



III Workshop Germano-Cabo-Verdiano do Ambiente

18-05-2022



Gestão de Embalagens no Contexto de Cabo Verde

ECCBC Cabo Verde
(Cavibel/Ceris)

Elisandra Rodrigues
18-05-2022



*Bottling Happiness in Africa
Since 1989*

NOSSA HISTÓRIA



2013



ECCBC atinge 100 milhões de caixas unitárias (570 milhões de litros).

ECCBC inicia a primeira franquia da Coca-Cola no Sudão do Sul

2010



ECCBC adquire a Ceris S.A., a única cervejaria de Cabo Verde.

Data atual



2004



ECCBC adquire a Ceris S.A., a única cervejaria de Cabo Verde.

1997



Nasce o ECCBC, juntamente com as aquisições de Gana e Serra Leoa.

Pouco depois, a Libéria e São Tomé juntam-se à crescente presença da empresa.

1989



As operações foram interrompidas devido à guerra, mas foram reiniciadas em 1989, com apenas 6 funcionários e 50.000 caixas unitárias.

Os primeiros investimentos são feitos em Marrocos. O número total de aquisições no Marrocos foi concluído em 2005.



2002

ECCBC adquire Fruitall S.A., uma engarrafadora da Coca-Cola no centro da Argélia

ECCBC atinge 150 milhões de caixas unitárias (851 milhões de litros).



2012

1993-1997



2005



Desde 1950



A Família Daurella mantém uma parceria notável e de longa data com a Coca-Cola desde 1950.

Ao longo do caminho, eles adquiriram os direitos de distribuição da Coca Cola na Guiné Equatorial.

O negócio africano da COBEGA expande-se para novos territórios:

Guiné Conacri
Guiné-Bissau
Mauritânia
Cabo Verde
e Gâmbia.



ONDE ESTAMOS HOJE



SEDE CASABLANCA

ESCRITÓRIO HOLDING DE
BARCELONA

ARGÉLIA

MARROCOS

MAURITÂNIA

CABO VERDEA

GÂMBIA

GUINÉ BISSAU

GUINÉ CONACRI

SERRA LEOA

LIBÉRIA

GANÁ

SÃO TOMÉ

GUINÉ EQUATORIAL

SUDÃO DO SUL



O QUE SOMOS HOJE

Depois +25 anos

Estamos alcançando **100 milhões de consumidores**

Servindo mais de **200,000 pontos de vendas**

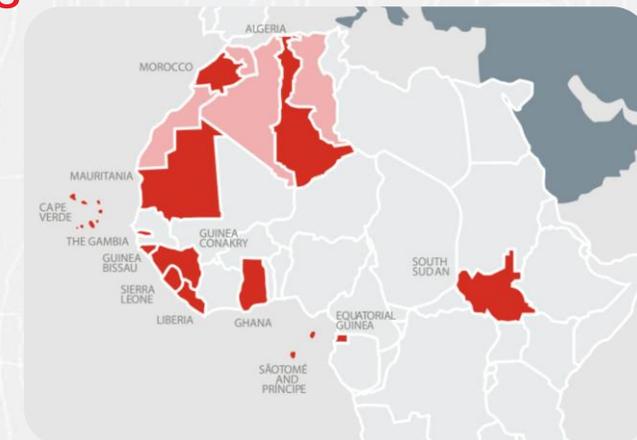
com acima de **1,4 bilhões de transações por ano**

