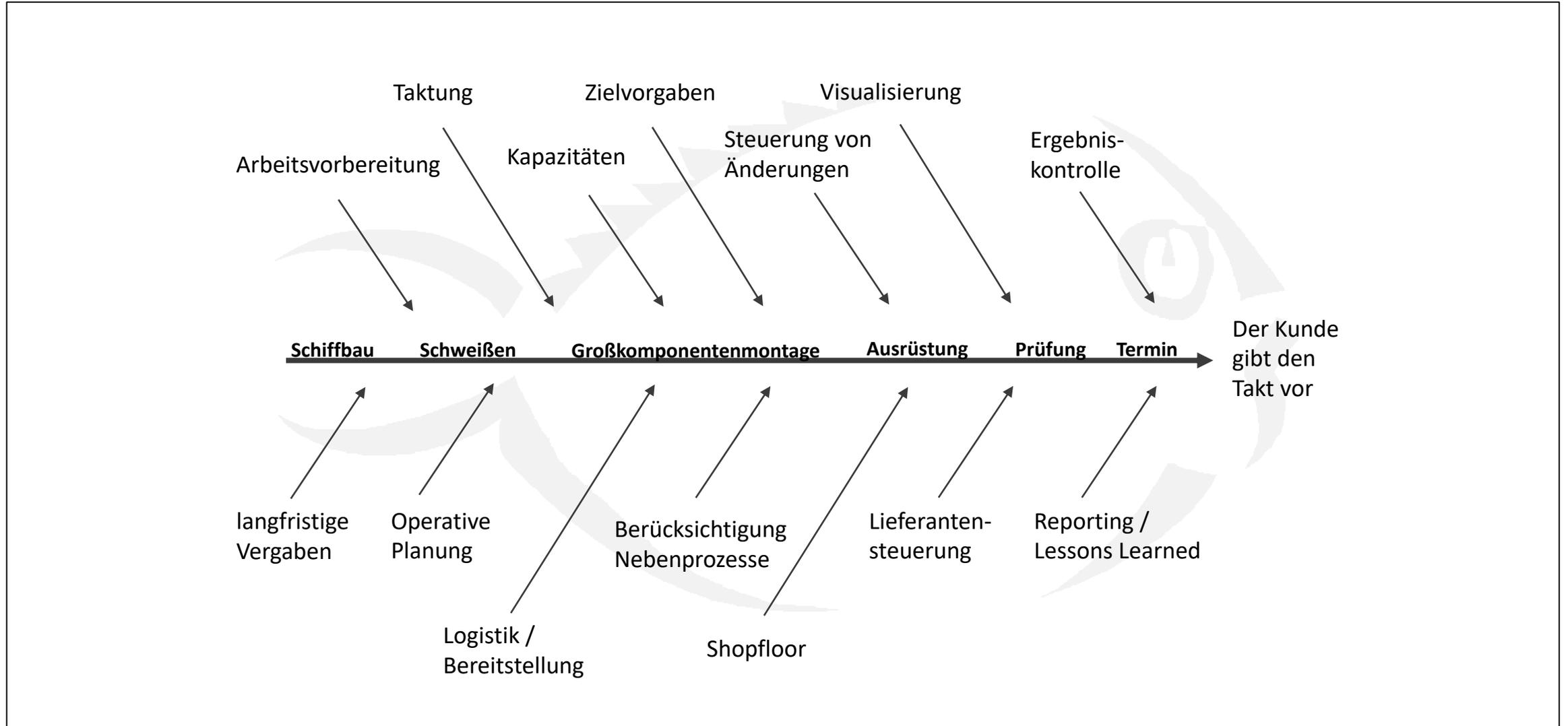


# Die Planungsphase prognostiziert einen stabilen Ablauf bis die ersten Gewerke in der Ausführung den geplanten Termin nicht einhalten können.

