



Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer

Lo hacemos posible.

Comunicación de Involucramiento

COE

Communication on Engagement Report

Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana

AHK Argentina

Período 2020-2022



Red Argentina

Índice

Declaración de la Gerencia General	3
Composición de autoridades	5
Misión, visión y objetivos.....	7
Código de Ética	8
Descripción de medidas	12
Perfil del Reporte	12
Acciones en Sostenibilidad Objetivos de Desarrollo Sostenible.....	13
Taskforce ODS de la AHK Argentina	14
ODS y la Contribución a las Submetas	14
La AHK Argentina, contribuye con 9 ODS y 37 Submetas:.....	15
Contribución con los 10 Principios de Pacto Global, enmarcados en cuatro esferas de acción:	26
Acciones enmarcadas dentro del Eje de los Derechos Humanos.....	26
Acciones enmarcadas en el Eje de Medio Ambiente	29
Acciones enmarcadas dentro del Eje de Estándares Laborales	36
Acciones enmarcadas dentro del Eje Anticorrupción.....	58
Conclusiones	97



Lo hacemos posible.

Declaración de la Gerencia General

H.E. António Guterres
Secretario General Naciones Unidas
New York, NY 10017 USA

Estimado Sr. Secretario General,

En febrero de 2014, la Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana (AHK Argentina), ha tomado la determinación de adherir a los principios de Pacto Global de Naciones Unidas. La AHK Argentina pertenece a una red de más de 140 Cámaras Alemanas en 92 países, que trabajan en la construcción de relaciones estratégicas y la cooperación binacional entre Alemania y Argentina.

Manifestamos el compromiso de la AHK Argentina para hacer del Pacto Global y sus principios parte de la estrategia, la cultura y las acciones cotidianas de nuestra organización empresarial. Tenemos la firme convicción de involucrarnos y profundizar en proyectos cooperativos que contribuyan a los objetivos más amplios de Desarrollo de las Naciones Unidas y a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. A través de la presente, queremos expresar nuestra voluntad de continuar apoyando y desarrollando estos principios dentro de nuestra esfera de influencia.

Estamos convencidos que la contribución con la Red Argentina del Pacto Global nos permite llevar mayor concientización al universo empresario, sobre la necesidad ineludible y esencial de que las empresas se comprometan con los ODS como único medio posible de garantizar la sostenibilidad de los negocios. Además, formar parte de tan importante Red, permite potenciar nuestras actividades, realizar acciones vinculadas a ejes sostenibles y mejorar el compromiso con la sustentabilidad, de nuestros socios y grupos de interés.

Asimismo, en la búsqueda de nuevos socios comerciales, la discusión en Alemania se centra en priorizar a aquellos países con los que se compartan valores y que puedan asegurar estándares éticos, de derechos humanos y medioambientales.

La AHK Argentina tiene como foco estratégico la contribución y generación de una mayor trazabilidad con respecto a los ODS. Con el objetivo de potenciar los negocios, nuestros esfuerzos tienen un alcance federal, realizando actividades en y para diferentes jurisdicciones provinciales y municipales de la República Argentina, con el apoyo de múltiples actores del sector público, privado y la sociedad civil. Los pilares del medioambiente, la innovación, la digitalización, la formación profesional, ética y compliance y el desarrollo sostenible, son el camino correcto. Por ello resulta necesario seguir trabajándolos de manera transversal y profundizar los



Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer

Lo hacemos posible.

conocimientos. Como agentes de cambio, consideramos mandatorio contribuir con una perspectiva de desarrollo económico sustentable de nuestro país. Desde nuestra institución contribuimos con los 10 Principios de Pacto Global, y con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. Quedando menos de una década para la acción, la AHK Argentina refuerza su compromiso al tener a los ODS como principal eje estratégico de la organización.

Confiamos en que las acciones colectivas son la mejor manera de trabajar en los temas de sustentabilidad, y que para ello es necesaria la participación de todos los actores. Es por ello, que seguiremos promoviendo activamente las iniciativas de la Red del Pacto Global Argentina y esperamos impulsar así la mayor participación de los socios y partners de la AHK Argentina.

Lo saludamos en nombre del Directorio de la AHK Argentina con el mayor de los respetos,

Federico Thielemann
Vicepresidente Ejecutivo a/c
Subdirector General

Ángeles Portero Castro
Gerente Administración y Finanzas

Composición de autoridades

Comisión Directiva

El Directorio de la AHK Argentina está compuesto por una Comisión Directiva y un Consejo Asesor. La Comisión Directiva tiene a su cargo la toma de las decisiones estratégicas de la AHK Argentina y velar por el cumplimiento de los objetivos de la institución.

Sus miembros son ejecutivos de empresas argentinas y alemanas, cubriendo los sectores económicos más importantes y que desempeñan un papel destacado en las relaciones económicas argentino-alemanas dentro de su respectivo segmento de mercado. Todos los directores y consejeros realizan sus tareas de forma honorífica.

Presidente	Pastorino, Ing. Javier	Siemens Energy
Vicepresidentes	Konner, Barbara (Ejecutivo)	AHK Argentina
	Boeri, Claudia (Secretaria)	SAP Argentina S.A.
	Schroer, Federico (Tesorero)	Henkel Argentina S.A.
Directores	Arheit, Ing. Cristina Helga	Sin Par S.A.
	Aruani, Tomás	Voith Hydro Ltda. – Sucursal Argentina
	Böckmann, Manfred	Wintershall Dea
	Cannatelli, Cdra. Gabriela	Fresenius Medical Care
	Dip, Ivana	BMW Group Argentina
	Elbert, Cristian	ECIJA
	Espósito, Ivan	Beiersdorf
	Farinati, Juan	Bayer S.A.
	Franco, Osvaldo	Kärcher S.A.
	González, Pablo	Edding Argentina S.A.
	Gutman, Sergio	Deloitte & Co. S.A.
	Joos, Tilo	Hilton Pilar
	Martz, Ann Caroline	Commerzbank AG

Lo hacemos posible.

	Otero, Carolina	Allianz Argentina Compañía de Seguros S.A.
	Piallat, Nicolás	Yesos Knauf Argentina
	Quibel, María Sol	Merck S.A.
	Rodrigues, Eduardo	DHL Global Forwarding Argentina S.A.
	Salgueiro, Marcos	Evonik Argentina S.A.
	Schmidt, Ing. Cristian	SCHOTT Envases Argentina S.A.
	Sueiro, Germán	Lanxess S.A.

Equipo operativo

Vicepresidencia Ejecutiva	Barbara Konner
Subdirección Ejecutiva	Federico Thielemann
Relaciones Públicas y Comunicación	Carolina Iglesias
Socios y Marketing	Florencia Dall'Orso
Comercio Exterior	Julieta Barra
Ferias y Exposiciones	Erika Enrietti
Medio Ambiente y Energía	Annika Klump
Tecnología e Innovación	Annika Klump
Formación Profesional	Yanina Falugue
Ética y Compliance	Mariana Regueira Corti
Administración y Finanzas	Ángeles Portero Castro



Lo hacemos posible.

Misión, visión y objetivos

Misión

En interés de sus socios, las Cámaras Binacionales de Comercio e Industria de Alemania en el Mercosur promueven:

- El intercambio de las inversiones, del comercio y de los servicios.
- La transferencia de tecnología, entre Alemania y los países del Mercosur según la economía del mercado.
- La cooperación regional y global entre los bloques económicos.

Visión

- Ser la puerta de entrada a los mercados internacionales utilizando el potencial de la red mundial de cámaras y acortando distancias para responder a los desafíos globales.
- Impulsar sinergias para intensificar la cooperación regional e integración del Mercosur.
- Crecer junto a nuestros socios basados en la confianza mutua y orientados siempre a incrementar su satisfacción.
- Ser referentes en la generación de negocios exitosos, innovadores y transparentes a través de nuestros servicios.
- Lograr una Argentina cada vez más verde fomentando el uso de tecnologías sustentables y formando líderes comprometidos con el medio ambiente.
- Mantener un equipo integrado y eficiente, dentro de la diversidad y de la formación continua.

Objetivos

- Posibilitar el vínculo entre Argentina y Alemania.
- Impulsar sinergias para intensificar la cooperación regional e internacional.
- Fomentar el intercambio y la innovación.
- Facilitar la cooperación tecnológica.
- Educar para el futuro.
- Buscar una economía mundial más sustentable y social.

Lo hacemos posible.

Código de Ética

Seguir los principios del Código de Ética de la AHK Argentina y los valores que contiene, garantiza un desarrollo constructivo, responsable y sostenible de la organización y sus socios.

La AHK Argentina sugiere a sus socios considerar este código de ética en sus reglamentos internos.

Los colaboradores y los miembros de los órganos de la AHK Argentina que desempeñan su cargo en forma honoraria (en adelante miembros directivos) están obligados a respetar los principios de comportamiento de este código de ética, preservar sus valores y aplicarlos diariamente.

Cumplimiento de la ley

Conformidad con la legislación

La AHK Argentina gestiona sus actividades de acuerdo con las leyes vigentes y obliga a sus colaboradores, miembros directivos y empresas asociadas a comportarse conforme a la ley.

Respeto y protección a la persona

Individualidad e igualdad del tratamiento

Como institución bilateral, la AHK Argentina se sustenta en todos sus colaboradores y las distintas capacidades de cada uno. El respeto a la diversidad cultural y el rechazo a todo prejuicio o acto discriminatorio, son condiciones irrenunciables para garantizar los derechos humanos. Eso significa impugnar cualquier forma de discriminación, ya sea por etnia, color, identidad de género, ideología, religión, origen, nacionalidad, edad, estado civil, discapacidad o cualquier otra característica. Tampoco se admiten comportamientos que puedan ser considerados contra la dignidad del individuo.

Protección contra acoso sexual, moral y abuso de poder

La AHK Argentina es responsable y protege a sus colaboradores contra influencias perjudiciales. Es por eso, que es necesaria la creación de un ambiente de trabajo seguro y profesional, donde no se presente el acoso sexual ni comportamientos insultantes y socialmente inadecuados.

Cualquier comportamiento inadecuado de los anteriormente citados, debe ser informado a la Gerencia General o a la Presidencia. La AHK Argentina tomará inmediatamente las medidas de protección y defensa apropiadas.

Lo hacemos posible.

Repudio al trabajo infantil

La AHK Argentina se compromete a respetar las leyes de protección de los derechos del niño y del adolescente, así como el derecho de cada individuo a la educación y formación.

Ética de Negocio

Buena fe

Las prácticas operativas desleales son incompatibles con los valores y el modelo de la AHK Argentina. Colaboradores y miembros directivos están obligados a actuar leal e íntegramente con asociados, clientes, proveedores, socios y competidores.

Conflicto de Intereses

Lealtad

En el ámbito de sus actividades, los colaboradores y miembros directivos deben actuar solamente en el interés de la AHK Argentina y sus socios. Recursos financieros, material de trabajo, servicios e información confidencial no deben usarse en beneficio propio o para terceros. Está prohibido sacar cualquier ventaja o satisfacer intereses personales por medio de las actividades de la Cámara.

Identidad

Colaboradores, miembros directivos y empresas socias de la AHK Argentina están obligados a declarar si actúan en nombre propio o en nombre de la AHK Argentina. Esto último sólo está permitido a sus empleados o a miembros directivos con expresa autorización previa. Los logos de la AHK Argentina, sólo se pueden usar para fines oficiales.

Actividad externa

Si un colaborador o miembro directivo acepta un empleo u otro trabajo externo, dicho trabajo no debe comprometer los intereses de la AHK Argentina o su responsabilidad en el desempeño de sus actividades.

Procedimiento en caso de conflicto por interés

En caso de que un individuo se encuentre en una situación de conflicto de intereses, tiene la obligación de consultar a la Gerencia General o a la Presidencia.



Lo hacemos posible.

Confidencialidad

Protección de informaciones confidenciales

Dentro del marco de la normativa sobre protección de datos personales, la AHK Argentina y sus colaboradores tienen la obligación de no divulgar a terceros información interna confidencial o de empresas asociadas.

Sustentabilidad

Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas

La AHK Argentina promueve los objetivos del Pacto Global de las Naciones Unidas (Global Compact) para lograr la integridad y sostenibilidad corporativa, en busca de una economía mundial más sustentable y social. Ella recomienda a sus empresas socias afiliarse al Global Compact para aportar de esta manera en la contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de Naciones Unidas.

Imparcialidad

Imparcialidad Política

La AHK Argentina está alineada a los principios democráticos y a la Economía Social de Mercado y actúa con imparcialidad en relación con organizaciones, instituciones y asociaciones partidarias o de cualquier otra índole.

Compromiso

Colaboración y participación

La AHK Argentina exige de sus colaboradores, espera de sus miembros directivos y convoca a sus empresas socias a trabajar en equipo, invirtiendo tiempo y recursos para promover el éxito de trabajo de la AHK Argentina. Para poder cumplir sus compromisos y alcanzar sus objetivos, la AHK Argentina debe apoyar el crecimiento de sus miembros y colaboradores, fomentar el logro de sus metas, así como sus actividades a través de propuestas, recomendaciones y feedback.

Disposiciones finales

Aplicación

Es responsabilidad de la Gerencia General y la Presidencia imponer, administrar y desarrollar este código de ética de manera adecuada.

Notificaciones



Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer

Lo hacemos posible.

Dudas o posibles violaciones deben comunicarse a la Presidencia, la Gerencia General u otro miembro honorario para que se investiguen y se tomen las medidas necesarias.

Disenso

En caso de dudas o conflictos sobre este código de ética, la decisión final compete a la Presidencia.

Puesta en vigor

Este código de ética entra inmediatamente en vigencia a partir del momento en que sea aprobado por la AHK Argentina. El Código es obligatorio para la AHK Argentina.

Lo hacemos posible.

Descripción de medidas

El martes 27 de septiembre de 2022 se realizó la Octava Asamblea Nacional de la Red Argentina de Pacto Global. Luego de 8 años consecutivos como parte del cuerpo de gobierno de la Red, la AHK Argentina dejó su mandato en la Mesa Directiva por Estatuto. Podrá presentarse nuevamente en 2024 y participar del proceso electoral.

La AHK Argentina reafirma su compromiso y labor en apoyo, cumplimiento y contribución con los 10 Principios del Pacto Global en materia de derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción y adhiere y se compromete con los Objetivos para el Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

A través de la presente Comunicación de Involucramiento, la AHK Argentina describe sus esfuerzos para contribuir con la Red local del Pacto Global; apoya la implementación de sus 10 Principios; promueve la transparencia y rendición de cuentas y reporta los progresos concretados.

Perfil del Reporte

Contenido

Entre los objetivos que persigue la presente Comunicación de Involucramiento, es posible destacar:

- Registrar de forma ordenada y sistemática las actividades específicas que desarrolla la AHK Argentina como institución.
- Evaluar el accionar de la AHK Argentina para ajustar las actividades específicas que desarrolla en apoyo del Pacto Global de Naciones Unidas, en función de las expectativas de sus grupos de interés.
- Reportar a través de métricas e indicadores los distintos niveles de cumplimiento y contribución.
- Informar a los grupos de interés de la AHK Argentina las actividades específicas que desarrolla en apoyo del Pacto Global de Naciones Unidas.

Las actividades de la AHK Argentina se encuentran íntimamente relacionadas con los ejes específicos que sugiere el Pacto Global de Naciones Unidas y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, declarada en Asamblea General de Naciones Unidas en 2015, por lo que se utiliza dicho marco para una mejor comprensión.

Acciones en Sostenibilidad | Objetivos de Desarrollo Sostenible

La AHK Argentina tiene alineada su estrategia de negocios a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En 2013 tomó la decisión estratégica y asumir el compromiso de integrar la Red local de Pacto Global.

Como miembro de la Red y miembro de la Mesa Directiva durante el período 2016-2022, adoptó el rol de multiplicador, coordinador y participante de los diversos Grupos de Trabajo que conforman la Red tales como: Cuidando el Clima, Economía Circular y el Programa de Anticorrupción para PyMEs “De Empresas para Empresas” y “Pasaporte a la Integridad”, una iniciativa de Alliance for Integrity, implementada por la AHK Argentina, en cooperación con Pacto Global Argentina, como parte de las propuestas en materia de Integridad para el Décimo Principio.

En el año 2015, la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas adoptó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. La Agenda plantea 17 Objetivos con 169 Submetas de carácter integrado e indivisible que abordan las esferas económica, social y ambiental. Las áreas de expertise de la AHK Argentina contribuyen de forma directa con 9 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y con 37 Submetas, e indirectamente sus actividades impactan en otros ODS, por su interrelación y por las alianzas estratégicas con otras instituciones.

En el marco de los programas aceleradores de Pacto Global, desde 2015, el Centro de Competencia Compliance implementa en cooperación con Pacto Global Argentina y el patrocinio de PNUD, el Programa “De Empresas para Empresas” habiendo capacitado a más de 700 PyMEs a nivel federal y desde 2019 el Programa “Pasaporte a la Integridad” es patrocinado por la Red, orientado a las PyMEs miembro, con el objetivo de crear capacidades de compliance.

En el marco de la Agenda 2030, AHK Argentina, a través de su Centro Competencia Compliance, se constituyó como partner de cooperación de la Red, en el impulso del documento “Integridad Sostenible” en el año 2020, una propuesta de comportamiento empresarial responsable que contribuya al ODS 16 en Argentina, para luchar contra la corrupción y crear negocios más éticos y sostenibles. A través de esta metodología, la empresa puede identificar riesgos de manera integrada y alcanzar la sostenibilidad de su negocio, de las personas y el planeta.

La organización de la AHK Argentina y sus áreas de expertise, se orientan al cumplimiento de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través de sus programas y diseñan estrategias de acción encaminadas hacia la sostenibilidad, contando con las capacidades técnicas pertinentes y con una perspectiva sostenible.

Taskforce ODS de la AHK Argentina

La AHK Argentina tiene como eje estratégico profundizar en acciones medibles y concurrentes de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y es por ello que ha impulsado la creación de un taskforce interna de tratamiento de los ODS, con el objetivo de formar a sus colaboradores, identificar las diversas acciones que contribuyen con los distintos ODS, profundizar y ampliar las propuestas orientadas a la concientización, sensibilización y capacidades de las empresas socias.

Desde 2020, la AHK Argentina trabaja en forma interdisciplinaria e interdepartamental, con sus colaboradores, en la revisión de sus actividades, en vinculación con los aportes específicos de los ODS de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Como eje estratégico, el taskforce de ODS se propone la vinculación de los KPIs/OKRs de la AHK Argentina en relación con las metas y submetas de la Agenda 2030.

ODS y la Contribución a las Submetas



La AHK Argentina, contribuye con 9 ODS y 37 Submetas:

	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4.3 Asegurar el acceso igualitario de todos los hombres y las mujeres a una formación técnica, profesional y superior de calidad, incluida la enseñanza universitaria. • 4.4 Aumentar considerablemente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento. 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Cámara cuenta con el AHK Academy, una plataforma formativa, desde la cual se impulsan y promocionan las diferentes ofertas de formación vinculadas a sus áreas de expertise, que se ofrece a las empresas socias y PyMEs a nivel federal con el objetivo de potenciar sus negocios. • Formación Profesional Dual (Sistema Dual-SD). • Alianzas con ONGs, universidades e instituciones educativas para la formación profesional. • Ética e Integridad para Futuros Líderes. • Formación para Formadores. • Ciclo de RR.HH.
	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5.5 Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Women Going Digital. • Conformación de la Comisión de Diversidad por iniciativa de la Comisión Directiva. • Comité de Diversidad de participación abierta y exclusiva

Lo hacemos posible.