com acima de **485 M€ de facturação**

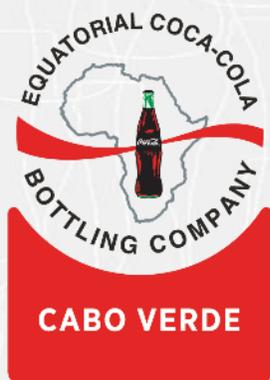
7 fábricas e 28 linhas de produção

Empregando mais de **3,500 colaboradores**

criando empregos indiretos para mais de **35,000 pessoas em África**



ECCBC Cabo Verde



CAVIBEL e CERIS

+ 250 colaboradores

2 fábricas

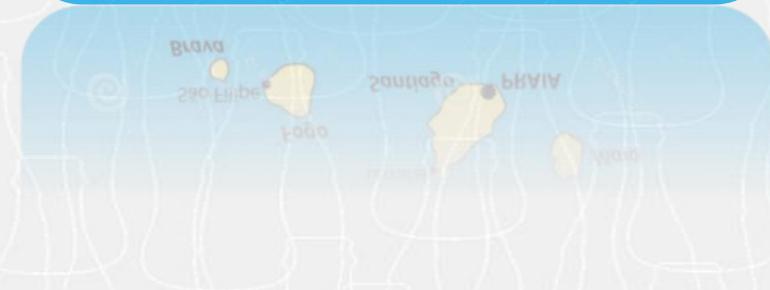
6 linhas de Produção

4 delegações diretas

4 canais de distribuidores

1060 empregos indiretos

4 Certificações Internacionais



NOSSOS VALORES



RESPONSABILIDADE



PAIXÃO



EXCELÊNCIA



SUSTENTABILIDADE



EQUIPA
VENCEDORA



DIVERSIDADE





Meio Ambiente

- A 1ª empresa privada em Cabo Verde com a sua própria **Estação de tratamento de águas residuais**. Volume médio de 1.3MM Lts de água tratada/mês.



Enquadramento – Volume de Resíduos Gerado

	Formatos / sku	2019	2021
		Quantidade gerado em Kg	Quantidade gerado em Kg
Vidro	Garrafas de cerveja 25cl	2 444 401	2 932 406
	Garrafas de Actimalt – 33cl	345 549	410 124
	Garrafas de cerveja 1 litro	108 000	51 232
PET	PET-35cl	170 000	119 187
	PET-1.5L	68 647	73 204
	PET-2L	51 791	54 782
	Água Bonaqua	85 736	9 686
	Vimto	13 543	4 682
	Água Kristal (vendido somente aos hotéis) - PET-33cl	17 222	-

Enquadramento

Em Cabo Verde, os resíduos sólidos tornaram-se uma grande preocupação para a proteção ambiental, uma vez que as soluções para recolha, tratamento e eliminação são precárias.

Cabo Verde é um país turístico com uma economia dependente do turismo

Queremos ilhas mais limpas mais atrativas

Que promova o investimento, assegurando empregos, trazer valor acrescentado e contribuir para a consolidação do crescimento económico do país

É urgente a implementação de Políticas de Gestão de Resíduos em Cabo Verde que abranja todos os tipos de resíduos

Como a ECCBC CV está a lidar com a temática: Gestão Ambiental ?

Definição de prioridades

Definição de iniciativas/estratégias

Definição de objetivos e metas



*Bottling Happiness in Africa
Since 1989*

Sustentabilidade - Meio Ambiente

Iniciativa

Descrição das Ações _ Objetivos

Impacto

Sustentabilidade _ Meio Ambiente

- Definição de estratégia, prioridades e Road Map
 - Definição da estratégia alinhada com o grupo
 - Definição de Estratégia de Longo Prazo 2021-2030
 - Definição de prioridades de curto e longo prazo por função
 - Definir rotinas e resultados
- Padronização da organização (papéis e responsabilidades);
- Definir padrões e políticas
 - Acompanhamento dos indicadores

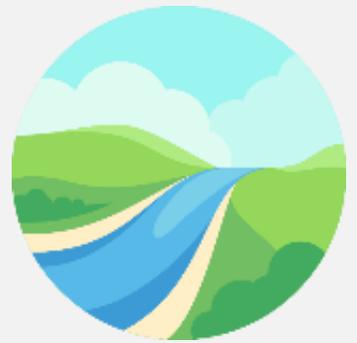
- Programa ECCBC Alinhado com a Estratégia Mundial KO
- Partilha de conhecimento
- Redução de custos



