POTENCIANDO LA INNOVACIÓN ABIERTA A TRAVÉS DE LA COLABORACIÓN

PAMELA ANTONIOLI DE RUTTÉ
Gerente General
Hub de Innovación Minera del Perú
pamela@hubinnovacionminera.pe

¿Cuál es el contexto de la innovación hoy?

Cambio tecnológico acelerado

Complejidad y multidisciplinaridad

Dispersión de talento

Riesgo

La paradoja de la innovación

‘‘La mayoría de innovaciones fracasan… y aquellas organizaciones que no innovan mueren’’

Henry Chesbrough (2003)

¿Es fácil innovar en minería?

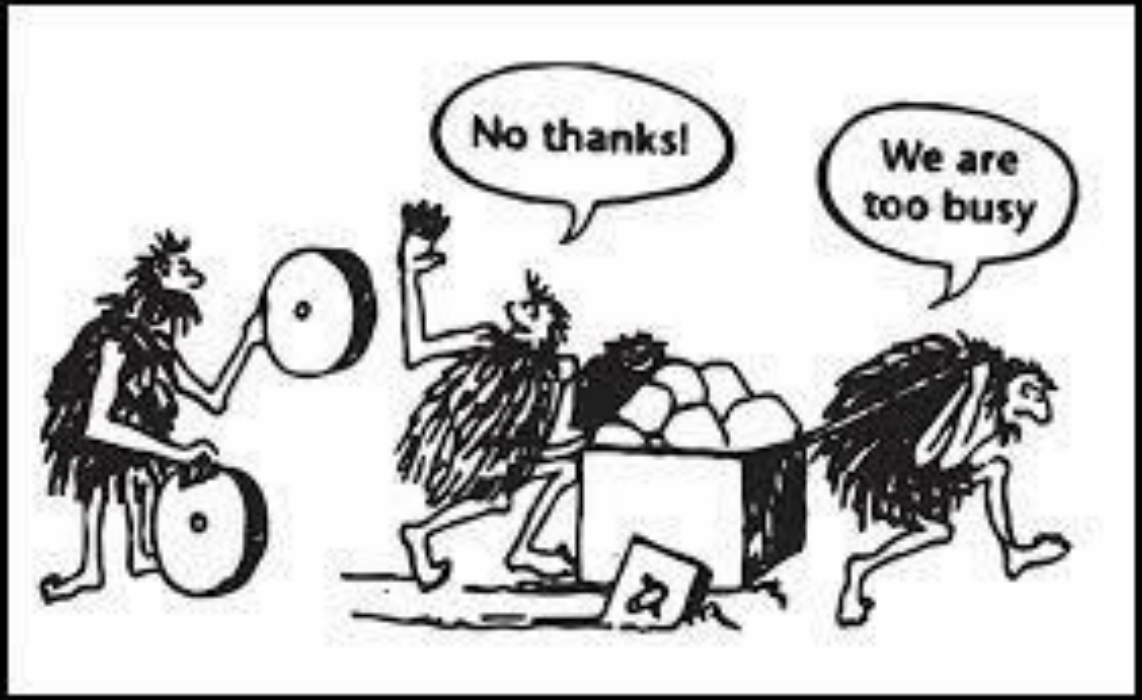
"Su propuesta es innovadora, desafortunadamente, no podremos hacer uso de ella porque nunca habíamos probado algo como esto antes"

Actitud reacia a nuevos riesgos que puedan impactar en el flujo: la innovación compite con proyectos de corto plazo de recuperación, enfoque de adquisiciones en precios más que en nuevas ventajas.