	<p>la vida política, económica y pública</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5.b Mejorar el uso de la tecnología instrumental, en particular la tecnología de la información y las comunicaciones, para promover el empoderamiento de las mujeres. • 5.c Aprobar y fortalecer políticas acertadas y leyes aplicables para promover la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres a todos los niveles. 	<p>para empresas socias.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encuesta y sondeo a empresas socias, sobre perspectivas de diversidad • Taskforce interno de Diversidad. • Capacitaciones internas a colaboradores. • Charlas en el Comité de RR.HH. sobre diversidad • Women in Compliance. • Contribución a publicaciones de Diversidad y Anticorrupción.
<p>7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</p>	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 7.2 Aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas. • 7.3 Duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética. • 7.a Aumentar la cooperación internacional para facilitar el acceso a la investigación y la tecnología relativas a la energía limpia. 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Certificación avanzada en Eficiencia Energética (EUREM). • Foro GreenAR. • Foro Hidrógeno. • Ciclo Verde AHK Argentina. • Seminarios y eventos en materia de eficiencia energética y energías renovables. • Expertise en temáticas medioambientales, energías renovables y eficiencia energética. • Grupo de trabajo Cuidando el Clima.

Lo hacemos posible.

	<ul style="list-style-type: none"> • 7.b Ampliar la infraestructura y mejorar la tecnología para prestar servicios energéticos modernos y sostenibles. 	<ul style="list-style-type: none"> • Curso Instalación de Tecnologías de Sistemas Solares Fotovoltaicas. • Curso gestión de sustentabilidad en la empresa. • Viajes de capacitación en el marco del programa German Energy Solutions. • Comité de Hidrógeno. • Foro Fascinación. Electromovilidad en el marco de FORO FUTURO (proyecto junto a la Embajada Alemana). • Representación y promoción de ferias internacionales que tienen a la eficiencia energética y optimización de recursos como eje transversal en distintas industrias. Tales como Drinktec, Innotrans, Bauma.
	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación. • 8.3 Promover políticas orientadas al 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema Dual. • Comité de Recursos Humanos. • Comité de Comercio Exterior. • Comité de Diversidad. • Comité Compliance. • Comité de Innovación. • Foro Industria 4.0.

Lo hacemos posible.

	<p>desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8.4 Mejorar progresivamente, de aquí a 2030, la producción y el consumo eficientes de los recursos mundiales y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente, conforme al Marco Decenal de Programas sobre Modalidades de Consumo y Producción Sostenibles, empezando por los países desarrollados. • 8.6 Reducir considerablemente la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diplomado Universitario en Industria 4.0. • Expertise en comercio exterior. • Expertise en tecnología e innovación. • Cooperación con el centro FIR sobre Industria 4.0. • Seminarios informativos y diálogos sobre la Ley Alemana de Debida Diligencia en la Cadena de Suministro, sobre tendencias en el comercio internacional, negocios innovadores y oportunidades de cooperación internacional para el desarrollo económico. • Fomento del diálogo entre entidades públicas y productivas para que las empresas puedan participar en ferias dentro y fuera de Alemania. • Asesoramiento a las empresas que participan como expositores y visitantes de Ferias, entendidas como una plataforma óptima para el intercambio y
--	--	--

Lo hacemos posible.

		desarrollo de nuevos negocios.
<p>9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p>	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos. • 9.2 Promover una industrialización inclusiva y sostenible. • 9.a Facilitar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes. • 9.3 Aumentar el acceso de las pequeñas industrias y otras empresas, particularmente en los países en desarrollo, a los servicios financieros, incluidos créditos asequibles, y su integración en las cadenas de valor y los mercados. • 9.4 modernizar la infraestructura y reconvertir las 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Foro Industria 4.0. • Otros eventos y ciclo de talleres sobre Industria 4.0. • Programa Start.up Germany Tour. • Senior Experten Service (SES). • Expertise en comercio exterior. • Expertise en ferias. • Expertise en tecnología e innovación. • Misión comercial para promover la adopción de tecnologías alemanas para el tratamiento de residuos y efluentes y la recuperación de desechos. • Stand alemán en feria de infraestructura y minería para el desarrollo de la minería sustentable y eficiente. • Gestión y promoción de empresas como expositores en países como Brasil y Colombia.

Lo hacemos posible.

	<p>industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9.b Apoyar el desarrollo de tecnologías, la investigación y la innovación nacionales en países en desarrollo. • 9.5 Aumentar la investigación científica y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores industriales de todos los países, en particular los países en desarrollo, entre otras cosas fomentando la innovación y aumentando considerablemente, de aquí a 2030, el número de personas que trabajan en investigación y desarrollo por millón de habitantes y los 	
--	---	--

Lo hacemos posible.

	gastos de los sectores público y privado en investigación y desarrollo.	
	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10.2 Potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición. 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema Dual. • Expertise en ferias. • Capacitaciones en eficiencia energética (EUREM) y en anticorrupción “De Empresas para Empresas” DEPE, Foro Recursos Humanos. • Seminarios informativos sobre tendencias en los negocios, desarrollos innovadores en diferentes sectores, diálogos con contrapartes alemanas para intercambiar información y promover la cooperación y la adopción de tecnologías más sustentables. • Comisión y Comité de Diversidad. • Comité Compliance.
	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 12.2 De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consejo Empresarial Argentino-Alemán. • Expertise en temáticas

Lo hacemos posible.

	<p>eficiente de los recursos naturales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 12.3 De aquí a 2030, reducir a la mitad el desperdicio de alimentos per cápita mundial en la venta al por menor y a nivel de los consumidores y reducir las pérdidas de alimentos en las cadenas de producción y suministro, incluidas las pérdidas posteriores a la cosecha. • 12.6 Alentar a las empresas, en especial las grandes empresas y las empresas transnacionales, a que adopten prácticas sostenibles e incorporen información sobre la sostenibilidad en su ciclo de presentación de informes. 	<p>medioambientales, energías renovables y eficiencia energética.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Sustentabilidad en la empresa. • Seminarios sobre eficiencia de recursos en la cadena alimenticia. • Elaboración de estudios de mercado sobre reciclaje, tratamiento de residuos sólidos y efluentes, revalorización de desechos, producción de litio, industria cosmética y productos de limpieza. • Foro recicLAR, sobre utilización de desechos como insumo o materia prima para la industria. • Misión comercial para promover la adopción de tecnologías alemanas para el tratamiento de residuos y efluentes y la recuperación de desechos.
	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 16.5 Reducir considerablemente la corrupción y el soborno en todas sus formas. 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Expertise del Centro de Competencia de Compliance (CCC). • Cooperación con Alliance for Integrity y la Red Argentina de

Lo hacemos posible.

	<ul style="list-style-type: none"> • 16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas. • 16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades. • 16.8 Ampliar y fortalecer la participación de los países en desarrollo en las instituciones de gobernanza mundial. • 16.a Fortalecer las instituciones nacionales pertinentes, incluso mediante la cooperación internacional, para crear a todos los niveles, particularmente en los países en desarrollo, la capacidad de prevenir la violencia y combatir el terrorismo y la delincuencia. 	<p>Pacto Global para la implementación de los Programas de formación en anticorrupción “De Empresas para Empresas” DEPE y “Pasaporte a la Integridad” para PyMEs.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cooperación con gobiernos y organizaciones especializadas en transparencia. • Federalización de buenas prácticas. • Alianzas estratégicas con organismos internacionales, entidades empresarias, sectoriales y Academia. • Comité Compliance. • Grupo de Trabajo de Entrenadores DEPE. • Foro Compliance. • Ciclo Transparente. • Programa “Pasaporte a la Integridad”. • Participación en Comité Estratégico Regional en representación de las AHK Latinoamérica. • Comité de Diversidad.
<p>17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p>	<p>Metas que trabaja la AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 17.3 Movilizar recursos financieros adicionales de 	<p>Acciones AHK Argentina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toda la estrategia de la AHK Argentina está orientada a generar alianzas para

Lo hacemos posible.

	<p>múltiples fuentes para los países en desarrollo.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 17.5 Adoptar y aplicar sistemas de promoción de las inversiones en favor de los países menos adelantados. • 17.6 Mejorar la cooperación regional e internacional Norte-Sur, Sur-Sur y triangular en materia de ciencia, tecnología e innovación y el acceso a estas, y aumentar el intercambio de conocimientos en condiciones mutuamente convenidas, incluso mejorando la coordinación entre los mecanismos existentes. • 17.7 Promover el desarrollo de tecnologías ecológicamente racionales y su transferencia, divulgación y difusión a los países en desarrollo en condiciones favorables. • 17.10 Promover un sistema de comercio multilateral universal, basado en normas, abierto, no 	<p>potenciar los negocios sostenibles.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cooperación binacional y global. • Business Scout for Development de la GIZ. • Grant Agreements para proyectos. • Fomento a la participación en ferias internacionales, de gobiernos provinciales, municipales, a través de instituciones de promoción como la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional y el Consejo Federal de Inversiones. • Proyectos regionales con otras AHK (por ej. Global Cluster Agnet), con el objeto de maximizar los esfuerzos para poner a la región latinoamericana en el foco y promover la cooperación internacional. • Acuerdos de cooperación con entidades empresariales locales, para visibilizar ciertas problemáticas
--	---	--

Lo hacemos posible.

	<p>discriminatorio y equitativo.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 17.11 Aumentar significativamente las exportaciones de los países en desarrollo. • 17.16 Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, particularmente los países en desarrollo. • 17.17 Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas. 	<p>actuales y sus soluciones sustentables de manera conjunta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Roundtables con empresarios locales en el marco de las visitas de funcionarios públicos y empresarios de Alemania para dialogar sobre posibilidades de cooperación bilateral.
--	---	---

Contribución con los 10 Principios de Pacto Global, enmarcados en cuatro esferas de acción:

1. Derechos Humanos
2. Normas Laborales
3. Medio Ambiente
4. Anticorrupción



Acciones enmarcadas dentro del Eje de los Derechos Humanos

Todas las acciones de la AHK Argentina se engloban en el Principio sobre los Derechos Humanos. Ello se expresa en las declaraciones manifestadas a través de nuestro Código de Ética que establece:

Respeto y protección a la persona

Individualidad e igualdad del tratamiento

Como institución bilateral, la AHK Argentina se sustenta en todos sus colaboradores y las distintas capacidades de cada uno. El respeto a la diversidad cultural y el rechazo a todo prejuicio o acto discriminatorio, son condiciones irrenunciables para

Lo hacemos posible.

garantizar los derechos humanos. Eso significa impugnar cualquier forma de discriminación, ya sea por etnia, color, , ideología, religión, origen, nacionalidad, edad, identidad de género, estado civil, discapacidad o cualquier otra característica. Tampoco se admiten comportamientos que puedan ser considerados contra la dignidad del individuo.

Protección contra acoso sexual, moral y abuso de poder

La AHK Argentina es responsable y protege a sus colaboradores contra influencias perjudiciales. Es por eso, que es necesaria la creación de un ambiente de trabajo seguro y profesional, donde no se presente el acoso sexual ni comportamientos insultantes y socialmente inadecuados.

Cualquier comportamiento inadecuado de los anteriormente citados, debe ser informado a la Gerencia General o a la Presidencia. La AHK Argentina tomará inmediatamente las medidas de protección y defensa apropiadas.

Repudio al trabajo infantil

La AHK Argentina se compromete a respetar las leyes de protección de los derechos del niño y del adolescente, así como el derecho de cada individuo a la educación y formación.

Comité Diversidad

La AHK Argentina, promueve valores de respeto, igualdad y protección de las personas. A través de su Código de Ética manifiesta sus valores y su cumplimiento por medio de la implementación de su Programa de Integridad y diversas acciones tendientes a la concientización, la acción colectiva y profundización de políticas y herramientas, tanto dentro de la organización como en apoyo a sus asociados.

La AHK Argentina promueve la equidad de género en su directorio. Existe una Política mandatoria de las AHKs en el mundo, acerca de la equidad de género en la composición de sus respectivos directorios.

Desde el año 2020, se han desarrollado 4 ediciones del programa “Women Going Digital”, habiendo capacitado a 120 mujeres con el objetivo de reducir la brecha de desigualdad de género en el acceso a la formación y conocimientos en transformación digital. (ver en apartado del departamento de Formación Profesional).

En el año 2021 se creó la Comisión de Diversidad de la AHK Argentina por iniciativa de la Comisión Directiva e integrada por directivos, para el impulso de una agenda de inclusión de diversidad. Posteriormente, en el año 2022, se impulsó el Comité de

Lo hacemos posible.

Diversidad, un espacio orientado a las empresas socias, con el objetivo de tratar abordar distintas cuestiones inherentes a la temática.

Paralelamente, se constituyó una taskforce interna de Diversidad, para desarrollar acciones desde la esfera de los colaboradores y las diversas áreas de expertise, a fin de planificar y gestionar proyectos. Se realizaron capacitaciones internas a los colaboradores, en las que participaron de una inducción para fortalecer las capacidades técnicas y conocimiento en la materia.

En 2022 se lanzó una [encuesta de Diversidad para las empresas socias de la AHK Argentina](#). Ello permitió realizar un sondeo para entender el alcance, el diagnóstico y los desafíos para los asociados de la AHK Argentina, a partir de diferentes valoraciones: Del universo de respuestas, el 53,6% de las empresas encuestadas contestó afirmativamente que las iniciativas de diversidad e inclusión forman parte del plan estratégico y medible de su organización. El 85,7% respondió que consideran que ha evolucionado la gestión de la diversidad en sus empresas en los últimos 5 años. En este marco, la AHK Argentina, refuerza su propuesta y contribución al ODS 5 y ODS 10, amplificando la oferta de espacios de diálogo, de formación y de gestión para las empresas socias.

Adicionalmente, la AHK Argentina, representada por la directora del Centro de Competencia Compliance, Mariana Regueira, participa en diversas mesas de trabajo y discusión sobre diversidad e inclusión:

- Mesa de Trabajo colaborativa para la 2da. etapa de diseño del Registro de Integridad y Transparencia para Empresas y Entidades de la Oficina Anticorrupción (RITE) con perspectiva de diversidad, derechos humanos y equidad de género;
- Mesa de Trabajo sobre Diversidad y Anticorrupción, impulsada por Alliance for Integrity y liderada por la consultora Paula Honisch, integrado por empresas y entidades. AHK Argentina y Pacto Global Argentina cooperan en conjunto como partners de implementación de la iniciativa, para la co-construcción de una herramienta práctica que permita ofrecer a las empresas una metodología de aprendizaje e implementación de políticas de diversidad en las organizaciones;
- Mesa Multi-actor para la Conducta Empresarial Responsable en Argentina convocado por la OCDE, OIT y Unión Europea, como parte de las acciones enmarcadas en el Proyecto “Conducta Empresarial Responsable en América Latina y el Caribe” (CERALC) en Argentina, con el objetivo de hacer recomendaciones, intercambiar experiencias y buenas prácticas sobre debida diligencia en derechos humanos de las empresas.

Lo hacemos posible.

- La directora del CCC, Mariana Regueira, es miembro de Women in Compliance, una red de mujeres que se desempeñan en el ámbito de ética, compliance e integridad, con perspectiva de inclusión y diversidad de género.

Acciones enmarcadas en el Eje de Medio Ambiente

Departamento de Medio Ambiente y Energía

Grupo de trabajo Cuidando el Clima

La AHK Argentina, representada a través de su Gerente de Medio Ambiente y Energía, Annika Klump, participó del grupo de trabajo de la Red del Pacto Global Argentina Cuidando el Clima. La actividad consistió en varios encuentros virtuales con expertos externos invitados. El enfoque principal del Grupo de Trabajo durante los años 2019, 2020 y 2021, fue llevar adelante el involucramiento de las empresas firmantes del Pacto en el compromiso Caring for Climate, como también el intercambio entre las organizaciones participantes respecto a la participación en la iniciativa Science Based Targets.

Ciclo Verde AHK Argentina

El Ciclo Verde conforma diferentes webinars donde los participantes pueden ser parte de diálogos estratégicos sobre las temáticas más relevantes en torno a la sustentabilidad, la energía y el medio ambiente a través de debates junto a expertos locales e internacionales del sector, para la actualización de know-how sobre las últimas tendencias y sumar conocimientos claves para los negocios del futuro. En el 2021 se llevaron a cabo 4 webinars sobre las siguientes temáticas: Hidrógeno verde: el combustible del futuro y las posibilidades de cooperación entre Argentina y Alemania; Energía solar y geotermia; tecnología ambiental y Green Deal: financiamiento climático, bonos verdes y las oportunidades para empresas argentinas. En el 2022 se tocaron las temáticas de: eficiencia energética y huella de carbono; Reúso de aguas residuales, biogás y recuperación de calor - Recuperación de recursos en la agroindustria; combustibles alternativos: energía limpia para el transporte y la industria.

Comité de Hidrógeno

Espacio de networking para impulsar el desarrollo de un mercado de hidrógeno en Argentina, el intercambio y la cooperación entre Alemania y Argentina en la temática y posicionar a las empresas socias de la AHK Argentina en el rubro, a través de encuentros mensuales. El comité ofrece un espacio de intercambio cerrado y confidencial, con enfoque en trabajar la temática actual de hidrógeno con empresas socias de diferentes rubros y expertos invitados de diferentes áreas en encuentros

Lo hacemos posible.

mensuales. Las empresas socias activas en el rubro están invitadas a manifestar su interés en formar parte del comité. Su objetivo es el de generar un espacio de intercambio, diálogo y trabajo conjunto para fomentar el desarrollo de un mercado de hidrógeno en Argentina, el intercambio y la cooperación entre Alemania y Argentina en la temática y posicionar a las empresas socias en el rubro.

Foro Hidrógeno

El 18 de octubre del año 2022 se organizó la primera edición del Foro Hidrógeno que contó con la participación de alrededor de 150 asistentes presenciales y 113 asistentes siguieron el evento vía streaming, el cual convocó a los actores claves en la temática para conversar sobre el potencial del mercado del hidrógeno en Argentina, y la importancia de la cooperación con Alemania para avanzar en el crecimiento de la temática.



Foro GreenAR



Desde el año 2011 se realiza el evento sobre energías renovables, gestión ambiental y cambio climático GreenAR, donde expertos del sector público, privado y académico se reúnen para tratar las últimas tendencias del sector.

El 26 de abril del 2022 se realizó la novena edición del Foro GreenAR con la temática “Generación distribuida con energías renovables”. Se organizó en el marco de una delegación virtual empresarial de Alemania y fue financiado por el Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima de Alemania (BMWK). El evento duró casi cuatro horas y se llevó a cabo de forma virtual. Entre los disertantes del foro se encontraron dos expertos alemanes del sector de energía solar y geotérmica, las ocho empresas alemanas participantes de la delegación y representantes del Cámaras y asociaciones en el ámbito de energías renovables de Argentina, Paraguay y Uruguay. Se presentaron diversas tendencias e innovaciones tecnológicas para la cogeneración y conversión de biogás, soluciones hidroeléctricas, pequeños aerogeneradores como solución off-grid y el almacenamiento eficiente de energía en lugares remotos, entre otras. Participaron alrededor de 200 personas del sector público y privado.