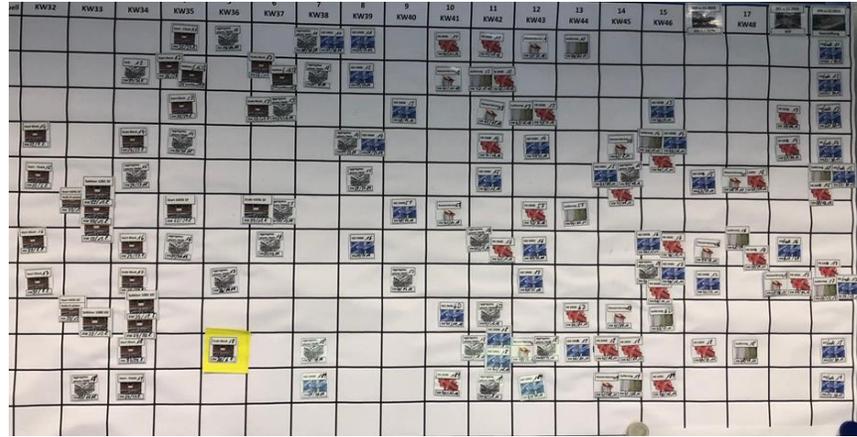
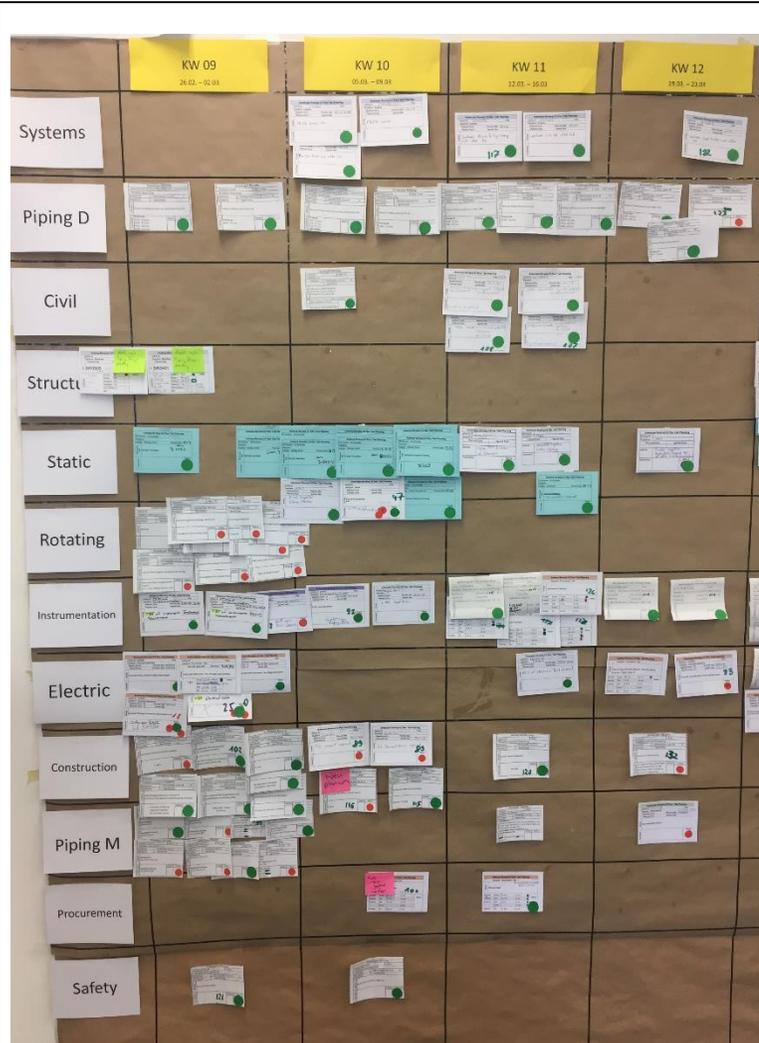


- Auswirkungen bei Verzug:**
- **Unkoordinierte Tätigkeiten** durch verschiedene Gewerke
  - **Qualitätsprobleme** durch die Komprimierung der Gewerke
  - **Kostenüberschreitungen** durch Sonderschichten (Budget)
  - **Nacharbeiten** behindern die Hauptmontage

# Die Vor- und Nachbereitungen innerhalb eines Projektes sind in direkter Abhängigkeit des Erfolges und der Kundenzufriedenheit.