Sector tradicional – no suelen haber canales comunicantes multidireccio-nales

Estructura de adquisiciones no pensada para co-desarrollos

Alta tercerización puede diluir el valor, se requieren modelos win win win

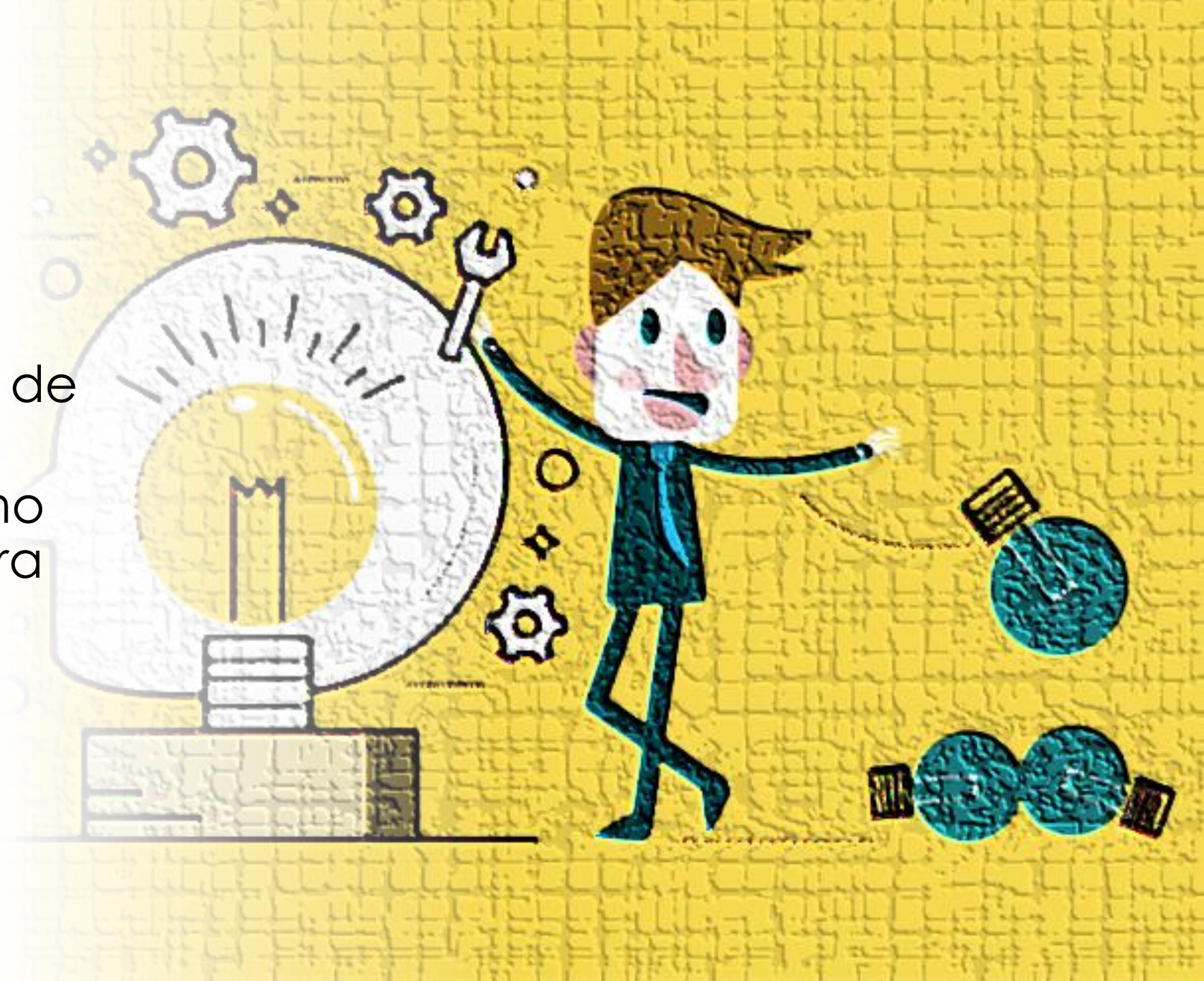


Arquitectura eficiente de conexión demanda tiempo y confianza

¿Cómo debemos innovar?