Energy Manager EUREM



La Certificación Avanzada en Gestión de la Energía - European Energy Manager (EUREM) es una capacitación que brinda las herramientas necesarias para el uso eficiente de la energía con enfoque en el sector industrial y está orientada a formar profesionales en el ámbito de la eficiencia energética y las energías renovables. La AHK Argentina es licenciataria de EUREM y los egresados Energy Managers reciben una doble titulación: el título de European Energy Manager – que cuenta con reconocimiento en la Unión Europea – y el título del Instituto Tecnológico de Buenos Aires, que es el partner local de implementación de la certificación.

El objetivo es formar gestores de energía que implementen proyectos de ahorro energético en sus empresas y dotar a los participantes de una formación teórico-

Lo hacemos posible.

práctica para la reducción del consumo energético en las empresas y edificios. Esta capacitación se dicta en 17 módulos y está dirigida a ingenieros, licenciados o técnicos superiores, gerentes de producción, distribución y control, encargados de energía y de calidad, gestores de proceso, directores de empresas, consultores y economistas.

A nivel mundial ya se formaron a más de 5.000 gestores eficientes de la energía. A través de la recopilación de los proyectos presentados, se calculó un potencial ahorro de € 30.000/año de costos energéticos, 750 MWh/año de consumo energético y 200 t/año de reducción de CO2 por participante.

Durante el año 2021 y 2022 se capacitaron 36 Energy Managers en Argentina, quienes realizaron proyectos de ahorro energético para su empresa u organización. La certificación se lleva a cabo de forma 100% virtual a través de la plataforma Blackboard y algunas visitas técnicas se realizan de forma opcional en formato híbrido.

Curso Instalación de Tecnologías de Sistemas Solares Fotovoltaicos

El curso Instalación de Tecnologías de Sistema Solares Fotovoltaicos fue implementado en 2022. A través de un Grant Agreement de la Agencia Alemana de la Cooperación Internacional (GIZ), la AHK Argentina junto a la AHK Ecuador y la AHK Paraguay organizaron y realizaron una capacitación de 40 horas para docentes de energías renovables. En Argentina se capacitó a 5 docentes de centros de formación profesional en la Ciudad de Buenos Aires (CABA), que fueron seleccionados por la Agencia de Aprendizaje a lo largo de la Vida del Ministerio de Educación de CABA. Otro partner del proyecto es la Fundación Siemens que coordinó el contacto con el ministerio y apoyo con la implementación.

Un módulo de la capacitación fue la traducción y adaptación de un software para headsets de realidad virtual con el cual se puede simular la instalación de los paneles en el techo. Además, el software permitió a los participantes conocer nuevas tecnologías de aprendizaje.

Para poder escalar el curso con los estudiantes de energías renovables de los centros de formación, la AHK Argentina realizó una inversión y adquirió kits para dos centros de formación que le permiten a los centros hacer la práctica.



Curso Gestión de Sustentabilidad en la empresa

En 2022, la AHK Argentina adaptó e implementó el curso “Gestión de Sustentabilidad en la Empresa” que consiste en 60 horas y seis módulos.

Módulo 1: Sustentabilidad: Introducción conceptual y contexto nacional e internacional.

Módulo 2: Elaboración de la estrategia de sustentabilidad.

Módulo 3: Gestión Ambiental.

Módulo 4: Gestión social.

Módulo 5: Cadena de valor.

Módulo 6: Reportes de sustentabilidad.

El contenido se aplica a la práctica con ejercicios concretos y a través de coaching a proyectos de aplicación, permitiendo una medición y eficiente gestión de la sustentabilidad de empresas. Es aplicable a PyMEs y empresas grandes. El objetivo es lograr que las personas participantes aprendan y fortalezcan conceptos y herramientas de sustentabilidad que puedan aplicar de manera práctica en la empresa.

En la primera edición participaron 23 personas que pudieron fortalecer la estrategia de sustentabilidad de sus empresas a partir de la gestión de riesgos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG).

La Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) apoyó con su financiamiento para este curso. En 2023, la AHK Argentina planifica ofrecer el curso como un servicio regular.

Viajes de capacitación en el marco del programa "German Energy Solutions"



En el ámbito de las energías renovables, el programa "German Energy Solutions", que existe desde 2003 y cuenta con el apoyo financiero del Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima de Alemania (BMWK), constituye un marco importante para viajes de delegaciones. La AHK Argentina en cooperación con una consultoría en Alemania suele organizar uno o dos viajes por año, en los que empresarios y representantes del sector público de Argentina, Paraguay y Uruguay viajan a Alemania (o viceversa: empresas alemanas visitan empresas de los mencionados países latinoamericanos). En este contexto, se visitan ferias y plantas de producción y se realizan reuniones con otros empresarios (potenciales socios comerciales) seleccionados en función del enfoque temático elegido. En una primera etapa de la delegación, las AHKs preparan un análisis del mercado de Argentina, Paraguay y Uruguay en los cuales se presentan el potencial del tema seleccionado para las empresas alemanas.

En 2021, debido a las continuas restricciones e incertidumbres relacionadas a Covid-19, se realizó un viaje virtual de capacitación y negocios a Alemania sobre el tema "autoabastecimiento con energías renovables; enfoque en energía geotérmica y solar", del 4 al 7 de octubre. La modalidad virtual permitió a un gran número de participantes formar parte en la oferta: un total de 92 personas se sumaron. De ellos,

Lo hacemos posible.

65 participantes de Argentina, 4 participantes de Uruguay y 23 participantes de Paraguay. El grupo estuvo formado por representantes del sector privado, representantes del gobierno y representantes de universidades.

En 2022, se organizaron dos delegaciones:

Del 25 abril al 6 de mayo de 2022, ocho empresas alemanas – el número máximo permitido - participaron en un viaje virtual de negocios a Argentina, Paraguay y Uruguay sobre el tema “Generación descentralizada con energías renovables”. Además de presentaciones sobre los tres mercados que fueron organizados por las AHKs en conjunto con otras instituciones como, por ejemplo, la embajada alemana en Buenos Aires y Germany Trade & Invest (GTAI), las empresas alemanas realizaron en total 81 reuniones virtuales, la mitad de ellas con compañías argentinas.

Durante la semana del 18 al 23 de septiembre de 2022, se hizo un viaje de capacitación y negocios sobre biocombustibles e hidrógeno en Alemania. El tema generó mucho interés debido a su relevancia actual y se formó un grupo de más de 20 participantes, con representantes del sector público, universidades, PyMEs y grandes empresas de Buenos Aires (provincia y capital), otras cinco provincias argentinas (Córdoba, La Rioja, Entre Ríos, Santa Fe, Tierra del Fuego) y también de Uruguay. Además de varias presentaciones sobre combustibles alternativos, tuvieron la oportunidad de realizar una serie de visitas técnicas. Entre ellas, había una planta de biogás, una estación de servicio de hidrógeno para autobuses y varias instituciones de investigación que trabajan en el futuro del sector de transporte/movilidad y en procesos de combustión más eficientes. De esta manera fue posible entrar en contacto directo con los expertos alemanes, establecer contactos y hacer preguntas específicas.

Otros seminarios y eventos en materia de energías renovables e hidrógeno

Durante el 2021 y 2022 se llevaron a cabo diferentes cursos virtuales sobre la temática de “Oportunidades para los grandes usuarios del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM)”, en el cual asistieron virtualmente 17 participantes de diferentes provincias de Argentina y sobre “Prospección, desarrollo y financiación de proyectos renovables”, en el cual asistieron virtualmente 13 personas desde diferentes puntos del país. Los cursos posibilitaron que 30 profesionales se capacitaran de la mano de expertos en el sector para impulsar el mercado de las energías renovables a nivel local.

Además, durante 2021 y 2022 se organizó en el marco de una cooperación entre la Cámara Empresaria de Medio Ambiente y la Eurocámara, dos convenciones anuales, en las que la AHK Argentina participó activamente en la organización y moderación de los paneles referidos a los temas energéticos.

El 15 de noviembre de 2022 la AHK Argentina participó de la Jornada de Hidrógeno Limpio, organizada por la Oficina Científica de Asesoramiento Legislativo de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación, donde se discutió entre diversos actores la estrategia energética del hidrógeno del país.

La AHK Argentina coorganizó eventos presenciales junto a instituciones y empresas alemanas como, por ejemplo, el 28 de septiembre del 2022 cuando dos representantes de la empresa Geothermie Neubrandenburg GmbH viajaron a Buenos Aires con el objetivo de compartir los resultados de investigación y experiencias hechas en sus plantas pilotos de energía geotérmica en Argentina.

Medio Ambiente en la AHK Argentina

Se realizan una serie de medidas tendientes a mejorar el cuidado del medio ambiente en las instalaciones:

- Reciclado de residuos reciclables.
- Reutilización de materiales usados en la promoción de eventos como banners.
- Promoción del uso del transporte público.
- Cambio de luminaria y de equipos de aire acondicionado hacia equipos más modernos y eficientes.
- Reutilización de papel usado para la impresión.
- Prioridad a proveedores sustentables.

Acciones enmarcadas dentro del Eje de Estándares Laborales

Departamento de Formación Profesional



Sistema Dual

El Sistema Dual es el elemento más importante de la formación profesional de Alemania. A través de la combinación de la teoría con la práctica, los jóvenes obtienen una base sólida de capacidades y conocimientos a través del aprendizaje en el lugar de trabajo. En Argentina, el Sistema Dual fue introducido por la AHK Argentina en 1976.

Lo hacemos posible.

La AHK Argentina a través de su departamento de Formación Profesional, tiene múltiples alianzas con universidades, instituciones educativas y ONGs, a propósito de la implementación del Sistema Dual, como representantes oficiales del Programa.

Durante los dos años que dura la formación se combina la teoría y la práctica: el joven profesional realiza bloques teóricos en un Centro de Capacitación y bloques prácticos en la empresa capacitadora, la cual es responsable de la formación del practicante, pudiendo desempeñar en dicho ámbito una completa formación laboral.

La empresa se beneficia al ofrecer una rotación dentro de la misma de acuerdo con sus necesidades, brindando la oportunidad al practicante de conocer los distintos sectores que la componen y así aprender sus actividades; aspectos importantes a tener en cuenta en el futuro, al finalizar la formación.

Para el joven es el comienzo de su carrera profesional. Al finalizar los dos años, aproximadamente 85% de los jóvenes se quedan trabajando en la empresa capacitadora. Los jóvenes con un desempeño superior al promedio tienen la posibilidad de calificar para obtener una beca de estudios en Alemania, así como también el reconocimiento de materias en algunas universidades de Buenos Aires.

Se ofrecen tres orientaciones técnico-industriales, y cuatro administrativo-comerciales, de las cual tres se enseñan la mayor parte de la teoría en idioma alemán:

- **Mecatrónica**

Formación integradora que utiliza las tecnologías de la información, la mecánica y la electrónica para proveer productos, procesos y sistemas mejorados. Combina las áreas de la mecánica en general y los procesos automatizados por maquinaria para ser aplicados en el diseño y planificación de la producción de bienes y servicios. Asimismo, incorpora conocimientos de la administración de empresas de producción a partir de criterios de control de calidad total y conocimientos teórico-prácticos de los procesos automatizados por maquinaria con controles neumáticos, hidráulicos y eléctricos.

- **Mecanizados**

Formación que estudia la ejecución de procesos de mecanizado por arranque de viruta, preparando, programando y operando máquinas herramientas CNC y de sistemas de producción para torneado, fresado, taladrado y rectificación de componentes metálicos. Se ocupa de la verificación del producto obtenido, cumpliendo con las especificaciones de calidad y

seguridad, de calibradores, micrómetros y superficie de los instrumentos de medida. Aborda la planificación y organización de tareas de trabajo en equipo, el diseño de dibujos técnicos, el conocimiento de sistemas de selección de fabricación, el proceso de producción y de mecanizado.

- **Sistemas Informáticos**

Esta formación trabaja en la planificación, programación y configuración de sistemas tecnológicos IT. Este perfil establece, opera y gestiona estos sistemas rectificando sistemáticamente los errores mediante modernos sistemas especializados y de diagnóstico. Brinda asesoramiento a los usuarios internos y externos en la selección y uso de dispositivos como también la resolución de problemas de aplicaciones y sistemas. Además, integra áreas como diseño de software y hardware, configuración de sistemas operativos, programación, electrónica, redes y base de datos. Al mismo tiempo, este perfil desarrolla habilidades comerciales para la gestión de proyectos y procesos.

- **Administración Industrial**

Formación en gestión comercial de empresas que permite conocer todos los procesos empresariales desde una perspectiva de negocio. La disciplina brinda conocimientos tanto de funciones básicas comerciales tales como el marketing, ventas, compras, aprovisionamiento, facturación y recursos humanos; como de la planificación comercial, ejecución de proyectos y relación con otros departamentos.

- **Comercio Exterior y Mayorista**

Formación que provee conocimientos sobre el funcionamiento de empresas de logística, marítimas y de organizaciones que se ocupan de la reglamentación de compras y ventas de bienes, de la planificación, control y seguimiento de los procesos logísticos de negocios en la recepción y del almacenamiento y despacho.

- **Gestión Empresarial**

Formación administrativa que brinda conocimientos sobre la gestión ejecutiva, abarcando múltiples tareas correspondientes a la coordinación de una oficina, así como también de tareas para la ejecución de funciones administrativas en áreas comerciales, sumando la aplicación de habilidades comunicativas e idiomáticas.

Lo hacemos posible.

▪ Marketing y Comunicación

La formación hace especial énfasis en el desarrollo e implementación de estrategias de marketing y campañas de publicidad con la digitalización y uso de herramientas digitales como elemento transversal de la formación teórico-práctica. El perfil de los jóvenes tiene una marcada orientación comercial, creativa, con habilidades para la comunicación y nociones de economía. Entre la rotación que incluye la formación profesional en su dimensión práctica se encuentran las áreas de marketing, relaciones públicas e institucionales, comunicación, publicidad, ventas y organización de eventos, entre otros.

Formación para Formadores



En las formaciones antes mencionadas, los tutores de las empresas capacitadoras realizan la “Formación para el Formador” (Ausbildung der Ausbilder – AdA Schein). Esta capacitación prepara a los formadores con herramientas pedagógico-laborales para acompañar exitosamente la formación de todos sus aprendices y jóvenes profesionales en la empresa y potenciar de esta manera su desarrollo laboral, siguiendo el enfoque “Educar para el Trabajo”. El contenido se basa en la realidad del mundo laboral y entre sus módulos se distinguen: los requisitos de capacitación, la importancia de la implementación de un plan de formación empresarial, acompañamiento con feedback, desempeño y gestión de conflictos y la evaluación final de la formación.

Foro y ciclo de Recursos Humanos

La AHK Argentina organiza diversas actividades de RR.HH., con el objetivo de ofrecer un espacio para compartir experiencias, desafíos e intercambiar visiones sobre las últimas tendencias y buenas prácticas en el ámbito de RR.HH.

En el año 2019 tuvo lugar el último foro presencial, que fue la 16° edición del Foro de Recursos Humanos de la AHK Argentina bajo el leitmotiv “Tendencias y buenas prácticas al servicio de las personas”, del cual participaron 185 personas. En 2020, participaron 166 personas en un webinar sobre las estrategias de los RR.HH. en tiempos de Pandemia. En julio de 2022, se realizó el primer encuentro del Ciclo de RR.HH. 2022, con la participación de expertos en RR.HH., quienes expusieron sobre gestión del talento joven y cuáles son las prácticas que llevan adelante las empresas para lograr atraer y fidelizar a este segmento. Se inscribieron 126 participantes de empresas y organizaciones de distintos países de Latinoamérica. El segundo

Lo hacemos posible.

encuentro del Ciclo se realizó el 17 de noviembre de 2022 y trató sobre onboarding digital.

Durante las reuniones realizadas por el Comité de Recursos Humanos de la AHK Argentina, se contó con la participación de expertos en diferentes temáticas, quienes compartieron información sobre temas de interés, tales como prácticas de inclusión y diversidad en las empresas y prácticas salariales y de beneficios en el contexto actual.

Senior Experten Service (SES)



El SES es la organización alemana más importante en el ámbito del voluntariado y envío de expertos y ejecutivos retirados o en excedencia. Desde 1983, el SES brinda asesorías en todos los ámbitos y sectores. El SES tiene su sede en Bonn, Alemania y se encuentra activo en más de 90 países. Actualmente, más de 12.000 expertos de todas las profesiones ponen a disposición del SES sus conocimientos y experiencia. Desde sus comienzos, el SES ha realizado más de 60.000 misiones de expertos voluntarios en más de 160 países.

Gracias a la coordinación de la AHK Argentina, PyMEs, ONGs y cooperativas tienen la oportunidad de acceder al SES, pudiendo potenciar sus organizaciones con know-how alemán.

Los 12.000 expertos del SES, profesionales retirados de entre 60 y 70 años, se caracterizan por su larga experiencia profesional. Como voluntarios, transmiten sus conocimientos y capacitan a personal especializado en todo el mundo. Cuentan con know-how técnico en aproximadamente 50 sectores industriales, tienen competencia social, disposición de adaptarse a las condiciones locales de la misión y en muchos casos, buen dominio de lenguas extranjeras. Su principal motivación es profesional y no económica, ya que las actividades para el SES no suponen ningún ingreso para ellos. La experiencia incluye una amplia gama de ámbitos: técnica y oficios, comercio y venta, educación y formación, salud y servicios sociales y administración y ciencias.

La mayoría de las misiones alcanzan éxitos importantes, ya que logran los cambios o mejoras a través de un trabajo en conjunto entre el Experto Senior y los colaboradores de la empresa o institución local. El programa se financia a través de fondos del Ministerio Federal de Cooperación (BMZ) y del Ministerio Federal de Educación e Investigación (BMBF) de Alemania.

Lo hacemos posible.

La oferta del SES se dirige especialmente a pequeñas y medianas empresas, administraciones públicas, cámaras y asociaciones industriales, instituciones sociales, médicas y de formación.

La AHK Argentina es la encargada de representar y ejecutar el programa alemán Senior Experten Service (SES) dentro del país y coordinar todas las actividades relacionadas al mismo.

Durante el 2020, se inició un proyecto piloto llamado “Preparación de misiones online”, para conectar a los clientes con sus expertos alemanes y elaborar de forma digital todos los preparativos relacionados a las misiones previstas para el 2021 (que debieron ser reprogramadas), sentando así las bases para el encuentro.

En 2022, en un escenario post pandémico, se retomaron las actividades del Senior Experten Service en la Argentina, llevándose a cabo 4 misiones en el país. La primera, en los meses de abril y mayo, tuvo como anfitriona a la empresa Fabril Madeira en la provincia de Salta, especialista en la producción de muebles de madera tradicionales. Solicitó un experto de la base del SES para que le asista en el montaje de un proyecto de aprovechamiento de residuos. El Sr. Lengl, experto designado, debido a su larga experiencia en el rubro, no sólo colaboró con el objetivo principal, sino que asistió también en la mejora de la cualificación del personal, posibilitando la autogestión de la empresa en el futuro.



Lo hacemos posible.

Por su parte, las escuelas Waldorf “Micael”, ubicada en la provincia de Río Negro, y “Valle del Sol”, en la provincia de Neuquén, realizaron una solicitud conjunta de expertos Senior, para la introducción y capacitación de los docentes nuevos en el ámbito de la antroposofía y en la metodología Waldorf. Se asignaron para esta misión al Prof. Dietmar Müller, y la euritmista Monika Poeplau, quienes ya habían asistido en más de una oportunidad y los habían acompañado previamente en el desarrollo del proyecto.