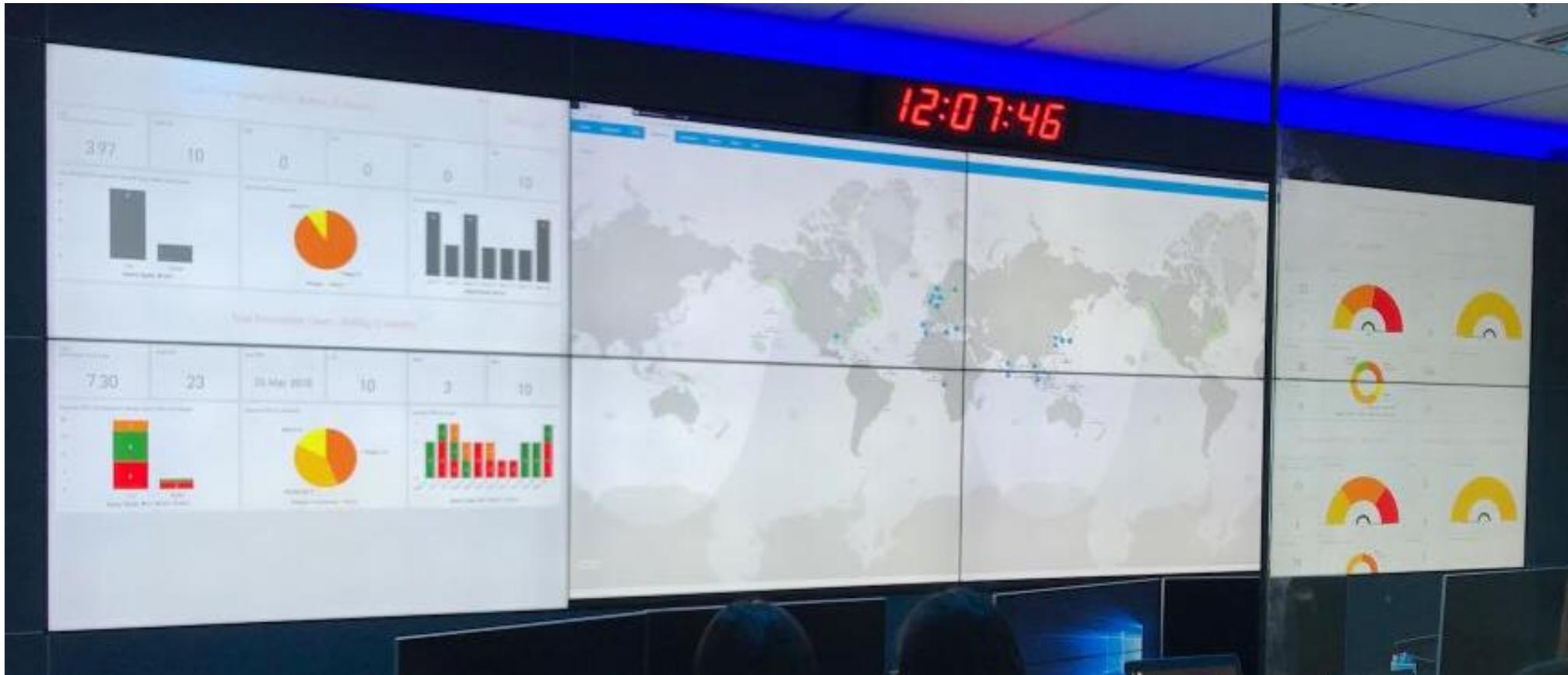
# Beispiele zur visuellen Steuerung von Projekten mit definierten Meilensteinen und festgelegten Reportingzeitpunkten.