El dilema sobre si innovar o no dejó de existir

El reto hoy es cómo hacerlo de manera **continua y sistemática**

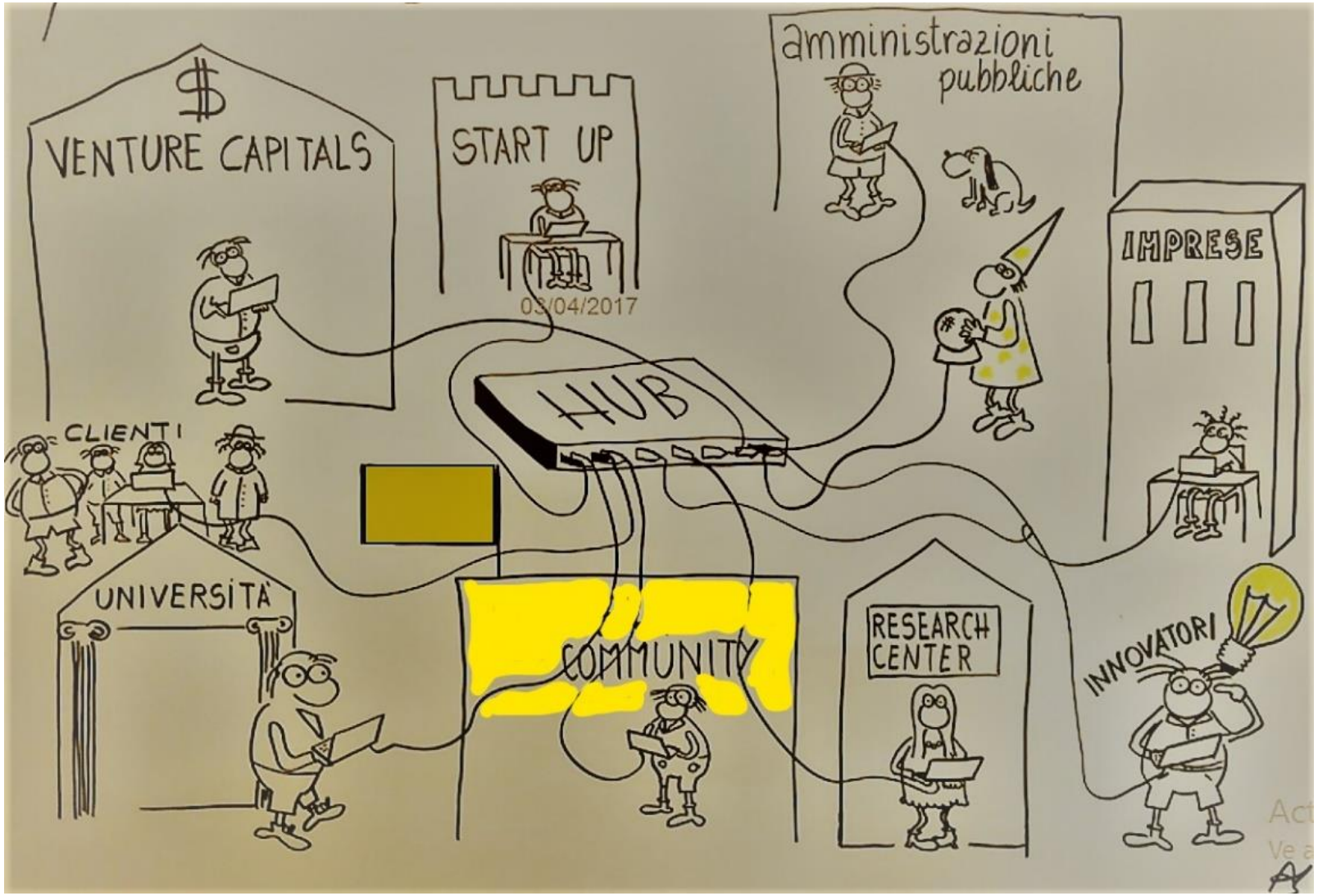


Maximizando la innovación: colaboración

A VECES ME ENTUSIASMA COLABORAR PARA GENERAR VALOR

LUEGO RECUERDO QUE TENGO QUE COORDINAR

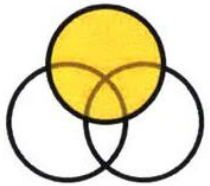
Y SE ME PASA



Arquitectura eficiente de conexión demanda tiempo y confianza

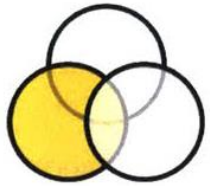
Plataformas de articulación

COMMUNITY BUILDING



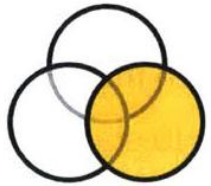
- Problemas comunes – cohesion en crisis
- Traccionan estandarización – competitividad
- Construyen cultura de innovación

CHANNEL BUILDING



- Información disponible y oportuna
- Articulación y conexiones que construyen confianza

TECHNOLOGY BUILDING



- Promueve la escalabilidad
- Fomenta la reproducibilidad
- Facilita la validación