En noviembre, por último, la Fundación de Organización Comunitaria (FOC), solicitó un experto con el objetivo de la misión de profesionalizar el área de fundraising de la fundación, realizando estudios de mercado y capacitando a los colaboradores en los conceptos, prácticas y herramientas de recaudación de fondos.

En su trabajo como consultor en varias empresas, también a nivel internacional, el señor Teltscher, experto asignado, contó con la experiencia necesaria en casi todos los ámbitos de asesoría y planificación estratégica, desarrollo de capacidades y recaudación de fondos. La misión tuvo éxito y se evalúa el regreso del experto al país para continuar su colaboración con la Fundación.



Foto: El Sr. Teltscher, experto asignado para colaborar con la FOC, fue recibido en las oficinas de la AHK Argentina para conversar sobre la misión y posibles sinergias entre ambas organizaciones.

Fidelización de Talentos en la AHK Argentina

La AHK Argentina implementa diferentes iniciativas para lograr la mejora en la calidad de las condiciones laborales de sus colaboradores. Durante el 2022 ha desarrollado e implementado una estrategia de RR.HH. multifacética y abarcadora, para fidelizar los talentos de la AHK Argentina.

Lo hacemos posible.

Asimismo, la AHK Argentina ofrece capacitaciones para sus colaboradores sobre diversas temáticas como parte de la fidelización de talentos y plan de carrera.

Departamento Tecnología e Innovación

Foro Industria 4.0

El evento ofrece una plataforma de debate sobre propuestas y desafíos actuales en Industria 4.0. El objetivo es involucrar a los stakeholders del sector público, privado y expertos alemanes con el fin de reinventar a las PyMEs locales a través de la transformación digital, invitándolos a comprender el concepto de Industria 4.0, como también el impacto y las oportunidades que la temática tiene a nivel local y global. La AHK Argentina se posiciona como un socio estratégico para acompañar a las grandes empresas en su labor a la hora de trabajar con las PyMEs en sus primeros pasos hacia la digitalización.

En el año 2021, se llevó a cabo en formato virtual el Foro Industria 4.0 - Una visión 360° sobre la cuarta revolución industrial, el cual contó con la participación de casi 250 asistentes y el foco estuvo puesto en profundizar sobre el ecosistema de Industria 4.0 en Alemania, Argentina y resto del mundo, así como en las claves para incorporar las metodologías y tecnologías 4.0 en el sector privado, los principales pilares de la transformación digital y casos de éxito.

En el año 2022, se organizó el Summit Foro Industria 4.0 en Mendoza durante los días 27 y 28 de octubre, congreso presencial y transmitido vía streaming, que reunió a alrededor de 80 empresas de Buenos Aires y Mendoza para conversar sobre el contexto de la Industria 4.0 y las herramientas necesarias para implementar la transformación digital de la mano de referentes del sector. Gracias a esta plataforma de diálogo estratégico, los participantes obtuvieron herramientas y conocimientos para saber por dónde empezar a digitalizarse. Asistieron de forma presencial 120 personas durante los 2 días, y alrededor de 50 participantes siguieron el evento en vivo.



Diplomado Universitario en Industria 4.0

Diplomado en 
INDUSTRIA 4.0
AHK Argentina

En 2021, la AHK Argentina desarrolló e implementó un Diplomado Universitario en Industria 4.0 con doble titulación, con el apoyo financiero de la GIZ (Agencia de Cooperación Técnica Alemana) y la Universidad Católica de Argentina (UCA) como partner académico. El contenido teórico de la Diplomatura se creó en base a contenidos desarrollados en Alemania. Este know-how alemán fue adaptado a la realidad del entramado industrial de Argentina y la región. El curso tiene una fuerte impronta práctica junto a las empresas que desarrollan las tecnologías, lo cual les permitirá a los participantes ser capaces de transferir estos ejemplos a su propia planta de producción y logística y analizar los futuros métodos de trabajo en el mundo digital. En 2022, se llevó a cabo la segunda edición que nuevamente tuvo un alcance federal y con participantes de la región, 30 personas en total, de las cuales 15 provenían de la provincia de Mendoza. La entrega de certificados de los egresados del Diplomado Industria 4.0 2022 se celebró en el marco del Summit Foro Industria 4.0 2022 en la Ciudad de Mendoza.



Comité de Innovación

Espacio de networking para impulsar el desarrollo de la innovación, transformación digital e Industria 4.0 en Argentina, el intercambio y la cooperación entre Alemania y Argentina en la temática y posicionar a las empresas socias de la AHK Argentina en el rubro, a través de encuentros mensuales. El comité ofrece un espacio de intercambio cerrado y confidencial, con enfoque en trabajar la temática actual de las tecnologías 4.0 con empresas socias de diferentes rubros y expertos invitados de distintas áreas, reuniéndose en encuentros mensuales. Las empresas socias activas en el rubro están invitadas a manifestar su interés de formar parte del comité. Su objetivo es generar un espacio de intercambio, diálogo y trabajo conjunto para fomentar el desarrollo de la Industria 4.0 en Argentina, el intercambio y la

Lo hacemos posible.

cooperación entre Alemania y Argentina en la temática y posicionar a las empresas socias en el rubro.

Women Going Digital – Mujeres preparadas para el mundo digital (WGD)



Women Going Digital es una capacitación online de 40 horas que cubre 16 temas actuales y relevantes de la transformación digital. El curso es asincrónico y disponible a través de una plataforma. Esto permite a las participantes que puedan aprender en su propio ritmo y elegir sus horarios preferidos. El material consiste en podcasts, videos, revistas interactivas y tests de autoevaluación. Además, se complementa el programa con charlas y networking. En las primeras tres ediciones en 2021 y 2022, se llevaron a cabo con un total 100 participantes. En la cuarta edición participaron otras 27 mujeres.

Otros eventos y ciclo de Talleres sobre Industria 4.0

En el año 2021, se llevaron a cabo diferentes talleres para apoyar a las PyMEs en la implementación de las tecnologías 4.0. En este marco, se organizaron dos webinars de la mano de empresas socias de la AHK Argentina, referentes en la temática, sobre: “El dato preciso en el momento justo - cómo la información puede ayudarte a mejorar tu productividad” y “Uso aplicado del gemelo digital para mejorar rendimientos y eficiencia”, con el fin de acercarles a las PyMEs locales, la tecnología de la mano de expertos en el sector. Asistieron alrededor de 30 participantes de forma virtual.

El 3 de mayo de 2022, se organizó un evento presencial sobre la temática de OPC UA junto al VDMA, asociación alemana de la industria de la ingeniería mecánica, donde se presentaron diferentes casos de aplicación de la tecnología mediante referentes locales e internacionales.

Programa Start.Up! Germany Tour



Lo hacemos posible.

Durante el 2021, alrededor de 10 startups argentinas aplicaron al #startupgermanytour para ser parte del ecosistema de startups de Alemania, con la posibilidad de estar frente a las personalidades que buscan vincular los ecosistemas de innovación de Argentina y Alemania. Del 14 al 17 de noviembre de 2021, un grupo seleccionado de emprendedores de ideas afines de todo el mundo tuvo la oportunidad de explorar digital y visualmente algunos de los puntos de acceso más prometedores de Alemania tanto para startups como para la "vieja economía": Renania del Norte-Westfalia. En el Start.Up! Germany Tour 2021 quedó seleccionada una startup argentina llamada "The Carbon Sink", quien tuvo la oportunidad de conocer grandes corporaciones, empresas multinacionales y referentes del mundo startup alemán y global. En el 2022, la AHK Argentina formó parte del programa postulando 3 startups de las cuales quedaron en la primera instancia de la convocatoria al competir con otros startups de la región.

Enlace del [StartupGermany](#)

Enlace de [The Carbon Sink](#)

Departamento Comercio Exterior

Comité Comercio Exterior

El Comité de Comercio Exterior existe desde el año 2012 y actualmente se reúne cada dos semanas de forma virtual. En este comité participan empresas socias de la AHK Argentina, que intercambian sus experiencias y comparten información con el objeto de lograr en conjunto afrontar los actuales desafíos en materia comercial, pagos al exterior y aspectos logísticos. En cada encuentro participan alrededor de 20 a 30 representantes de empresas socias. Hasta fines de octubre 2022 se realizaron 26 reuniones con un total de 680 participantes.

Consejo Empresarial Argentino-Alemán

El Consejo Empresarial Argentino-Alemán es un órgano bilateral constituido por empresas argentinas y alemanas de distintos rubros económicos, en el marco de un acuerdo suscripto entre la AHK Argentina y la Unión Industrial Argentina. Se inauguró en Buenos Aires, el 13 de mayo de 2019 y sus ejes de trabajo, definidos durante la primera sesión del Consejo Empresarial Argentino-Alemán, fueron la digitalización, la formación profesional, la alimentación sustentable y el desarrollo de la PyME. En la segunda sesión del Consejo, en octubre 2019, se incluyó el eje de trabajo de Compliance y Ética profesional. En la tercera sesión en mayo 2022, se incluyó el eje de Energía, Transición Energética y Energías Renovables.

Lo hacemos posible.

Ciclo de charlas Tendencias en el Comercio Internacional

Este ciclo de charlas organizado por AHK Argentina desde el año 2020 de manera virtual y gratuita, propone un diálogo entre referentes de la industria, de la academia y de organismos internacionales sobre temas actuales que impactan en el comercio exterior y los negocios internacionales. A lo largo de los encuentros se abordaron las temáticas de la formación de recursos humanos, sostenibilidad, ética en los negocios, y la transformación digital en las industrias automotriz, sistemas de salud, logística, agroalimenticia, entre otros.

Durante el año 2022 se realizaron tres encuentros de este ciclo: el primero fue el 4 de mayo: "Mercados Internacionales Exigentes – Claves para el posicionamiento comercial de Argentina en la región"; el segundo encuentro tuvo lugar el 7 de junio bajo el título: "El Sector Agrícola bajo la lupa internacional"; el tercer y último encuentro se llevó a cabo el 14 de octubre: "El Motor que no para – el rol del agro en el cambiante contexto internacional."

Poster 1: Mercados Internacionales Exigentes
 CICLO TENDENCIAS EN EL COMERCIO INTERNACIONAL
MERCADOS INTERNACIONALES EXIGENTES
 Claves para el posicionamiento comercial de Argentina y la región.
 VIRTUAL 04 MAY 11:00 HS.
 Con la moderación de: FLORENCIA CARBONE, Periodista y editora de TradeNews.

Poster 2: El Sector Agrícola bajo la Lupa Internacional
 CICLO TENDENCIAS EN EL COMERCIO INTERNACIONAL
EL SECTOR AGRÍCOLA BAJO LA LUPA INTERNACIONAL
 Claves para el posicionamiento comercial de Argentina y la región.
 VIRTUAL 07 JUN 11:00 HS.

Poster 3: El Motor que no Para
 CICLO TENDENCIAS EN EL COMERCIO INTERNACIONAL
EL MOTOR QUE NO PARA
 El rol del Agro en el cambiante contexto internacional.
 VIRTUAL 14 OCT 11:00 HS.

CONTRIBUYENDO CON:

Global Cluster Agnet

Este proyecto, respaldado por el Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima de la República Federal de Alemania, reúne el trabajo de seis AHKs en la región americana (Argentina, Brasil, Colombia, Paraguay, Uruguay y EE. UU.), en pos de la incorporación de tecnologías alemanas en la cadena alimenticia. En el marco del proyecto se realizaron dos foros internacionales sobre retos y oportunidades para una industria alimentaria eficiente y sostenible. Además, la AHK Argentina realizó en 2021 un ciclo de charlas sobre eficiencia de recursos en la cadena alimenticia, de manera gratuita y en idioma español, con referentes alemanes en temas de recuperación de desperdicios, tratamiento de efluentes y packaging sostenible. También se elaboraron estudios de mercado para relevar oportunidades de cooperación en la industria láctea, cárnica y del procesamiento de frutas y hortalizas, así como actividades de intermediación de socios comerciales.

El ciclo de charlas sobre eficiencia de recursos consistió en cuatro encuentros durante el año 2021: el primer encuentro se llevó a cabo el 14 de abril 2021 con orientación al sector PyME bajo el título “Primeros pasos para la optimización de recursos”; en el segundo encuentro se realizó el 1° de junio 2021 bajo el título “Tratamiento de agua y efluentes, y reaprovechamiento del recurso”; el tercer evento consistió sobre “Aprovechamiento de materias primas y transformación de desechos” el día 11 de agosto; el cuarto y último diálogo se organizó el 13 de octubre sobre “Packaging Sostenible – Materiales alternativos y procesos eficientes”.

CICLO EFICIENCIA DE RECURSOS EN LA CADENA ALIMENTICIA

Sector PyME: Primeros pasos para la optimización de recursos

14 ABR 11:00 HS VIA ZOOM

Aprovechamiento de Materias Primas y Transformación de Desechos

11/8 11:00 HS. VIA ZOOM

Ariana Fernandez afernandez@ahkargentina.com.ar

AHK Global Cluster Agnet | copal | giz

CICLO "EFICIENCIA DE RECURSOS EN LA CADENA ALIMENTICIA"

Tratamiento de agua y efluentes, y reaprovechamiento del recurso

¿Cómo saber si mi empresa está haciendo un uso eficiente de los recursos y por qué es relevante medir mi nivel de eficiencia? ¿Qué puede aportar Alemania en este proceso?

Anna Bilharz
abilharz@ahkargentina.com.ar

PARTNERS
copal
AHK Global Cluster AgNet



01 JUN
11:00 HS
VIA ZOOM

CICLO EFICIENCIA DE RECURSOS EN LA CADENA ALIMENTICIA

PACKAGING SOSTENIBLE

Materiales alternativos y procesos eficientes.

Ariana Fernandez
afernandez@ahkargentina.com.ar

PARTNERS
copal
AHK Global Cluster AgNet
tecnofidta



13/10
11:00 HS.
VIA ZOOM

Los estudios de mercado realizados en el marco del Global Cluster AgNet, a razón de uno por año, son los siguientes:

Tecnologías para la Industria Láctea (2020)	Tecnologías para la Industria Cárnica (2021)	Procesamiento de frutas y hortalizas (2022)
<p>MARKTSTUDIE - TECHNOLOGIEN FÜR DIE MILCHINDUSTRIE ARGENTINIEN, BRASILIEN, KOLUMBIEN, PARAGUAY, URUGUAY & USA</p>	<p>MARKTSTUDIE TECHNOLOGIEN FÜR DIE FLEISCHVERARBEITENDE INDUSTRIE ARGENTINIEN, BRASILIEN, KOLUMBIEN, PARAGUAY, URUGUAY & USA</p>	<p>MARKTSTUDIE OBST- UND GEMÜSEVERARBEITUNG ARGENTINIEN, BRASILIEN, KOLUMBIEN, PARAGUAY, URUGUAY & USA</p>
<p>Como lanzamiento del estudio de mercado y para captar interesados, así como responder consultas, la AHK Argentina invitó a empresas del sector industrial alemán el día</p>	<p>Este estudio fue presentado en un evento virtual el día 29 de septiembre de 2021, invitando a la industria proveedora de tecnologías para el sector, tanto de Argentina</p>	<p>El tercer estudio también fue presentado de manera virtual, el día 29 de septiembre de 2022, con la colaboración del grupo de trabajo de Tecnologías Alimenticias de la Asociación Alemana</p>

Lo hacemos posible.

11 de diciembre de 2020 a un evento de presentación virtual.	como de Alemania y los países pertenecientes al Global Cluster AgNet.	de Fabricantes de Máquinas y Equipos (VDMA).
--	---	--

Misiones comerciales de empresas alemanas a Argentina

La AHK Argentina propone y organiza misiones comerciales de empresarios alemanes a Argentina, enfocadas en temas de relevancia para el desarrollo económico y de la industria nacional argentina. En 2022 se realizó una misión comercial en temas de reciclaje y tratamiento de residuos sólidos y efluentes, donde proveedores alemanes y argentinos del sector, sondearon oportunidades de cooperación para reducir el impacto ambiental de la industria argentina. Estas misiones comerciales se realizaron en el marco del programa de fomento para el desarrollo de nuevos mercados de PyMEs alemanas del Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima Alemán.

En esta delegación, que tuvo lugar del 31 de octubre al 4 de noviembre 2022, participaron cinco empresas alemanas en formato híbrido. Los eventos se realizaron en modalidad virtual, así como también la mayoría de las reuniones de forma bilateral.

En el marco de la misión se celebró el foro reciclAR, que contó con 117 espectadores y sirvió de plataforma de intercambio y presentación de tecnologías, así como reuniones grupales, visitas técnicas y encuentros con expertos locales. Las alianzas que se establecieron con asociaciones empresariales previo a la misión tuvieron un rol decisivo en la convocatoria para el foro, el incremento del interés en las tecnologías y visibilizar oportunidades de cooperación entre empresas alemanas y argentinas.

Seminarios, foros y otros eventos para la promoción de la innovación y la eficiencia

En temas de innovación y eficiencia, la AHK Argentina organizó un pabellón alemán en la feria virtual Infraestructura y Minería, de Panorama Minero, en mayo del año 2021, donde referentes alemanes del sector minero presentaron sus tecnologías de Minería 4.0 y servicios para una minería sustentable tanto en sus stands como en la conferencia paralela a la feria.

Cinco empresas alemanas participaron del pabellón alemán el 26 y 27 de mayo. Para ellos, desde la AHK Argentina se organizó una agenda de reuniones con un total de 16 reuniones con empresas en el marco de la feria.

Lo hacemos posible.



El día 26 de mayo, en el marco del panel alemán hubo tres presentaciones sobre smart mining y construcción 4.0., donde representantes de la Asociación de Fabricantes de Máquinas y Equipos de Alemania (VDMA), junto a las empresas IFM Electronic S.R.L. y UIT GmbH, presentaron tendencias y los últimos desarrollos en los campos de la construcción y la minería con know-how alemán.

Instancias de intercambio con empresariado argentino en el marco de visitas oficiales de funcionarios alemanes para la cooperación internacional

En el marco de tres visitas oficiales y empresariales de Alemania, la AHK Argentina organizó diversas mesas redondas sobre temas comerciales y energéticos. Frente a la crisis energética europea, Argentina tiene el potencial de ofrecer grandes volúmenes de energía convencional y renovable, y así reemplazar a otros proveedores tradicionales de Alemania. En este sentido se generaron instancias de intercambio con el empresariado y el gobierno argentino sobre posibilidades de cooperación en materia de hidrógeno verde y litio, entre otros temas.



La secretaria parlamentaria del Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima alemán, Dra. Franziska Brantner, junto a una comitiva de representantes del

Lo hacemos posible.

gobierno y del sector productivo del país europeo, realizaron un viaje a Chile, Argentina y Uruguay. En su paso por Argentina, el día 15 de junio 2022 se realizó una reunión en la AHK Argentina, en la que la Secretaria de Estado Dra. Brantner y su comitiva tuvieron la oportunidad de dialogar sobre la agenda bilateral y el rol que puede asumir Argentina en el nuevo escenario mundial. Los ejes del encuentro giraron en torno a la minería sustentable, energías renovables y, sobre todo, hidrógeno verde.

Con el objetivo de fortalecer las relaciones con el país y la región, el alcalde de Hamburgo, Dr. Peter Tschentscher, viajó junto a una delegación empresarial de 20 miembros a Argentina, Uruguay y Chile. El lunes 22 de agosto de 2022, esta comitiva fue recibida en la AHK Argentina, donde se reunió con representantes del sector empresario local, para conversar sobre la situación económica actual, oportunidades y desafíos. Adicionalmente, la delegación se reunió con empresas locales enfocadas en el hidrógeno verde, ya que uno de los enfoques principales de la visita radicó en evaluar la cooperación en materia energética.