Três Prioridades para o Meio Ambiente

Sustentabilidade da água

- R**educir
- R**eutilizar
- R**eabastecimento
- R**egulação



World Without Waste

- R**eciclagem
- C**onteúdo reciclado
- C**olecta
- R**egulação



Clima

- CO2 Emissões**
- Regulação**



Sistema para implementação de padrões internacionais

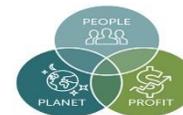
Iniciativas

Sustentabilidade



*Bottling Happiness in Africa
Since 1989*

Resumo das iniciativas de sustentabilidade



Iniciativas	Descrição
WWW	Light Weighting – Redução da gramagem das preformas/tampas/filmes retrátil
	Projeto Short neck
	Coleta de resíduos
Energia	Programa de Minimização de Consumo de Energia
	Energias renováveis
Água	Melhoria do Racio da Água
	Programa de Minimização de Consumo de Água
	SVA/SWPP – Estudo da Vulnerabilizade da fonte de agua
Compliance	KO Auditoria
	ISO 14001 Auditoria
Estrategia New OM	Definição da Estratégia de sustentabilidade
	Implementação do Novo Modelo Operacional



SUSTAINABILITY



**WORLD
WITHOUT
WASTE**

Sustentabilidade - Meio Ambiente

Iniciativa

Descrição das Ações _ Objetivos

KPI's

Impacto

Sustentabilidade
- Meio Ambiente

- Otimização de embalagens e exploração de novas tendências
 - I. Embalagem Primária
 - Short Neck
 - Lightweight - Otimização ideal do peso da préforma
 - Conteúdo reciclado ideal de vidro/latas
 - II. Embalagem secundária
 - Reciclagem de caixas
 - Redução do Filme retrátil (shrink)/Caixas e outras inovações
 - Paletes de Plástico de material reciclado
- World Without Wastes - WWW
 - I. Reduzir
 - Redução de resíduos
 - Segregação e revalorização de resíduos
 - II. Coleta
 - Fabrica
 - Cliente
 - Mercado
 - III. Re utilização
 - R Preform (preformas com material reciclado)
 - R Glass (vidro com material reciclado)

- Plano de otimização e redução de embalagens definido
- Implementação do Short neck
- Definição do plano WWW
- % Coleta
- % PET Reutilizado
- % Embalagem Reciclável

- Redução de perdas
- Redução de volume de resíduos
- Otimização do espaço na fabrica



Formulas de cálculo

% Coleta= Toneladas de Embalagem Primário Coletado / Toneladas de Embalagem Primário Vendido

**Embalagem Primário Coletado: PET+Latas*

% PET Reutilizado= Toneladas de Plástico Reutilizado / Toneladas de plástico coletadas

**re usado para R-pet ou outros incluindo por exemplo, caixas de plástico ..)*

% Embalagem Reciclável= Toneladas de embalagens recicláveis/toneladas de embalagens

**Embalagem reciclável incluindo vidro, embalagem secundária...*



Sustentabilidade - Meio Ambiente

Iniciativa

Descrição das Ações _ Objetivos

KPI's

Impacto

Sustentabilidade
- Meio Ambiente

- Compliance com todos os padrões
 - Conformidade com o Regulamento Ambiental
 - Mecanismo de acompanhamento do regulamento
 - Rastreamento de conformidade com regulamentos
 - Auditoria Ambiental da KO
 - Auditoria Interna
 - Sistema de Gestão
 - Compliance
 - ISO 14001

- Audit pass

- Licença para operar

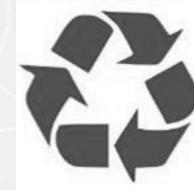


**Iniciativas já
realizadas**

Sustainability



*Bottling Happiness in Africa
Since 1989*



Meio Ambiente

- Projeto Piloto Cavibel & RIU Hotels e a organização Ecopet para a **recolha de todo o plástico.**

World Without Waste – Redução do volume de plástico

Entendemos o nosso papel na economia circular e que devemos agir para minimizar o desperdício no âmbito do World Without Waste da The Coca-Cola Company.