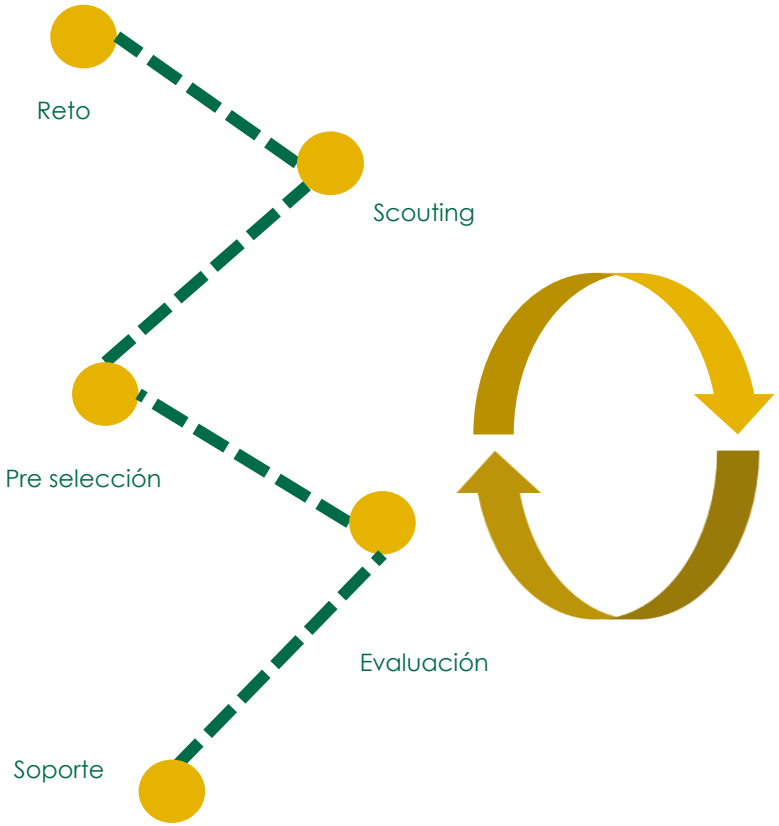
Innovar es difícil pero necesario

Innovación abierta = más fuentes de soluciones y talento

Modelo tradicional de innovación abierta

Parte con el problema ⟷ Solucionador

Maximizando la innovación abierta tradicional



En colaboración

- A veces la colaboración nos ahorra el proceso
- Se maximizan fuentes de solución
- Aprovechamiento del conocimiento e información por todos
- Implementaciones colaborativas
- Innovaciones en paralelo

Innovación abierta entre pares

- Compartir experiencias
- Proyectos colaborativos – inversión compartida

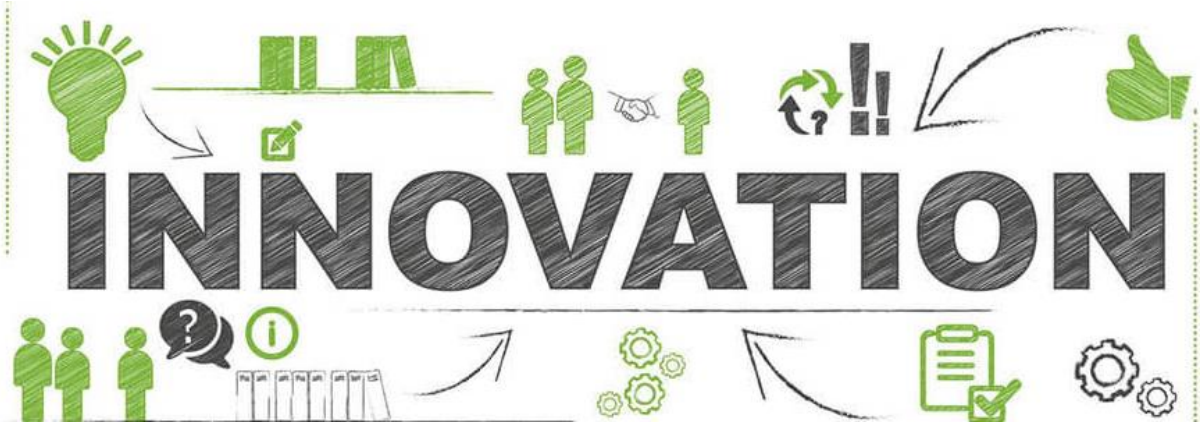
Es más que un proceso de búsqueda

- Agenda permanente de actividades
- Espacios diseñados para pivotear necesidades, oportunidades y acercar innovaciones
- Portafolio a disposición permanente