En tercer lugar, el Ministro Adjunto Dr. Tobías Lindner y su comitiva económica de 17 participantes, visitó la Argentina el día 24 de agosto de 2022. En su paso se reunió no solo con funcionarios y ministros del gobierno argentino, sino con representantes de empresas alemanas en el país y de la sociedad civil argentina. En los encuentros organizados por la AHK Argentina, el Ministro Lindner destacó la importancia de renovar y reforzar los fuertes lazos políticos, culturales y científicos que unen a ambos países.

Departamento de Ferias y Exposiciones

La AHK Argentina ofrece servicio de asesoramiento y acompañamiento para aquellas empresas argentinas que tengan intenciones de participar en las ferias representadas, en calidad de expositores o visitantes. Debido a la pandemia y las

Lo hacemos posible.

numerosas restricciones imperantes en muchos países del mundo, un número significativo de ferias pasaron a formato virtual o tuvieron que ser pospuestas.

○ **Calendario Ferial 2021:**

Nr.	FERIA	FORMATO	PAÍS
1	Internationale Grüne Woche	Virtual	Alemania
2	Biofach	Virtual	Alemania
3	ITB NOW	Virtual	Alemania
4	Anufood China	Presencial	China
5	Hannover Messe	Virtual	Alemania
6	Interzum	Virtual	Alemania
7	Wine & Gourmet Japan	Presencial	Japón
8	Gamescom	Virtual	Alemania
9	Caravan Salon	Presencial	Alemania
10	Kind+Jugend	Presencial	Alemania
11	IDS	Presencial	Alemania
12	ProWine Sao Paulo	Presencial	Brasil
13	ANUGA	Presencial	Alemania
14	IBA	Virtual	Alemania
15	Thaifex Anuga Asia	Virtual	Tailandia
16	A+A	Presencial	Alemania
17	FSB	Presencial	Alemania
18	ProWine China (Shanghai)	Presencial	China
19	Bazaar Berlin	Presencial	Alemania
20	Yummex Middle East	Presencial	Emiratos Árabes Unidos
21	Andina Pack Bogota	Presencial	Colombia
22	MEDICA	Presencial	Alemania

Durante 2021, se contabilizó un total de 22 ferias realizadas, de las cuales 14 fueron presenciales y 8 virtuales. En términos de participación argentina, se contabilizaron 74 expositores en formato presencial y 30 empresas hicieron lo propio en aquellas ferias de formato virtual.

Lo hacemos posible.

Calendario Ferial 2022:

Nr.	FERIA	PAÍS
1	ISM	Alemania
2	Fruit Logistica Berlin	Alemania
3	anufood Brazil	Brasil
5	Anuga FoodTec	Alemania
10	ProWein	Alemania
12	Hannover Messe	Alemania
13	IFAT	Alemania
14	Alimentec Bogotá	Colombia
15	Spoga Gafa	Alemania
17	Tube	Alemania
18	interschutz	Alemania
19	ceramitec	Alemania
20	Meditech Colombia	Colombia
21	Spoga Horse	Alemania
22	Biofach	Alemania
23	gamescom	Alemania
24	caravan salon	Alemania
25	M&T Expo	Brasil
26	IFA	Alemania
27	ProWine Asia - Singapur	Singapur
28	Fruit Logistica Asia	Tailandia
29	Kind + Jugend	Alemania
30	drinktec	Alemania
31	energy storage	Alemania
32	glasstec	Alemania
33	InnoTrans	Alemania
34	Eisenwarenmesse	Alemania
35	ProWein Brasil	Brasil
36	Intermot	Alemania
37	K	Alemania
38	bauma	Alemania
42	MEDICA	Alemania
44	ispo	Alemania
45	Valve	Alemania

Una vez levantada la mayor cantidad de restricciones para viajar, en 2022 se contabilizaron 45 ferias, todas en formato presencial. Durante este año, se contabilizaron un total de 398 expositores y 1029 visitantes de Argentina en las ferias representadas por la AHK Argentina.

Presentaciones de Ferias para el público sectorial argentino:

- **Presentación feria drinktec 2022:** se realizó de manera virtual el 7 de abril. 84 representantes de la industria de la bebida y alimentos bebibles latinoamericana participaron del evento digital, en el cual fueron presentadas todas las novedades y tendencias que se presentaron en drinktec 2022.
- **Presentación feria K 2022:** en el marco del 70mo aniversario de la feria líder mundial de la industria del plástico y del caucho, la AHK Argentina realizó en formato virtual, el 11 de mayo de 2022, el lanzamiento de K Düsseldorf. La presentación contó con la participación de 68 asistentes de Argentina, Chile, Colombia, México y Uruguay.
- **Presentación feria M&T Expo 2022:** Para este evento presencial se invitó al sector de la construcción y de la minería argentina el 11 de mayo de 2022 y acudieron 19 participantes. Además de las de M&T Expo 2022, se brindó un panorama muy completo de actualidad del sector de la construcción en Brasil y las proyecciones para este año.



- **Presentación feria Euroshop 2023:** el 5 de octubre de 2022 la AHK Argentina realizó de manera oficial el lanzamiento de la feria número 1 del retail: EuroShop. Durante el encuentro se profundizaron las tendencias, innovaciones, y desafíos de la industria retailer. En total participaron más de

Lo hacemos posible.

40 representantes de empresas y medios especializados de Argentina, Chile, Colombia, España y México.

- **Presentación feria interpack 2023:** Más de 40 representantes de empresas, cámaras sectoriales, prensa especializada y entidades públicas participaron del evento presencial de lanzamiento de interpack, feria líder mundial de la industria del packaging y procesamiento, realizado el 7 de septiembre 2022 en Buenos Aires.



- **Presentación feria IDS 2023:** el jueves 10 de noviembre de 2022 se realizó el lanzamiento de la feria internacional de la industria dental en Buenos Aires. Participaron del evento empresarios, tanto expositores como visitantes de la feria, así como periodistas especializados e instituciones públicas de fomento a la promoción de exportaciones.

Business Scout for Development



La AHK Argentina cuenta desde 2019 con una Business Scout for Development para proyectos relacionados a sustentabilidad, capacitaciones, formación profesional y digitalización.

Los expertos en políticas de desarrollo asesoran a las AHKs y a empresas alemanas, europeas y locales acerca de las ofertas de fomento, financiación y



Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer

Lo hacemos posible.

cooperación procedentes de la cooperación alemana y europea para el desarrollo, las ponen en contacto con socios potenciales e inician proyectos de cooperación. Además, mediante alianzas empresariales y de formación, la transferencia de conocimientos técnicos y el fomento específico de ferias, se busca crear nuevas oportunidades comerciales, así como perspectivas para nuevos empleos locales.

Los Scouts que trabajan en las AHKs, crean puentes entre el sector privado y la cooperación para el desarrollo, mejorando el acceso de las empresas a nuevos mercados y promoviendo el desarrollo sostenible en los países contraparte. El programa lo implementa la GIZ GmbH por encargo del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania.

Acciones enmarcadas dentro del Eje Anticorrupción

Departamento de Ética y Compliance

Centro de Competencia Compliance (CCC)



El Centro de Competencia de Compliance (CCC) de la AHK Argentina, fue creado en 2015, con el objetivo de ofrecer una plataforma de herramientas y soluciones en materia de integridad para las empresas.

Sus acciones se enfocan en 3 ejes estratégicos:

- **Formación:** Impulsa la formación y capacitación a PyMEs y organizaciones, así como el intercambio de experiencia entre pares;
- **Cooperación público-privada:** Fomenta el diálogo público-privado para el fortalecimiento institucional;
- **Alianzas estratégicas:** Promueve la cooperación con aliados estratégicos para alcanzar los objetivos.

Eje Formación

- **“De empresas para empresas” (DEPE)**

La AHK Argentina y la Red Argentina de Pacto Global implementan desde 2014, el Programa “De Empresas para Empresas” (DEPE) de Alliance for Integrity, una iniciativa global impulsada por la GIZ y Pacto Global Alemania. El entrenamiento tiene una metodología alemana teórico-práctica sobre ética y transparencia, para desarrollar un Programa de Integridad, a través del cual los participantes pueden detectar y prevenir riesgos, mejorar la transparencia corporativa, promover las capacidades de compliance entre las empresas y organizaciones, incorporar el marco normativo nacional e internacional y crear cultura de la integridad.

El objetivo del programa sobre Principio 10 del Pacto Global de Naciones Unidas, es concientizar, capacitar brindando herramientas a empresas y crear capacidades para prevenir la corrupción. Se fundamenta en que los oficiales de cumplimiento de las grandes compañías comparten know-how e intercambian experiencias con PyMEs, para desarrollar políticas de compliance.

Los entrenadores del Programa han sido instruidos bajo una metodología basada en las recomendaciones de Pacto Global de las Naciones Unidas y son formados

Lo hacemos posible.

bajo la instancia “Train the Trainers” del Programa, implementado por Alliance for Integrity. Los expertos en compliance participan en forma voluntaria para el fortalecimiento institucional y provienen de empresas multinacionales, empresas de propiedad estatal y de organismos públicos. Son los principales referentes de la temática en el país.

A través de DEPE desde 2014 se capacitaron a más de 700 organizaciones. En total, se llevaron a cabo 72 entrenamientos con 1363 participantes. Entre ellas, recibieron el entrenamiento más de 60 Empresas de Participación Estatal (EPEs) y organismos estatales, con una cifra mayor a 300 participantes y se contó con más de 20 entrenadores de EPEs que realizaron la formación “Train the Trainers”, sobre un total de más de 100 entrenadores de grandes compañías, que han realizado la formación para adquirir la metodología de entrenamiento orientado a PyMEs.

Desde 2020, tras el contexto de pandemia, las capacitaciones a PyMEs se han desarrollado de manera virtual, en el marco del programa “De Empresas para Empresas”. De este modo, se pudo capacitar a empresas de diferentes regiones geográficas de Argentina de manera simultánea, posibilitando un mayor alcance e inclusión a nivel federal.

Desde el año 2014 hasta el 2022, el programa “De Empresas para Empresas” ha tenido una presencia nacional en 52 ciudades de 17 provincias de la República Argentina: Buenos Aires, Catamarca, Chaco, Chubut, Córdoba, Entre Ríos, Formosa, Jujuy, La Pampa, La Rioja, Mendoza, Misiones, Neuquén, Río Negro, Salta, San Juan, Santa Fe, Tucumán.

A lo largo de 2022, la AHK Argentina implementó una serie de capacitaciones DEPE dirigidas a distintas empresas. La primera de ellas tuvo lugar virtualmente en julio y se llevó a cabo dentro del marco del programa de mentoría cercana “Pasaporte a la Integridad”, habiéndose capacitado 11 PyMEs de distintos rubros y provenientes de cinco provincias argentinas.

El segundo entrenamiento del año se realizó también virtualmente, durante los meses de octubre y noviembre y fue dirigido a 6 empresas proveedoras de los municipios de Lobos, Mercedes y Morón (Buenos Aires) y Godoy Cruz (Mendoza), en el marco de la Certificación de la Acción Colectiva de la Academia Internacional Anticorrupción (IACA, por sus siglas en inglés), impulsada por la entrenadora DEPE y Asociada Senior del Estudio Beccar Varela, Dorothea Garff.

Lo hacemos posible.



SomosTuPartnerGlobal



PartnerQueCapacita

¡IDE EMPRESAS PARA EMPRESAS! (DEPE) CAPACITACIÓN DE PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

Una oportunidad única para adquirir herramientas sobre transparencia e integridad para tu empresa, de la mano de expertos.

¿Qué ventajas adquiero con DEPE?

Prevención y medición de riesgos de corrupción.

Negocios más transparentes y eficientes.

Mayor credibilidad y competitividad.

¡Sumá a tu empresa!

[INSCRIBITE AQUÍ](#)



Facundo Rodriguez
compliance@ahkargentina.com.ar

SIN COSTO | CONOCÉ A LOS ENTRENADORES | CONOCÉ MÁS SOBRE DEPE

UNA INICIATIVA DE: Alianzas by Integrity | PARTNER DE IMPLEMENTACIÓN: Pacto Global Río de la Plata | PARTNER: NOVO FODUSA | SPONSOR CCC: VOLKSWAGEN ARGENTINA

Conversemos en redes



¡IDE EMPRESAS PARA EMPRESAS! (DEPE) CAPACITACIÓN DE PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

Una oportunidad única para adquirir herramientas sobre transparencia e integridad para tu empresa, de la mano de expertos.

¿Qué ventajas adquiero con DEPE?

Prevención y medición de riesgos de corrupción.

Negocios más transparentes y eficientes.

Mayor credibilidad y competitividad.

¡Participá del entrenamiento!

[INSCRIBITE AQUÍ](#)



Facundo Rodriguez
compliance@ahkargentina.com.ar

CONOCÉ A LOS ENTRENADORES

CONTROL PRODUCCIÓN | UNA INICIATIVA DE: Alianzas by Integrity | EN COOPERACIÓN CON: Pacto Global Río de la Plata | PARTNER: CADIEM | SPONSOR CCC: VOLKSWAGEN ARGENTINA

Conversemos en redes



Lo hacemos posible.



#SomosTuPartnerGlobal

➤ ¡De Empresas Para Empresas! (DEPE)

CAPACITACIÓN EN PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

Una oportunidad única para adquirir herramientas sobre **transparencia e integridad** para tu empresa y ganar competitividad.

4 ENCUENTROS

DE 10 A 12 HS. (25 y 27 OCT y 1º NOV)
DE 14 A 16 HS. (3 NOV)

MODALIDAD VIRTUAL



¿QUÉ VENTAJAS ADQUIERO CON DEPE?

- PREVENCIÓN Y MEDICIÓN DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN.
- NEGOCIOS MÁS TRANSPARENTES Y EFICIENTES.
- POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO GLOBAL.
- MAYOR CREDIBILIDAD Y COMPETITIVIDAD.

Una iniciativa alemana con más de 7 años formando a PyMES en materia de anticorrupción a nivel global, con entrenadores expertos reconocidos en compliance e integridad.

¡Sumá a tu empresa a este entrenamiento digital en prevención de la corrupción!

Facundo Rodríguez
rodriguez@ahkargentina.com.ar

UNA INICIATIVA DE: EN COOPERACIÓN CON:

CONTRIBUYENDO CON: EN EL MARCO DE LA CERTIFICACIÓN DE LA ACCIÓN COLECTIVA ANTICORRUPCIÓN:

Conversemos en nuestras redes: @ahkargentina



#SomosTuPartnerGlobal

➤ ¡De Empresas Para Empresas! (DEPE)

CAPACITACIÓN EN PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

Una oportunidad única para adquirir herramientas sobre **transparencia e integridad** para tu empresa y ganar competitividad.

4 ENCUENTROS BIMESTRALES

DE 10:30 A 12:30 HS.

MODALIDAD VIRTUAL



¿QUÉ VENTAJAS ADQUIERO CON DEPE?

- PREVENCIÓN Y MEDICIÓN DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN.
- NEGOCIOS MÁS TRANSPARENTES Y EFICIENTES.
- POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO GLOBAL.
- MAYOR CREDIBILIDAD Y COMPETITIVIDAD.

Una iniciativa alemana con más de 7 años formando a PyMES en materia de anticorrupción a nivel global, con entrenadores expertos reconocidos en compliance e integridad.

¡Sumá a tu empresa a este entrenamiento digital en prevención de la corrupción!

Facundo Rodríguez
rodriguez@ahkargentina.com.ar

➤ INSCRIBITE

UNA INICIATIVA DE: EN COOPERACIÓN CON:

CONTRIBUYENDO CON:

Conversemos en nuestras redes: @ahkargentina



Lo hacemos posible.

▪ **Pasaporte a la Integridad**



Uno de los servicios neurálgicos que ofrece el Centro de Competencia Compliance (CCC) de la AHK Argentina desde 2019, es la implementación en el país del programa de mentoría para PyMES “Pasaporte a la Integridad”, una iniciativa en el marco de los Programas de Alliance for Integrity, desarrollada en conjunto con los entrenadores DEPE y el CCC, en cooperación con la Red Argentina de Pacto Global que se implementa de manera exclusiva en el país, siendo pioneros en la gestión y el desarrollo local del proyecto, adaptado al marco normativo argentino.

“Pasaporte a la Integridad” está orientado a empresas que quieran implementar programas de compliance o bien, si ya tienen algunas medidas incorporadas, ofrece la posibilidad de mejorarlas y obtener un reconocimiento por parte de las organizaciones partners. En el contexto de pandemia por COVID-19, fortalecer las medidas de compliance en el mundo de los negocios y promover la cultura de integridad, demostraron ser ejes centrales a la hora de combatir la corrupción.

Desde sus inicios, los números obtenidos en el programa “Pasaporte a la Integridad” son:

- + 51 empresas participantes (PyMEs y EPEs) de diversas industrias y provincias
- + 57 entrenadores DEPE han colaborado como examinadores de los documentos enviados por las empresas.

Historias de Éxito		
Descripción	Cifras 2021	Cifras 2022
Cantidad de empresas	15	11
Provincias involucradas	5	5
Cantidad de empleados (promedio)	139	132
Industrias participantes	13	11
Mujeres que participan	16	12
Hombres que participan	15	9

Lo hacemos posible.

En 2021, se llevó a cabo la tercera edición de “Pasaporte a la Integridad” con 15 PyMEs consagradas como historias de éxito y contó con 80 participantes en el evento de Reconocimiento.

IDE EMPRESAS PARA EMPRESAS! (DEPE) CAPACITACIÓN DE PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

Una oportunidad única para adquirir herramientas sobre transparencia e integridad para tu empresa, de la mano de expertos.

¿Qué ventajas adquiero con DEPE?

- Prevención y medición de riesgos de corrupción.
- Negocios más transparentes y eficientes.
- Mayor credibilidad y competitividad.

¡Sumá a tu empresarial

[INSCRIBITE AQUÍ](#)

Facundo Rodriguez
compliance@ahkargentina.com.ar

10, 12, 17 Y 19 DE AGOSTO DE 10:30 A 12:30 HS. POR TEAMS

REGULATIONS
RULES - LAW
REQUIREMENTS
COMPLIANCE
STANDARDS
TRANSPARENCY
POLICES

EVENTO RECONOCIMIENTO 2021 "PASAPORTE A LA INTEGRIDAD, UN BUEN NEGOCIO PARA SU EMPRESA"

Claves para la lucha contra la corrupción en PyMEs

En el marco del Día Internacional contra la Corrupción, dialogaremos con expertos y con las PyMEs participantes consagradas como Historias de Éxito que recibirán un reconocimiento por la implementación de sus Programas de Integridad.

#UnidosContraLaCorrupción

[INSCRIBITE AQUÍ](#)

Facundo Rodriguez
frodruiguez@ahkargentina.com.ar

9/12 DE 10:00 HS. A 11:30 HS. VIRTUAL

PASAPORTE A LA INTEGRIDAD
UN BUEN NEGOCIO PARA SU EMPRESA

ETAPA DE RECONOCIMIENTO

Argentina, en línea
09 de diciembre de 2021
10:00 - 11:30

#PasaporteAlaIntegridad2021

Alliance Integrity | AHK | Pacto Global



Lo hacemos posible.