Promover embalagens sustentáveis por meio da redução do volume de plástico nas embalagens

- O design inovador é uma parte fundamental da redução do desperdício de embalagens ao reduzir o peso de nossas garrafas, tampas, filmes retrátil, reduzindo o total de plástico usado em nosso portfólio de produtos



Redução da gramagem dos filmes retrátil

2019

Redução da Largura e Espessura dos Filmes



Eliminação do Uso de Filme em BIB



GANHO
6 000 Kg /
mês

World Without Waste – Redução do volume de plástico

Redução do volume de plástico consumido internamente pela adoção de cantil



Projeto Short neck

Devido a Pandemia o projeto Short Neck iniciou em Abril de 2021 inicialmente com intervenções nas máquinas, para a configuração das máquinas da linha Pet (sopradora, enchedora e Capsuladora e embaladora) para produzir nesta linha de produção com garrafas a partir da pré-forma com menor gramagem do que o normal.

Investimento do projeto= 120K Euros



- **Tampas:**
- **Peso antes:** 2,8 g
- **Peso depois :** 2,2g (menos 0,6 g)

Projeto Lightweighting

Lightweighting projects status

Category	Bottle Size/ Line	Product	UOM	Actual Status (g)	Target 1 (g)	T1 Status	Implementation date	Target 2 (g)	T2 Status	Weight reduction Target 1 (g)	Weight reduction Target 2 (g)
Preforms	0,35L	CSD	Weight in Gr	28,00	22,70	Done	06/05/2021	TBD	Not Started	5,30	
Preforms	0,5L	WATER	Weight in Gr	20,00	18,50	Done	06/05/2021	17,00	Not Started	1,50	1,50
Preforms	1,5L	CSD	Weight in Gr	49,50	43,70	Done	06/05/2021	41,50	On Going	5,80	2,20
Preforms	1,5L	WATER	Weight in Gr	29,50	26,00	Done	07/05/2021	20,00	Not Started	3,50	6,00
Preforms	1,0L	WATER	Weight in Gr	29,50	26,00	Done	07/05/2021	20,00	Not Started	3,50	6,00
Preforms	2L	CSD	Weight in Gr	43,50	43,70	Done	04/05/2021	41,50	Not Started	- 0,20	2,20
Preforms	0,33L	WATER	Weight in Gr	20,00	18,50	Done	04/05/2021	17,00	Not Started	1,50	1,50



Projeto Short neck & Lightweighting

Ganhos do projeto						
Tamanho da garrafa(ml)	Preforma	Long Neck (gr)	Short Neck (gr)	Long Neck Peso por caixa (Kg)	Short Neck Peso por caixa (Kg)	Diferença em por caixas (Kg)
350	Clear	28	22,7	366 912	297 461	69
1500		49,5	43,7	313 632	276 883	37
2000		43,5	43,7	275 616	276 883	- 1
350	Green	28	22,7	366 912	297 461	69
1500		49,5	43,7	313 632	276 883	37
500	Blue	20	18,5	326 000	301 550	24
1000		29,5	26	345 150	304 200	41
1500		29,5	26	345 150	304 200	41



World Without Waste – Reciclagem do vidro

Promover à reciclagem do vidro

- Garrafas Cerveja OW
- Garrafas RGB velhas/danificadas

Definir as infraestrutura de coleta para garantir a reciclagem

- Procura ativa de parceria com ONG's locais para a reciclagem do vidro
- Definir onde o vidro pode ser reciclado
- Avaliar as necessidades logísticas
- Definição de Investimento necessário
- Assinar um protocolo Parceria contínua com ONG's

Doação de 20 toneladas de vidro ao “Projeto Raiz Azul” – ECO CV em conjunto com a comunidade de Rincon para apoiar o seu trabalho de transformação e reciclagem de vidro em areia, para posteriormente ser vendido para trabalhos na área de construção.