Nos inspiramos

- Generar cultura: liderazgo, tolerancia al error, colaboración, multidisciplinariedad
- Fortalecer capacidades de innovación
- Generamos confianza: con poca confianza la mayoría de las innovaciones tienden a ser incrementales

Catalizamos nuestro impacto



- Mejor tracción / Mejor negociación
- Enfoques territoriales – ecosistémicos
- Abordamos grandes desafíos
- Generamos valor compartido

CASO: HUB

INNOVACIÓN MINERA DEL PERÚ

El Hub es un **programa asociativo** que facilita la innovación a través de la **colaboración.**

Nace por **iniciativa de las empresas mineras** y son sus empresas socias las **que toman activamente decisiones** a través del directorio.

SOCIOS

ANTAMINA
BUENAVENTURA
CONSORCIO MINERO HORIZONTE
ENGIE
GOLD FIELDS
HUDBAY
MARCOBRE
MINSUR
nexa
PODEROSA
Life Is On Schneider Electric

ALIADOS

AMAUTAS MINEROS
amira
ANTOFAGASTA SCALE VENTURES
AHK Deutsch-Peruanische Industrie- und Handelskammer Cámara de Comercio e Industria Peruano-Alemana
CEMI Centre for Excellence in Mining Innovation
cetemin INSTITUTO
CIPTEMIN VALIDACIÓN DE TECNOLOGÍAS PARA LA MINERÍA
ALTALEY
Fraunhofer CHILE
GĚRENS
GLOBAL MINING GUIDELINES GROUP GMG
INSTITUTO DE INGENIEROS DE MINAS DEL PERÚ
KUNAN PERÚ
mininghub.
MINNOVEX
Organización mundial de apoyo a la educación
OXENTIA
Profonanpe Comprometidos por naturaleza
Quintil Valley
RED IDi Investigación, Desarrollo e innovación
SNI SOCIEDAD NACIONAL DE INDUSTRIAS
Sociedad Nacional de MINERIA PETROLEO Y ENERGIA
WIM PERÚ Women in Mining

1

La propuesta de valor tiene 3 ejes

Puntos de encuentro entre pares para abordar la innovación:

- Compartir experiencias
- Conversar sobre nuestros desafíos
- Invitamos expertos e innovadores

Mesas hub

Mesahub COMUNICACIONES

Mesahub COMUNIDADES

Mesahub COMPRAS

Mesahub CULTURA

Mesahub DESCARBONIZACIÓN

Mesahub MEDIO AMBIENTE Y SOSTENIBILIDAD

Mesahub MINERÍA DEL FUTURO

Mesahub SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Mesahub TRANSFORMACIÓN DIGITAL

MeeT hub

CAFÉ hub

2

Implementación de una **cultura de colaboración e innovación** en los trabajadores de nuestras empresas:

- Talleres de capacitación en innovación
- Programa Cinnc-T para el desarrollo de habilidades blandas y cultura.

CAPACITACIONES:
Programas WorkShop

Cinnc T
Comparte • innova • comunica
TRASCIENDE

3

Procesos de innovación abierta en los que
conectamos con el ecosistema nacional e internacional:

- Metodología para la caracterización de desafíos
- Procesos de búsqueda especializados y aliados importantes en ecosistemas internacionales
- Soporte en la implementación y búsqueda de financiamiento

RETO ÁGIL

Desafíos hub

PERÚMIN Comunidad de Innovadores hub

hub NODO MINERO UNIVERSITARIO

Red hub SCOUTING

Wakiy Innovación social

Resultado

UN **PORTAFOLIO** DE INICIATIVAS INNOVADORAS Y UN PROGRAMA CREADO POR Y PARA LOS PROTAGONISTAS DEL SECTOR

159 Iniciativas total

371 Participaciones (40% descarte)

7 Colaborativas

71 Colectivas

81 Individuales

Iniciativas colaborativas

Portafolio Hub de Innovación

Distribución digital

CPM
Comunidad de Proveedores Mineros

TIKARY
Bordando el futuro

Revalorización de relaves