En 2022 tuvo lugar la cuarta edición, patrocinada por tercer año consecutivo por la Red Argentina de Pacto Global y por segundo año consecutivo, por la empresa ENEL Argentina, contando con la participación de empresas adheridas a la Red y empresas pertenecientes a la cadena de valor de ENEL. Esta edición tuvo 11 PyMEs consagradas como Historias de Éxito. El evento de reconocimiento y cierre del programa, tuvo lugar el día 15 de diciembre y fue de modalidad virtual. Contó con las palabras institucionales de las tres organizaciones de implementación tripartita, un panel en primera persona de las PyMEs participantes con tres CEOs de empresas consagradas como historia de éxito, la participación especial de YPF Luz como empresa que formó parte del programa piloto “Integridad Sostenible” que tuvo como orador a su Compliance Officer, Sebastián Torres y la participación especial del Representante Residente de PNUD en Argentina, Claudio Tomassi, quien brindó un Keynote speech.

Edición 2022
PASAPORTE A LA INTEGRIDAD

Sistema de mentoría en Compliance orientado a PyMEs, que brinda **soporte en el desarrollo y robustecimiento** de los Programas de Integridad.

INICIO JULIO 2022

10 ENCUENTROS | 2 HS. SEMANALES | MODALIDAD VIRTUAL

¿QUÉ VENTAJAS OFRECE?

- ➔ **Potenciar tus negocios:** Oportunidad para insertarse en el mercado global, acceder a financiamiento y participar en licitaciones.
- ➔ **Espacios personalizados:** consultas, networking e intercambio de experiencias entre PyMEs, organizadores y expertos en compliance.
- ➔ **Historia de éxito:** entrega de reconocimiento por parte de tres organizaciones referentes a las empresas consagradas como casos exitosos.
- ➔ **Programa federal:** ofrece la posibilidad de realizarse en su totalidad en modalidad remota y cumplir con los objetivos esperados.
- ➔ **Mentoría de expertos:** profesionales de compliance provenientes de la red local de Entrenadores DEPE.

Una iniciativa alemana con más de 7 años acompañando la **formación de PyMEs en anticorrupción.**

¡Sumá a tu PYME y conságrate como historia de éxito!

[➔ MÁS INFORMACIÓN](#)

¡De Empresas Para Empresas! (DEPE)
CAPACITACIÓN EN PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

Una oportunidad única para adquirir herramientas sobre **transparencia e integridad** para tu empresa y ganar competitividad.

4 ENCUNTROS BIMESTRALES
DE 10:30 A 12:30 HS.
MODALIDAD VIRTUAL

19, 21, 26 Y 28 DE JULIO

¿QUÉ VENTAJAS ADQUIERO CON DEPE?

- ➔ PREVENCIÓN Y MEDICIÓN DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN.
- ➔ NEGOCIOS MÁS TRANSPARENTES Y EFICIENTES.
- ➔ POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO GLOBAL.
- ➔ MAYOR CREDIBILIDAD Y COMPETITIVIDAD.

Una **iniciativa alemana con más de 7 años formando a PyMEs** en materia de anticorrupción a nivel global, con entrenadores expertos reconocidos en compliance e integridad.

¡Sumá a tu empresa a este entrenamiento digital en prevención de la corrupción!

Facundo Rodríguez
facundo@ahkargentina.com.ar

[➔ INSCRIBITE](#)



Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer

Lo hacemos posible.

EVENTO RECONOCIMIENTO

PASAPORTE A LA INTEGRIDAD
UN BUEN NEGOCIO PARA SU EMPRESA

EDICIÓN 2022

UN GLOBAL COMPACT
Red Argentina

Conoce a las empresas que luchan contra la corrupción

Fecha: 15/12
Hora: 11 a 12.30hs

Modalidad virtual
zoom

¡Sumate a conocer las historias de éxito!

Más información: bit.ly/eventopasaporte1



Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer



#PasaporteAIntegridad2022

PASAPORTE A LA INTEGRIDAD
UN BUEN NEGOCIO PARA SU EMPRESA

ETAPA DE RECONOCIMIENTO

Argentina, en línea
15 de diciembre de 2022
11:00 – 12:30

Alliance for Integrity AHK Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana Deutsch-Argentinische Industrie- und Handelskammer Pacto Global Red Argentina enel

PASAPORTE A LA INTEGRIDAD UN BUEN NEGOCIO PARA SU EMPRESA



Lo hacemos posible.

En 2022 se lanzó una campaña de comunicación del programa “Pasaporte a la Integridad”, a través de las redes sociales oficiales de la AHK Argentina, con el objetivo de difundir la voz de los protagonistas del programa y, de ese modo, brindarle mayor visibilidad y posicionamiento. En este sentido, los representantes de empresas participantes consagradas como historias de éxito en ediciones anteriores del programa comentaron su experiencia y brindaron sus testimonios, junto con partners y sponsors de la iniciativa, al igual que entrenadores examinadores. La información testimonial fue plasmada en las diversas plataformas de difusión.

Asimismo, el programa ha sido difundido a través de otras publicaciones oficiales de la AHK Argentina, tales como su revista Panorama AHK y su Newsletter. También es posible encontrar información disponible en la website oficial de la AHK Argentina.



 
Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer
Centro de
Competencia
Compliance

#SomosTuPartnerGlobal

¿QUÉ OPORTUNIDADES LES TRAJO PARTICIPAR EN PASAPORTE A LA INTEGRIDAD?

“Participar del programa nos permitió, no solo desarrollar los valores de la empresa en un **Código de Ética** de forma eficiente, sino, además, reducir el riesgo de que se cometan actos de corrupción u otro tipo de actos indebidos en la organización, **fortaleciendo la cultura organizacional, garantizando la sustentabilidad y previniendo riesgos y contingencias a largo plazo.**”

Patricia MALNATI
Presidente de
Jomsalva SA



 
Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer
Centro de
Competencia
Compliance

#SomosTuPartnerGlobal

¿QUÉ OBTUVISTE CON PASAPORTE A LA INTEGRIDAD?

“El programa Pasaporte a la Integridad fue una experiencia inigualable de la cual destaco tanto el material puesto a disposición, así como la vasta experiencia de los capacitadores, **el apoyo y el seguimiento brindado. Recomiendo a cada PYME que tenga la posibilidad que se anime a emprender.**”

Cristina ARHEIT-ZAPP
Directora
SIN PAR S.A.



Lo hacemos posible.



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE QUE UNA PYME SE CAPACITE EN INTEGRIDAD?

“Capacitarse en integridad es un buen negocio para todas las empresas, pero lo es aún más para las PyMEs. La integridad, al tiempo que promueve la competitividad y eficiencia de la empresa, forma parte de la estrategia de **hacer sustentable el negocio.**”



¿QUÉ ASPECTOS DESTACAS DE PASAPORTE A LA INTEGRIDAD?

“Con el programa **Pasaporte a la Integridad**, hemos ayudado a más de 30 empresas a redoblar sus esfuerzos en el camino de la implementación del **10mo principio del Pacto Global de Naciones Unidas.**”

Las empresas reciben herramientas para diseñar o revisar su programa de integridad y cumplimiento, acompañadas por profesionales con conocimientos profundos en la materia.”



¿POR QUÉ DECIDIÓ FINANCIAR LA CAPACITACIÓN EN INTEGRIDAD DE SUS EMPRESAS PROVEEDORAS?

“Creemos que para generar una cultura “sincera” donde la integridad y la transparencia sean los pilares que sostienen el vínculo con nuestra cadena de valor, **debemos acompañar a nuestros proveedores a que transiten su propio camino en el desarrollo de su programa de integridad.**”



▪ Ética e Integridad para Futuros Líderes

La educación en ética y valores resulta un aspecto crucial a la hora de formar a los futuros profesionales que se insertarán en el mercado laboral.

La AHK Argentina impulsa el liderazgo ético para jóvenes. Las charlas sobre compliance dirigidas a los alumnos que cursan los últimos años de colegios secundarios o jóvenes recién graduados, tienen como objetivo echar luz a cuestiones tales como: la relevancia sobre el liderazgo ético, los ODS, el propósito de las organizaciones, cómo impacta la corrupción en el liderazgo y en las instituciones, cómo aplicar la integridad en el mundo de los negocios, la relevancia de la academia y la sociedad civil, qué incentivos y marco normativo tiene nuestro

Lo hacemos posible.

país, cómo se implementan códigos de ética en las organizaciones, cómo funcionan las acciones colectivas y cómo convertirse en agentes de cambio.

Las charlas de compliance en escuelas fueron implementadas en el año 2020 y, hasta 2022, se llevaron a cabo:

- 16 capacitaciones, dirigidas a distintas instituciones educativas de 3 provincias argentinas.
- Más de 700 alumnos de secundaria y jóvenes graduados participaron de los encuentros.

2021

Lo hacemos posible.

2022

ÉTICA E INTEGRIDAD PARA FUTUROS LÍDERES

22 DE ABRIL
11:00 HS.

Encuentros sobre compliance en los negocios, sustentabilidad, ética y transparencia junto a los jóvenes y adolescentes que formarán parte del liderazgo empresarial del mañana.

¡Sumate!

¡APROVECHA ESTA OPORTUNIDAD!



AHK CCC
Centro de Competencia Compliance

ÉTICA E INTEGRIDAD PARA FUTUROS LÍDERES

19 MAY
09:50 – 10:50 HS.

Encuentros sobre compliance en los negocios, sustentabilidad, ética y transparencia junto a los jóvenes y adolescentes que formarán parte del liderazgo empresarial del mañana.

¡Sumate!

¡APROVECHA ESTA OPORTUNIDAD!



AHK CCC
Centro de Competencia Compliance

EDU ALEMANIA
vielfältig • nachhaltig • digital
versátil • sostenible • digital

28 JUNIO 2022
de 8:00 - 16:00 hs.

Save the Date

La EXPO sobre carreras de grado y formación profesional
Presentación de universidades y empresas alemanas.
Encuentros virtuales con alumnos de colegios alemanes en el extranjero.



Ballester BBZ

AHK CCC

DAAD

Adicionalmente, en 2022 la AHK Argentina publicó en su plataforma de YouTube el [video promocional del proyecto Ética e Integridad para Futuros Líderes.](#)

▪ **Comité Compliance**

El Centro de Competencia Compliance (CCC) reimpulsó en 2020 los encuentros del Comité Compliance. El mismo se constituye como un espacio abierto a profesionales que se desempeñan en el rubro y compliance officers que forman parte de empresas socias de la AHK Argentina.

El Comité Compliance está regido por los principios y valores del Código de Ética de la AHK Argentina, los cuales garantizan un desarrollo constructivo, responsable, diverso y sostenible de sus actividades, grupos de trabajo y vinculación con nuestros socios. Durante 2021 y 2022 se realizaron 8 encuentros virtuales, que contaron con 75 participantes.



▪ Grupo de Trabajo de Entrenadores DEPE

El Centro de Competencia Compliance de la AHK Argentina cuenta con un Grupo de Trabajo de Entrenadores (GTE): un espacio que reúne a expertos de empresas privadas, de propiedad estatal, sector público y entrenadores de Alliance for Integrity. Este espacio es coordinado en forma tripartita por AHK Argentina, Alliance for Integrity y Pacto Global Argentina. Su objetivo es el intercambio de mejores prácticas, conocimiento, experiencia y la generación de un ámbito de diálogo con referentes nacionales e internacionales en materia de compliance y anticorrupción.

En 2021, el Grupo de Trabajo de Entrenadores se reunió virtualmente en 6 ocasiones, contando en total con 83 participantes. En el año 2022, las reuniones del GTE se realizaron en 3 oportunidades en forma presencial y virtual, con más de 50 participantes.





▪ Foro Compliance

En 2022, el Centro de Competencia Compliance coordinó la Séptima Edición del tradicional Foro Compliance, bajo el título “Negocios Transparentes en el Siglo XXI: oportunidades y desafíos de la ética corporativa y el desarrollo sostenible”. Contó con la presencia de destacados oradores nacionales e internacionales que, a través de distintos paneles temáticos, abordaron los desafíos globales; las últimas tendencias en marco legal y nueva normativa internacional; desafíos asociados a la cultura de integridad; el papel de las grandes empresas y de las PyMEs sobre el espacio de negocios actual en el país. El evento fue desarrollado virtualmente y contó con 155 participantes, con alcance federal en Argentina y alcance regional como, por ejemplo, Chile, Ecuador, México, Uruguay y Venezuela.





▪ **Ciclo Transparente**

En 2021, como parte de los Ciclos AHK organizados por la AHK Argentina, el Centro de Competencia Compliance llevó a cabo su #CicloTransparente que contó con cuatro eventos virtuales: el primer evento, se denominó “Transparencia en Tiempos de Pandemia” y se realizó el 31 de mayo; el segundo encuentro se denominó “Nuevas Reglas de Juego: la Importancia del compliance” y se llevó a cabo el 24 de junio; el tercer webinar se realizó el 26 de agosto y se tituló “Negocios Sustentables: Internacionalización de Triple Impacto”; finalmente, el cuarto y último evento virtual tuvo lugar el 23 de septiembre y se llamó “Integridad Sostenible: El Compliance de Segunda Generación”. La totalidad de participantes ascendió a 339 en las 4 jornadas del Ciclo Transparente.



NEGOCIOS SUSTENTABLES: INTERNACIONALIZACIÓN CON TRIPLE IMPACTO

¿Qué objetivos persigue la nueva ley alemana de debida diligencia en cadenas de suministro? ¿Qué aspectos deben tener en cuenta las PyMEs exportadoras hoy en día?

En este encuentro dialogaremos con referentes en Supply Chain, legislación internacional, comercio exterior y programas de desarrollo mundial sobre estándares ambientales, derechos humanos y ética en los negocios, todos ellos requerimientos esenciales en el mercado global actual.

#PotenciáTuNegocio
#SumáTransparencia

Flavia Painelli
Supply Chain & IT Manager en SAPAT

Dorothea Garff
Senior Associate en Decora Verde

Federico Laso
Consultor en Comercio Exterior y SoHo de 8 Cuartos Online

Mariana Conte Grand
Ejecutiva responsable en Prodeo - Instituto de Datos y Noticias

INSCRIBITE AQUÍ

CONFERENCIAS CON **OBJETIVOS SOSTENIBLES**

Conversemos en redes

INTEGRIDAD SOSTENIBLE: EL COMPLIANCE DE 2DA GENERACIÓN

Prelanzamiento del Programa para empresas que quieren contribuir al Objetivo de Desarrollo Sostenible 16

¿Cómo alinear los incentivos comerciales y económicos de su empresa, con una cultura de integridad y sustentabilidad?

El Programa de Integridad Sostenible es una propuesta de comportamiento responsable para luchar contra la corrupción y crear negocios más éticos y sostenibles. A través de esta metodología, su empresa podrá identificar riesgos de manera integral y alcanzar la sostenibilidad de su negocio, de las personas y el planeta.

#SumáTransparencia

Constanza Connolly
Co-Founder de Global Integrity USA - Argentina

Flavio Fuentes
Co-Founder de Decora Verde - P&G - Casa Argentina

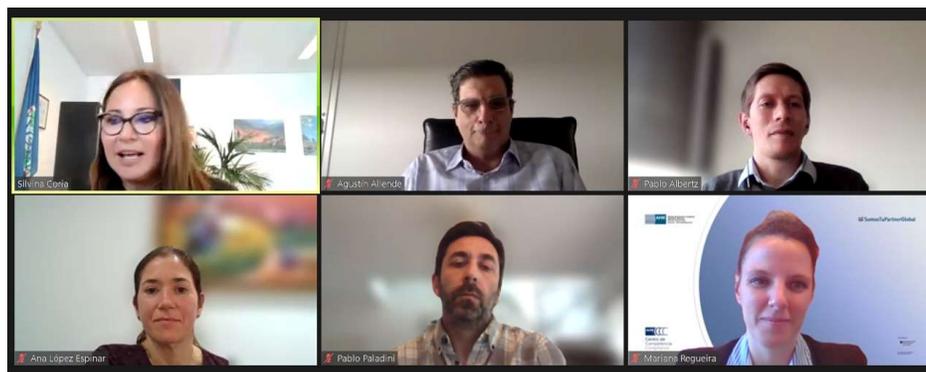
Mariana Requena
Directora Gestión Compliance - Camerfirma SA - Argentina

INSCRIBITE AQUÍ

CONFERENCIAS CON **OBJETIVOS SOSTENIBLES**

Conversemos en redes

En 2022, una nueva edición del Ciclo Transparente fue organizada por el Centro de Competencia Compliance. Esta contó con 3 webinars. El primero de ellos tuvo lugar el 26 de abril y se tituló “Últimas tendencias de Compliance en la Era Digital: Oportunidades y Desafíos en América Latina”. El segundo encuentro tuvo lugar el 10 de mayo, bajo el título “La Ley de Cadena de Suministro en las Relaciones Comerciales Argentino-Alemanas”. El tercer encuentro se realizó el día 21 de junio y se tituló “Acciones Colectivas para promover las buenas prácticas en PyMEs”. El Ciclo Transparente contó con más de 200 asistentes en 2022.



Lo hacemos posible.

AHK Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer
#PartnerQuePotencia

AHK CCC
Centro de
Competencia
Compliance

AHK Cámara de Comercio e Industria
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer

AHK Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer

AHK CCC
Centro de
Competencia
Compliance

#SomosTUPartnerGlobal

→ CICLO TRANSPARENTE

**ÚLTIMAS TENDENCIAS
DE COMPLIANCE EN
LA ERA DIGITAL:**

**OPORTUNIDADES
Y DESAFÍOS EN
AMÉRICA LATINA**

El contexto actual exige el desarrollo e implementación de herramientas digitales y nuevos lineamientos en ciberseguridad, investigaciones, fraude y behavioral compliance.

Sumate al primer encuentro del Ciclo Transparente y sé parte de un diálogo con expertos en la materia para actualizarte sobre lo último en Compliance.

#SumáTransparencia

→ INSCRIBITE



VIRTUAL
26 ABR
11:00 HS.

→ CICLO TRANSPARENTE

**ACCIONES COLECTIVAS
PARA PROMOVER
LAS BUENAS
PRÁCTICAS EN PYMES**

La corrupción es un problema sistémico que requiere una respuesta colectiva. Las Alianzas tienen como objetivo involucrar a las partes interesadas para fortalecer la ética y la integridad empresarial.

Sumate al último encuentro del Ciclo Transparente para contribuir a crear un entorno de negocios ético y combatir la corrupción, en un diálogo con representantes de todas las áreas involucradas.

#SumáTransparencia

→ MÁS INFORMACIÓN

→ INSCRIBITE



VIRTUAL
21 JUN
11:00 HS.

CONTRIBUYENDO CON

Conversemos en nuestras redes: Mariana Reguera mreguera@ahkargentina.com.ar

Asociación Civil de bien público y sin fines de lucro
Instituto de Promoción y Fomento del Trabajo en Casa

CONTRIBUYENDO CON

Conversemos en nuestras redes: Mariana Reguera mreguera@ahkargentina.com.ar

Asociación Civil de bien público y sin fines de lucro
Instituto de Promoción y Fomento del Trabajo en Casa

→ CICLO TRANSPARENTE
**LA LEY DE CADENA
DE SUMINISTRO EN LAS
RELACIONES COMERCIALES
ARGENTINO-ALEMANAS**

Lo que las empresas deben conocer sobre el nuevo marco legal para aprovechar las oportunidades de negocio entre Argentina y Alemania.

#SumáTransparencia
#PotenciaTuNegocio



VIRTUAL
10 MAY
10:00 HS.