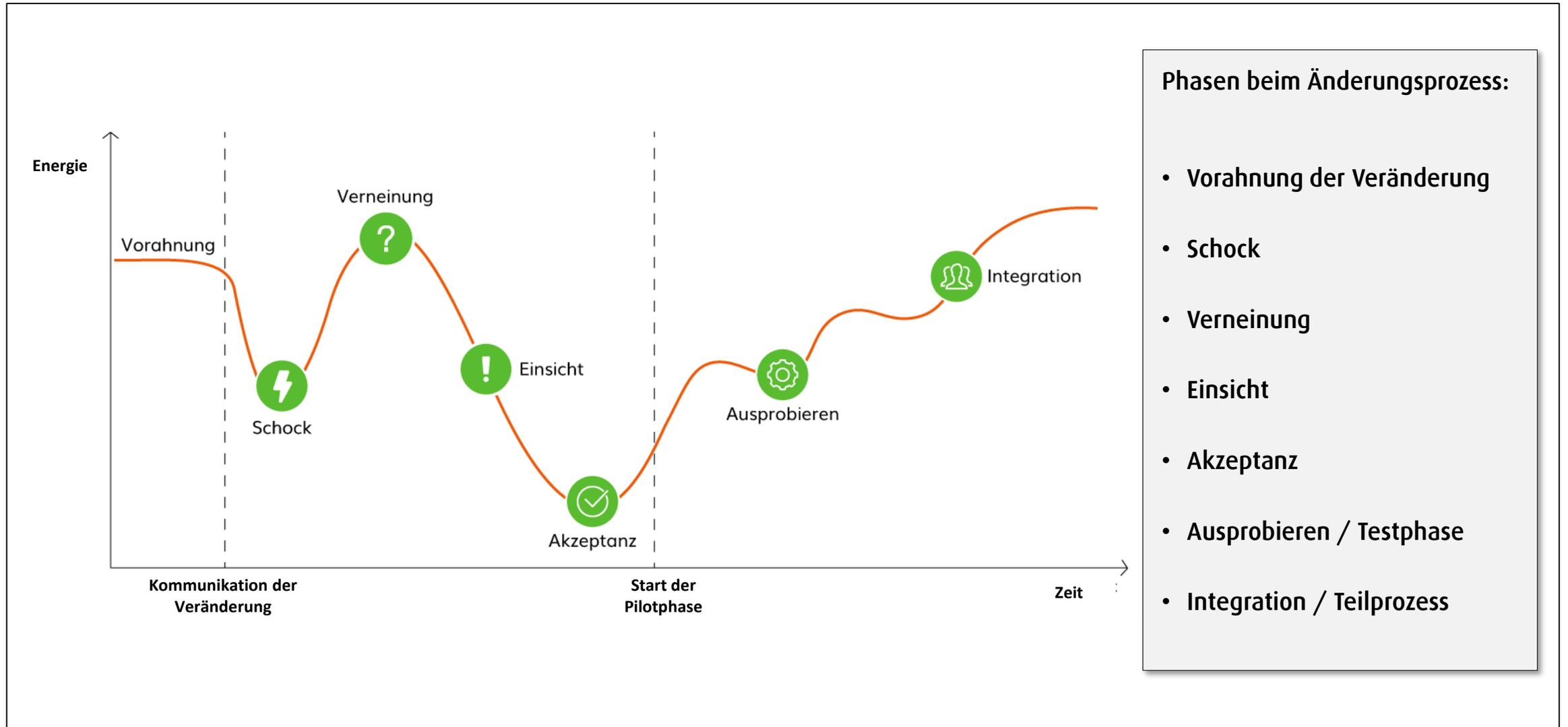
## Verbesserungen durch gezielte Steuerung der Projekte:

- Taktung der Produktion
- Kapazitätenübersicht
- Ziele- Änderungsmanagement
- Planung / Reporting
- Visualisierte Steuerung der Lieferanten / Partner
- Ergebniskontrolle / Maßnahmen

## Beispiele zur visuellen Steuerung von Projekten mit definierten Meilensteinen und festgelegten Reportingzeitpunkten einer Kennzahlensystematik.



Ein Veränderungsprozess durchläuft immer die gleichen Phasen, die je nach Projekt einen unterschiedlichen Zeitraum benötigen um eine erfolgreiche Umsetzung zu gewährleisten.



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