Glass recycling



Reutilização – Garrafas RGB e Barril

Desde a construção da fábrica que a produção de produtos em vidro retornável foi uma aposta da ECCBC CV

40% do nosso volume de cerveja é vendido em embalagens reutilizáveis (barris e RGB 1LT)

Desde então varias campanhas para a aderência ao vidro retornável tem sido efetuada junto dos clientes e consumidores através de campanhas de marketing e campanhas de sensibilização nas rádios



**FAZ-SE
UM MELHOR
BRINDE COM
AS GARRAFAS
RETORNÁVEIS**



SABE MELHOR QUANDO ESTAMOS JUNTOS™



Proximas iniciativas

Sustainability



*Bottling Happiness in Africa
Since 1989*

Reciclagem de vidro e PET

Projeto de reciclagem de vidro e PET coletado do mercado

- Recolha de embalagem com alguma degradação/velha do mercado para posterior análise e segregação



- Fornecimento deste vidro à Associação Eco Natura em São Francisco para trituração
- Elaboração de pavês e vasos (substituição de areia por 98% areia de vidro + 2% de PET)
- Compra deste pavês para calcetamento de áreas da fábrica
- Engajar outras entidades a fazerem o mesmo mas também tentar parcerias conjuntas – replicar o projeto em bairros da capital

Layout do projeto



Requalificação da Praia Negra



Custo estimado do projeto: 30K Euros

Área = 1076m²

Pavês= 1800 esc/m² x 1076m²= 20K Euros

Instalação pavês= 10K Euros

Desafios

Sustainability



*Bottling Happiness in Africa
Since 1989*

Reciclagem do Vidro e plástico

Reciclagem do vidro – onde alocar o total de vidro que pode vir a ser transformado em areia

- Aprovação do uso deste resíduo na construção civil com políticas claras do seu uso
- Aprovação do uso para fabricação de blocos/pavês

Reciclagem do plástico – políticas e soluções viáveis à reciclagem ou transporte transfronteiriço desse resíduo após compactação/trituração

- Pontos de coleta
- Quem é responsável pela coleta? As Camaras Municipais?
- As empresas pagam uma taxa para coleta?
- Onde é realizado a separação/segregação dos resíduos?
- Qual a solução a dar a este resíduo?

World Without Waste - rPET

Promover embalagens sustentáveis por meio da reciclagem de embalagens e uso de materiais reciclados

- Aumentar o PET reciclado em todas as embalagens
- O design inovador é uma parte fundamental da redução do desperdício de embalagens ao reduzir o peso de nossas garrafas, reduzindo o total de PET usado em nosso portfólio



- Aprovação de testes e uso do rPET pela entidade reguladora

Uso do RGB

9 Ilhas – Complicações na Cadeia de logística – dificuldades com logística reversa devido a:

- Quebras durante essa cadeia – perda de vasilhames*
- Disponibilidade de barcos numa frequência necessária para todas as ilhas*
- Frequentes problemas em termos de disponibilidade de barcos que leva a ruptura dos produtos no mercado*
- Venda apenas no canal horeca devido a falta do habito dos cabo-verdianos em retornar a embalagem*
- Uso do RBG: custo do vasilhame alto caso não exista um retorno eficiente*

DESCR	REF	VALOR CVE
STRELA	1LTS	58,00
COKE	30 CL	39,00
FANTA	30 CL	37,00
SP	30 CL	37,00
TONICA	30 CL	37,00



Suporte necessário

Aprovação dos testes com rPET pela entidade reguladora

Logística necessário ao uso do RGB

Gestão de Aguas Residuais a volta da fabrica proveniente do esgoto da ADS, que afeta a imagem da empresa ECCBC CV