Eje Cooperación Público-Privada

El Centro de Competencia Compliance participa de las diversas propuestas de la esfera pública y colabora con los distintos organismos estatales referentes en la temática de anticorrupción. A lo largo de los años ha fortalecido el vínculo con el Gobierno Nacional y con gobiernos municipales, con el objetivo de establecer un diálogo estratégico público-privado, tendiente a contribuir con el impulso de políticas públicas sobre el eje de integridad, que vele por los intereses de las empresas y mejore las condiciones, generando un entorno de negocios ético y sostenible.

En 2019, la AHK Argentina fue designada como miembro del Consejo Asesor de la Oficina Anticorrupción para el seguimiento de la implementación del Plan Nacional

Lo hacemos posible.

Anticorrupción 2019-2023, actualmente denominado Estrategia Nacional de Integridad (ENI). La designación fue publicada en el Boletín Oficial de la República Argentina, donde se hace mención la trayectoria de 10 años del trabajo de la AHK Argentina en estas temáticas, como así también a la implementación del programa anticorrupción para PyMEs y la cooperación con la Red Argentina de Pacto Global.

Asimismo, el CCC lleva cinco años colaborando en los grupos de trabajo de la iniciativa “Dialogando BA” conformada por el Equipo de Diálogo y Políticas Públicas Colaborativas (EDPPC) del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, liderado por Hernán Charosky. El día 23 de septiembre de 2021, se realizó el encuentro “Políticas de integridad. Una perspectiva colaborativa” organizada por el EDPPC con el apoyo de AHK Argentina, Pacto Global y Alliance For Integrity. El encuentro contó con los oradores Fabiano Angélico, Consultor Externo para Naciones Unidas y Emanuel Puerto Ortiz, Coordinador del Grupo de Política de Transparencia, Acceso a la Información y Lucha contra la Corrupción de la Secretaría de Transparencia de Colombia, con la moderación de la directora del Centro de Competencia Compliance.



En 2022, el Centro de Competencia Compliance participó de las Mesas de Trabajo colaborativas impulsadas por la Oficina Anticorrupción, que tuvieron por objeto desarrollar una política pública como es Registro de Integridad para Empresas y Entidades (RITE), la cual cuenta con estándares internacionales y se valió del intercambio de buenas prácticas en la región para el fortalecimiento institucional. La Acción Colectiva se desarrolló alrededor del RITE, impulsado por la Oficina Anticorrupción (OA), y recibió el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo y PNUD Argentina, con la cooperación transnacional de México.



El 23 de junio de 2022 se llevó a cabo el Evento Lanzamiento sobre “Presentación de Avances y Protagonistas del Registro de Integridad para Empresas y Entidades” en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad de Buenos Aires, organizado por la Oficina Anticorrupción. Este primer bloque del encuentro estuvo a cargo de Raúl Saccani, consultor del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), quien presentó los avances de la plataforma del Registro y llevó adelante una simulación de navegación dentro de la plataforma web del RITE. La directora del CCC, participó como moderadora del primer panel para dialogar sobre las experiencias en primera persona de empresas estatales.



Adicionalmente, la directora del CCC ha participado de la promoción del Registro de Integridad, a través de su plataforma de YouTube en el marco del lanzamiento de videos institucionales del RITE, junto con otras colegas y entrenadoras DEPE.

Lo hacemos posible.



En el marco del trabajo de cooperación que se desarrolla en Argentina junto a AHK Argentina, Pacto Global Argentina, Alliance for Integrity y la Oficina Anticorrupción, en octubre de 2022 se llevó a cabo un evento para la promoción del Registro de Integridad y Transparencia para Empresas y Entidades (RITE) impulsado por el organismo, titulado “Presentación Rite: Políticas Públicas de Integridad para PyMEs”.

En este encuentro que tuvo alrededor de 150 participantes, se realizó una presentación institucional de la política pública y expertos técnicos hablaron sobre el desarrollo de la plataforma y su aplicación, modalidad y alcance. Adicionalmente, entrenadores DEPE, realizaron una comparación y ponderación de la herramienta, para aquellas PyMEs que transitaban por el Programa DEPE y desean hacer uso de la plataforma, para mejorar sus oportunidades de negocios e incorporar nuevas políticas de compliance.

Lo hacemos posible.

PRESENTACIÓN RITE: POLÍTICAS PÚBLICAS DE INTEGRIDAD PARA PYMES

➤ En este encuentro, se presentará el **Registro de Integridad y Transparencia para Empresas y Entidades (RITE)** impulsado por la Oficina Anticorrupción.

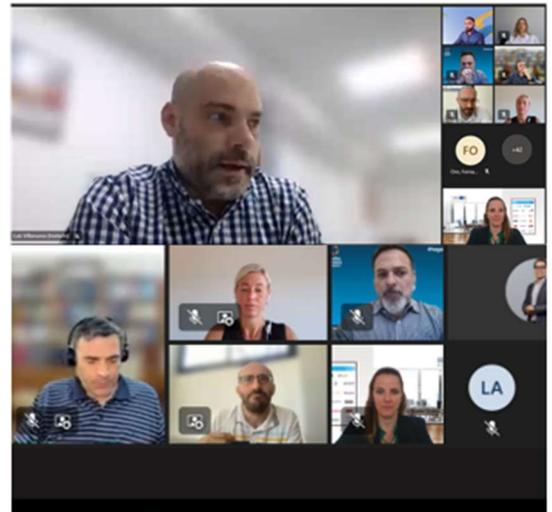
Te invitamos a participar a este diálogo público-privado para el **fortalecimiento institucional y conocer su implementación, modalidad y alcance.**

iSumate!

➔ MÁS INFORMACIÓN



Eje



Alianzas Estratégicas

La AHK Argentina es un agente de cambio y multiplicador, así como una entidad de cooperación binacional y asigna gran relevancia al acompañamiento de Acciones Colectivas a través de su Centro de Competencia Compliance (CCC) que promueve, por un lado, el diálogo público-privado para el fortalecimiento institucional y, por el otro, la cooperación con aliados estratégicos. De este modo, contribuye con los ODS N° 16 “Paz, Justicia e Instituciones Sólidas” y N°17 “Alianzas para lograr objetivos”.

▪ Acciones Colectivas

La AHK Argentina promueve Acciones Colectivas basadas en el Principio 10 del Pacto Global de Naciones Unidas, que involucren a los 3 sectores, y se articula con otros agentes multiplicadores para sumar voluntades de instituciones líderes.

En 2021, la AHK Argentina impulsó un proyecto de Acciones Colectivas con la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) para la rápida implementación de la Convención de Naciones Unidas contra la Corrupción (UNCAC), con el apoyo de UK Aid, Alliance for Integrity y Pacto Global Argentina.

Lo hacemos posible.

La propuesta involucró a múltiples actores del sector privado, cámaras empresarias, especialistas en compliance y diálogos público-privados. Además, se instrumentaron acuerdos de colaboración con cámaras sectoriales, para cimentar futuras acciones conjuntas.

El objetivo del proyecto ha sido crear capacidades y conciencia sobre integridad en los negocios de las PyMEs, a partir del intercambio de know-how experiencias, de capacitaciones junto a expertos en compliance y la materialización de Acuerdos de Colaboración, como una acción conjunta para promover condiciones de negocios más equitativas y transparentes. Además de contar con el apoyo de Alliance for Integrity, la Red Argentina de Pacto Global y UK Aid, adicionalmente, contribuyeron al proyecto otros partners de la AHK Argentina: AHK Uruguay, la Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO) y la Cámara Argentina de Insumos, Implantables y Equipamiento Médico (CADIEM). Los partners acompañaron tanto en la colaboración y difusión de capacitaciones para PyMEs, como así también como contraparte de los Acuerdos Sectoriales, para impulsar nuevas acciones conjuntas en pos de la integridad.

El proyecto contempló las siguientes actividades:

- La realización de tres encuentros. El primero de ellos ha sido el webinar titulado “Acción colectiva: Cómo crear entornos éticos y sostenibles”, realizado el 23 de febrero y contó con 160 participantes. Posteriormente, el 6 de mayo se realizó el webinar “Pactos de Integridad: un compromiso conjunto para la lucha contra la corrupción”, que tuvo la participación de 111 personas. El día 19 de mayo se llevó a cabo el evento “Acuerdos Sectoriales: Un compromiso con la integridad” y contó con 38 asistentes.
- Dos entrenamientos online brindados por expertos sobre Compliance a más de 20 empresas PyMEs, pertenecientes a diversas industrias, tanto en Argentina como de Uruguay.
- El tercer encuentro se realizó el 19 de mayo de 2021 y consistió en la importancia de los acuerdos sectoriales para la lucha contra la corrupción y la firma voluntaria de acuerdos de colaboración sectoriales con actores involucrados en el marco de este proyecto, con el fin generar una acción concreta para la materialización de negocios éticos y sostenibles.

| WEBINAR REGIONAL |

ACCIÓN COLECTIVA: CÓMO CREAR ENTORNOS DE NEGOCIOS ÉTICOS Y SOSTENIBLES

La importancia de los Pactos
de Integridad para PyMEs

¡Sumate a conocer más sobre esta temática!

ORGANIZADOR: _____ PARTNER: _____ APOYO INSTITUCIONAL: _____



¡DE EMPRESAS PARA EMPRESAS! (DEPE) CAPACITACIÓN DE PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

Una oportunidad única de adquirir herramientas
sobre transparencia e integridad para tu empresa
de la mano de expertos.

Facundo Rodriguez
compliance@ahkargentina.com.ar

UNA INICIATIVA DE: _____ PARTNER DE IMPLEMENTACIÓN: _____ EN COOPERACIÓN CON: _____ PARTNER: _____ APOYO INSTITUCIONAL: _____



Lo hacemos posible.



PACTOS DE INTEGRIDAD: UN COMPROMISO CONJUNTO PARA LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

6 MAY

🇺🇪 11:00 HS.
🇦🇷 09:00 HS.

Conocé los principales elementos de un pacto de integridad. ¿Qué debe considerar mi PyME? ¿Cómo implementarlos efectivamente?

iSumate!

ORGANIZADOR:



PARTNER:



APOYO INSTITUCIONAL



| EVENTO VIRTUAL |

ACUERDOS SECTORIALES: UN COMPROMISO CON LA INTEGRIDAD

¿Por qué son importantes las alianzas
para lograr los objetivos?

¡Sumá a tu PyME a este intercambio estratégico!



19 MAY
09:00 HS.
07:00 HS.

Facundo Rodriguez
compliance@ahkargentina.com.ar

SIN COSTO

REQUIERE PREVIA INSCRIPCIÓN

— ORGANIZADOR: — PARTNER: — APOYO INSTITUCIONAL: — SPONSOR: —



▪ Proyecto Integridad Sostenible

La AHK Argentina tiene como foco estratégico la generación de una mayor trazabilidad con respecto a los ODS de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas. Es por ello que el Centro de Competencia Compliance trabajó en la cooperación con uno de sus partners estratégicos, Pacto Global Argentina, para impulsar una herramienta de comportamiento empresarial responsable, orientado a la contribución del ODS 16 “Paz, Justicia e Instituciones Sólidas”. En este sentido, ambas organizaciones trabajaron en 2019 en la creación de un taskforce sobre integridad sostenible con expertos en la temática para el diseño de contenidos y lineamientos que contribuyeran a la elaboración del documento. Como resultado, la AHK Argentina y Pacto Global Argentina lanzaron una publicación sobre “Integridad Sostenible” en agosto 2020.

Durante 2021 y 2022, trabajaron en la revisión del documento y la implementación piloto para un segundo lanzamiento con contenido de impacto, sobre los resultados

Lo hacemos posible.

y el feedback obtenido de las grandes empresas que formaron parte de los programas piloto.

Adicionalmente, el 7 de septiembre de 2021 tuvo lugar, en el marco del Ciclo Transparente organizado por la AHK Argentina, un conversatorio en cooperación con Pacto Global Argentina, titulado “Integridad Sostenible: Compliance de Segunda Generación” en el marco del prelanzamiento del Programa. En el encuentro se presentó una propuesta de comportamiento empresarial responsable para empresas que busquen contribuir con el ODS N°16, a fin de desarrollar políticas de integridad y anticorrupción. A través del Programa “Integridad Sostenible” las empresas pueden alinear sus incentivos comerciales y económicos con una cultura de integridad y sustentabilidad. Una metodología que permite identificar riesgos de manera integral.

| CICLO AHK TRANSPARENTE |

INTEGRIDAD SOSTENIBLE: EL COMPLIANCE DE 2DA GENERACIÓN

Prelanzamiento del Programa para empresas que quieren contribuir al Objetivo de Desarrollo Sostenible 16

#SumáTransparencia



Constanza Conolly
Co-Fundadora de Medios Impacto Legal - Argentina



Flavio Fuertes
Coordinador Ejecutivo Pacto Global Argentina



Mariana Regueira
Directora Centro Competencia Compliance AHK Argentina



**MODERADOR
Marcelo López**
Consultor Pacto Global Argentina

7/9
11:00 HS.

AHK CCC
Centro de Competencia Compliance



▪ **Alianza con el partner Alliance for Integrity**

En 2021 la AHK Argentina participó virtualmente, los días 26, 27 y 28 de octubre, de la Sexta Semana Regional de Integridad en América Latina, titulada “Transversalizando la Integridad Empresarial: Género, Derechos Humanos y Objetivos de Desarrollo Sostenible” y organizada por Alliance for Integrity. El evento ha contado con Colombia como país anfitrión. La Semana Regional de Integridad reunió a expertos de los sectores público y privado, así como de la sociedad civil, quienes representaron las perspectivas y avances del debate sobre la integridad de varios países. En esa oportunidad, la AHK Argentina ha sido la organización responsable junto con la Secretaría Nacional Anticorrupción (SENAC) de Paraguay, del Side Event que tuvo lugar el primer día, llamado “Acciones Colectivas e Integridad Sostenible: Desafíos y Oportunidades en la agenda de integridad de Argentina, Paraguay y Uruguay”, la cual contó con 70 participantes.



En 2022, la directora del Centro de Competencia Compliance de la AHK Argentina ha participado como entrenadora durante el mes de mayo, en una nueva edición de la capacitación “Train-the Trainer” llevada a cabo en Santiago de Chile, donde compliance officers de diferentes empresas que operan en el país trasandino, se convirtieron en nuevos Entrenadores DEPE.

En concreto, 15 expertos de grandes empresas con programas de integridad consolidados fueron entrenados en las metodologías del programa de Alliance for Integrity.

Lo hacemos posible.



Asimismo, el Centro de Competencia Compliance está comprometido con el intercambio de buenas prácticas y experiencia entre pares. En este sentido, en octubre de 2022, la directora del CCC, participó de la 7ª Semana Regional de Integridad en América Latina “Cultura de Integridad para una Economía Sostenible: Agenda de Compliance como Agenda de Paz”, organizada por Alliance for Integrity en Ecuador. Concretamente, su participación como panelista tuvo lugar durante la sesión paralela titulada “La Acción Colectiva como un Camino Hacia la Integridad y la Sostenibilidad”, realizada el jueves 6 de octubre de 18:00 a 19:30Hs. (Arg.). Además, participó de la reunión del Comité Estratégico Regional, como representante de AHKs, partners de implementación. Asimismo, estuvo presente en el encuentro regional de Entrenadores DEPE, como coordinadora de la Mesa de Trabajo con foco en Compliance para Startups. Por último, brindó una presentación sobre el Programa “Pasaporte a la Integridad” para las AHK en la región de Latinoamérica.

Lo hacemos posible.

7MA SEMANA REGIONAL DE INTEGRIDAD EMPRESARIAL EN AMÉRICA LATINA

La acción colectiva como un camino hacia la integridad y la sostenibilidad

#IntegridadEsPaz

Jueves 06 de octubre, 2022

GMT-5 | 16h00 - 17h30

GMT-4 | 17h00 - 18h30

GMT-3 | 18h00 - 19h30

Presencial en Ecuador con transmisión en vivo

Luis Villanueva
Oficina Anticorrupción | Argentina

Mariana Regueira
AHK Argentina | Argentina

Dra. Ana Maria Ordoñez
Ministerio de Agricultura del Ecuador | Ecuador

Santiago Reyes
Compliance Ecuador | Ecuador

Dorothea Garff
Beccar Varela | Argentina

Carolina Echevarría
Alliance for Integrity | Alemania

Informes: Leandro Arreagada (leandroarreagada@giz.de)

BECCAR VARELA, COMAFORS, AHK, Oficina anticorrupción, COMPLIANCE ECUADOR



Lo hacemos posible.



- **Círculos virtuosos de Poder Ciudadano**

Otra cooperación que lleva adelante la AHK Argentina, está relacionada con la alianza estratégica con la Fundación Poder Ciudadano, capítulo argentino de Transparencia Internacional. En esta línea, la directora del Centro de Competencia Compliance, Mariana Regueira, integra el Consejo Asesor de la Acción Colectiva “Círculos Virtuosos”, una iniciativa implementada por la organización. La AHK Argentina apoyó institucionalmente el Ciclo de Diálogos realizado en abril 2021, que forma parte de la Acción Colectiva “Círculos Virtuosos: Co-creación de entornos de integridad en el sector energético para el desarrollo sostenible” y consistió en tres mesas de diálogo en las que se trabajó en la identificación de los principales desafíos para implementar Programas de Integridad en las empresas, adecuándose a la legislación actual y a los requerimientos de su cadena de valor en el sector energético; así como delinear las bases de una acción colectiva, con foco en el fortalecimiento de PyMEs, cooperativas y empresas públicas.

Lo hacemos posible.



En abril de 2022, se realizó el evento de relanzamiento de la iniciativa Círculos Virtuosos bajo el lema “Transformación energética con integridad” y la presentación de los Informes “Diagnóstico sobre Políticas de Integridad y Transparencia en las empresas públicas y privadas del sector energético argentino”. En dicho encuentro, la directora del CCC participó como moderadora del panel “Sector energético y estrategias para una cultura de integridad”.





Círculos Virtuosos
Co-creación de entornos de integridad en el sector energético para el desarrollo sostenible.

TRANSFORMACIÓN ENERGÉTICA CON INTEGRIDAD

PANEL 2 - 11:50 hs.
Sector energético y estrategias para una cultura de integridad

Mariana Regueira Corti
Supervisora de Ética y Compliance y directora del Centro de Competencia Compliance en la Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana.

Fernando Basch
Socio del departamento de Compliance, Investigaciones y Derecho Penal Empresarial del Estudio Bruchou, Fernández Madero y Lombardi.

Hugo Wortman Jofré
Presidente de la Fundación Poder Ciudadano.

Dalma Parisi
Directora de Negocios para Argentina y Responsable del Departamento de Compliance para Sudamérica sin Brasil en Siemens.

Ramiro Cabrero
Global Executive Compliance Officer para Baker Hughes Compara, Presidente de la Asociación Argentina de Ética y Compliance.

JUEVES 28 ABRIL
9:30 a 13:00 hs.
Hotel NH Collection Bolívar 120 - CABA

CIERRE - 12:50 hs.
Pablo Secchi
Director Ejecutivo, Poder Ciudadano.

Apoyan este evento:
SIEMENS, AGEDIA, ARIBAS, AHK, Cámara Argentina de Comercio y Servicios, CACAC, Canadá, Avino, Poder Ciudadano, etc.

- **Formación de Formadores sobre la nueva Comunicación de Progreso de Pacto Global**

El 15 de noviembre de 2022, la directora del CCC, Mariana Regueira, participó como formadora para formadores de la Sesión 1: Nueva Política CoP, Secciones de Gobernanza y Anticorrupción. El Taller se realizó en la Cámara de Comercio y Servicios (CACyS). Participaron consultoras dedicadas a reporting, cámaras empresariales y algunas universidades. También estuvieron presentes los equipos de redes locales de Pacto Global de Colombia y Chile.



- **Alianza con el Centro de Gobernabilidad y Transparencia del IAE Business School**

El Centro de Competencia Compliance participó como coorganizador en la Conferencia Anual 2022 "Hacia un Gobierno Corporativo Sostenible: el lugar de la "G" en ESG", organizada por el Centro de Gobernabilidad y Transparencia del IAE Business School y el Centro de Estudios en Sustentabilidad e Innovación Social de la Universidad Austral, Argentina.

Cada año, el Centro de Competencia Compliance de la AHK Argentina acompaña esta importante actividad, en esta edición junto con Alliance for Integrity y el apoyo de la International Anti-Corruption Academy.

Adicionalmente, la directora del CCC, moderó el panel sobre "Cooperación público-privada para la construcción de Políticas Públicas de Derechos Humanos e "Integridad Sostenible".



Medidas internas de la AHK Argentina sobre Anticorrupción

Implementación de sistema interno de Compliance:

La AHK Argentina posee un Programa de Integridad, implementado por la persona responsable de Compliance, alineado a las exigencias de la normativa local, a través del cumplimiento de la Ley 27.401 de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas.

Se compone de los siguientes elementos:

- Código de ética y conducta.
- Matriz de riesgos. Prevención, identificación y remediación.
- Políticas de cultura de integridad, derechos humanos, diversidad e inclusión.
- Canal de reporte y sugerencias anónimo.
- Protocolo de canal de reportes y sugerencias – AHK CARES.
- Comité de Ética para gestión de denuncias.
- Política de protección del denunciante.
- Políticas con terceras partes.
- Transparencia en Compras y Contrataciones.
- Plan de capacitación en anticorrupción para el staff AHK.
- Plan de capacitación para nuevos colaboradores.
- Comunicación y concientización a través de los diversos canales internos.

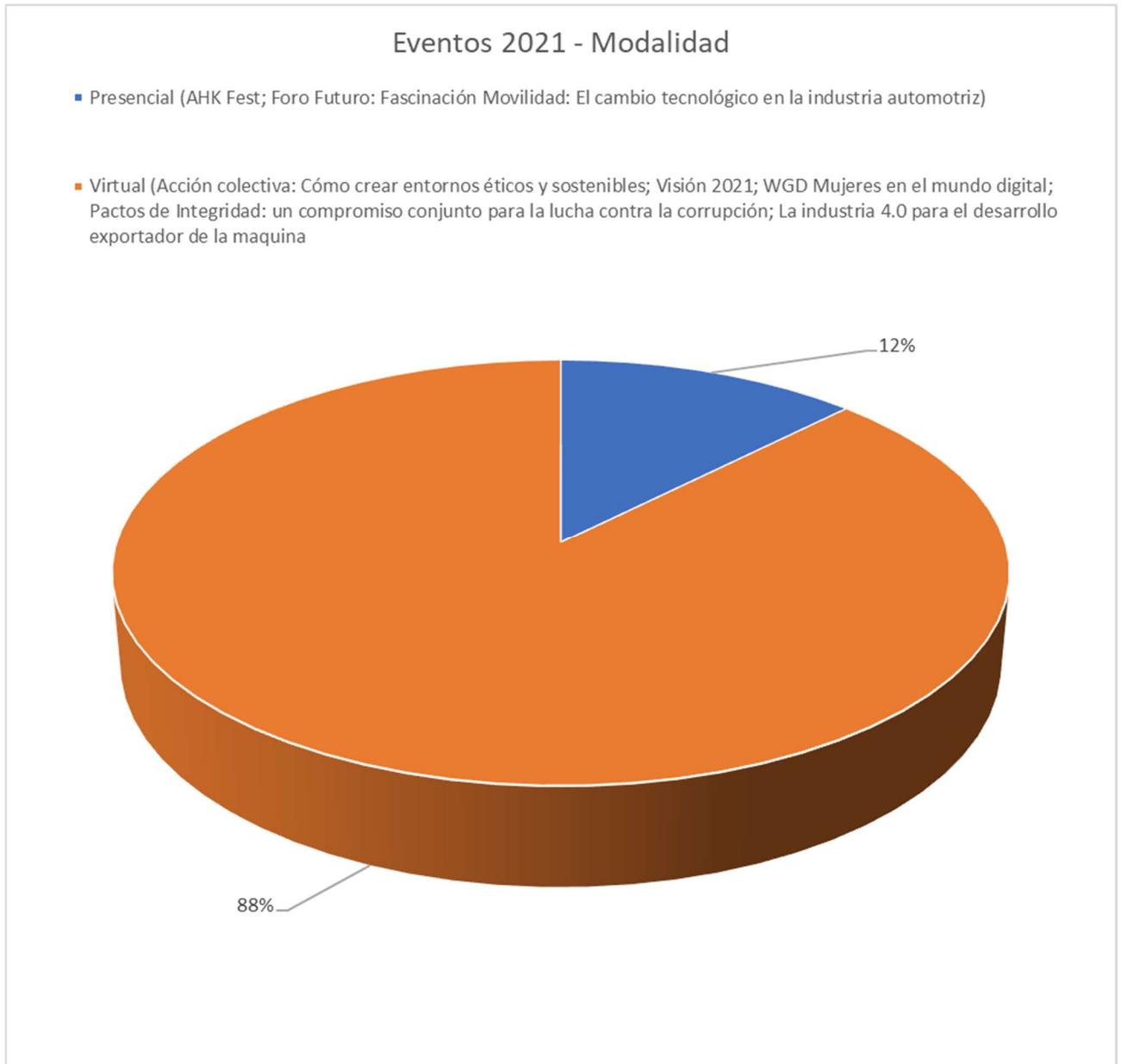
Indicadores y Gráficos:

A continuación, se deja constancia de las diferentes variables de trabajo, cuyos resultados numéricos han sido expuestos en el cuerpo de este reporte, por parte de los distintos departamentos de la AHK Argentina y que dan cuenta del cumplimiento de sus KPIs en vinculación con las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas.

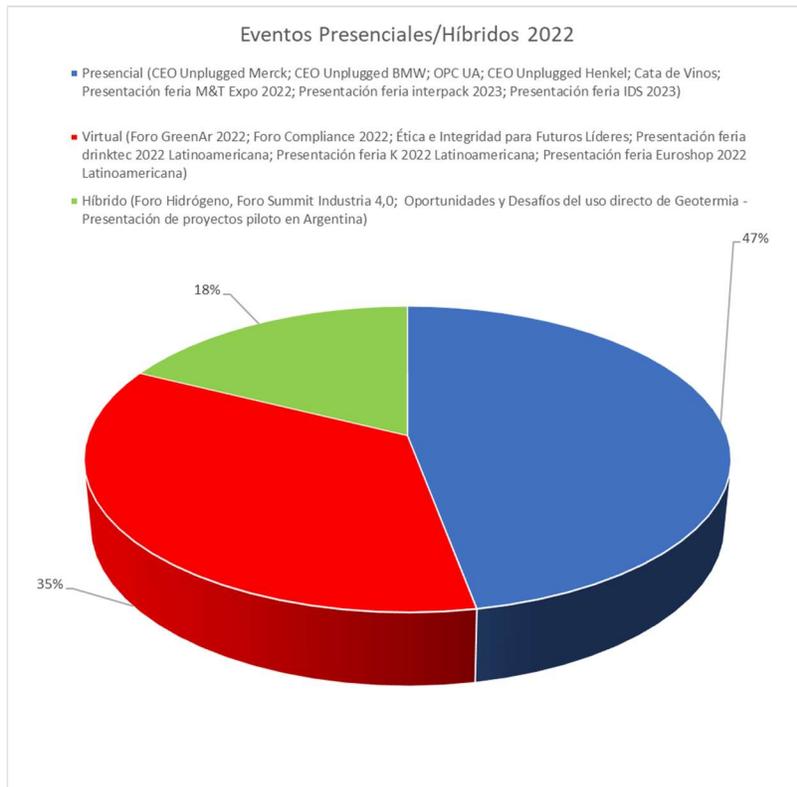
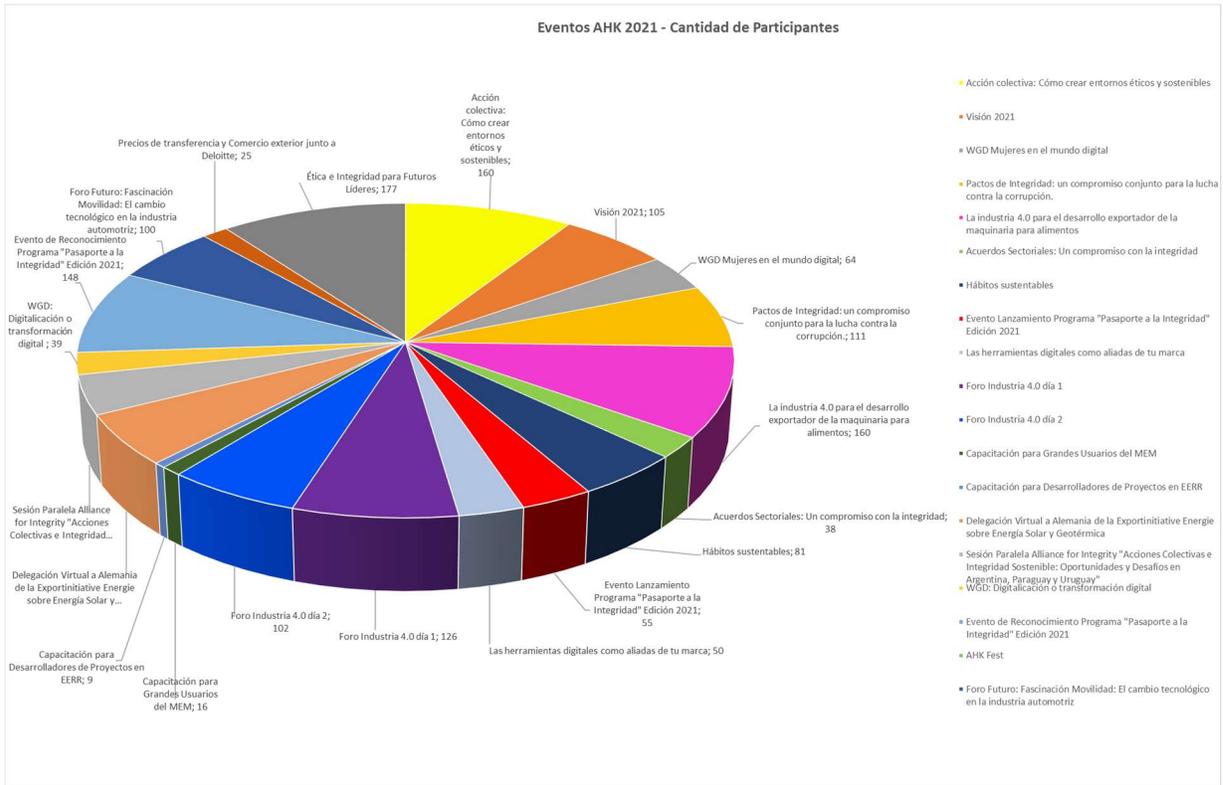
Las variables que se presentarán en las gráficas a continuación serán:

1. Eventos realizados por la AHK Argentina en los años 2021 y 2022.
2. Ciclos de la AHK Argentina en 2021 y 2022.
3. Comités de la AHK Argentina en 2021 y 2022.
4. Formaciones impulsadas/implementadas por la AHK Argentina.

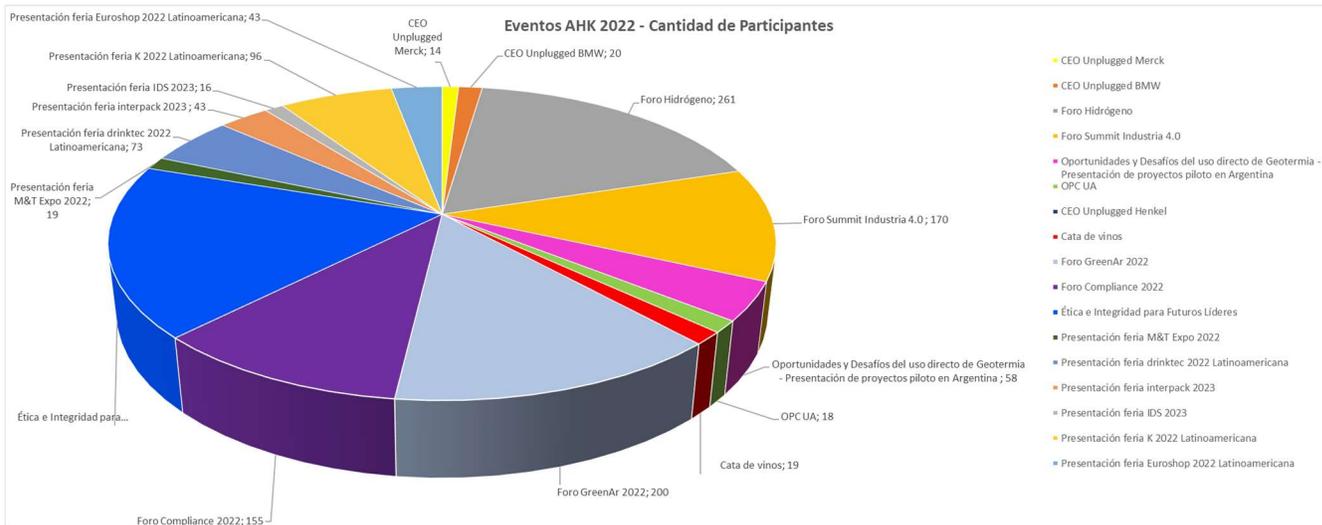
1. Eventos Híbridos, Virtuales y Presenciales de 2021 y 2022



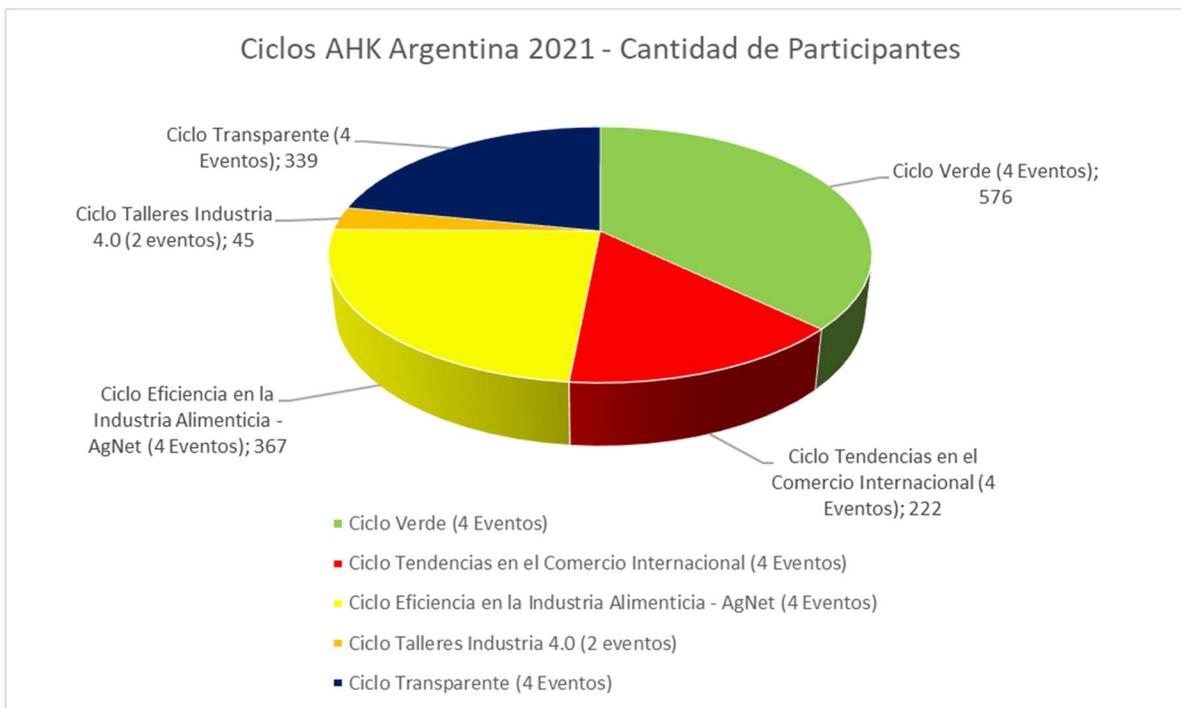
Lo hacemos posible.



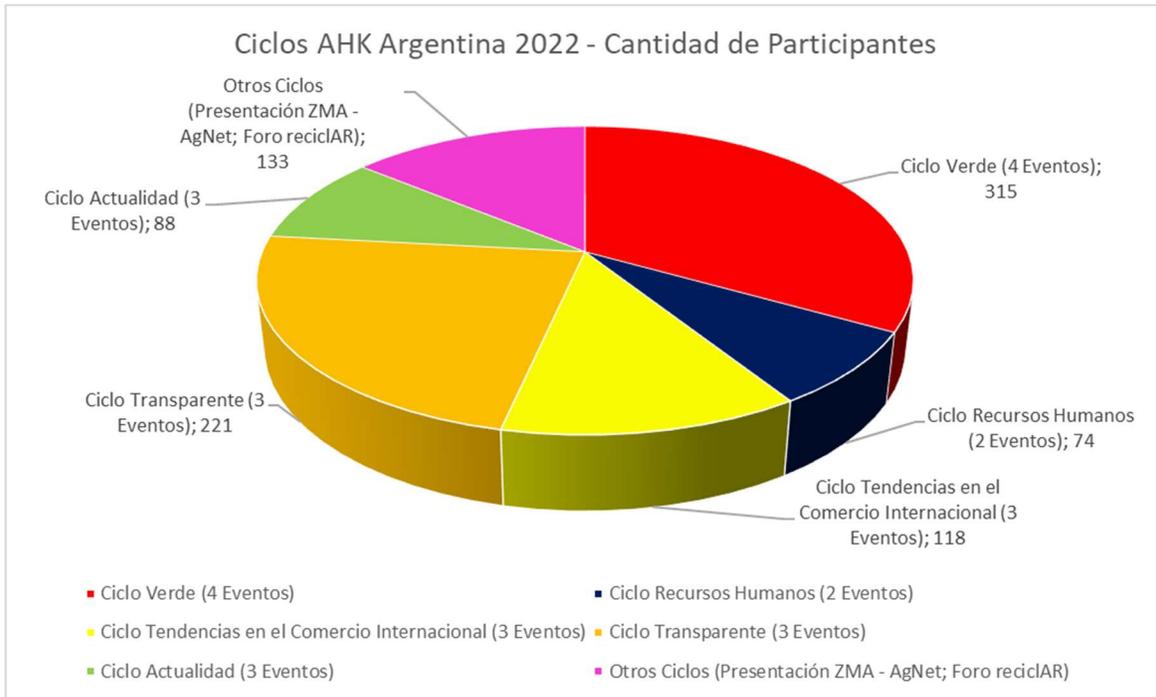
Lo hacemos posible.



2. Ciclos de la AHK Argentina en 2021 y 2022



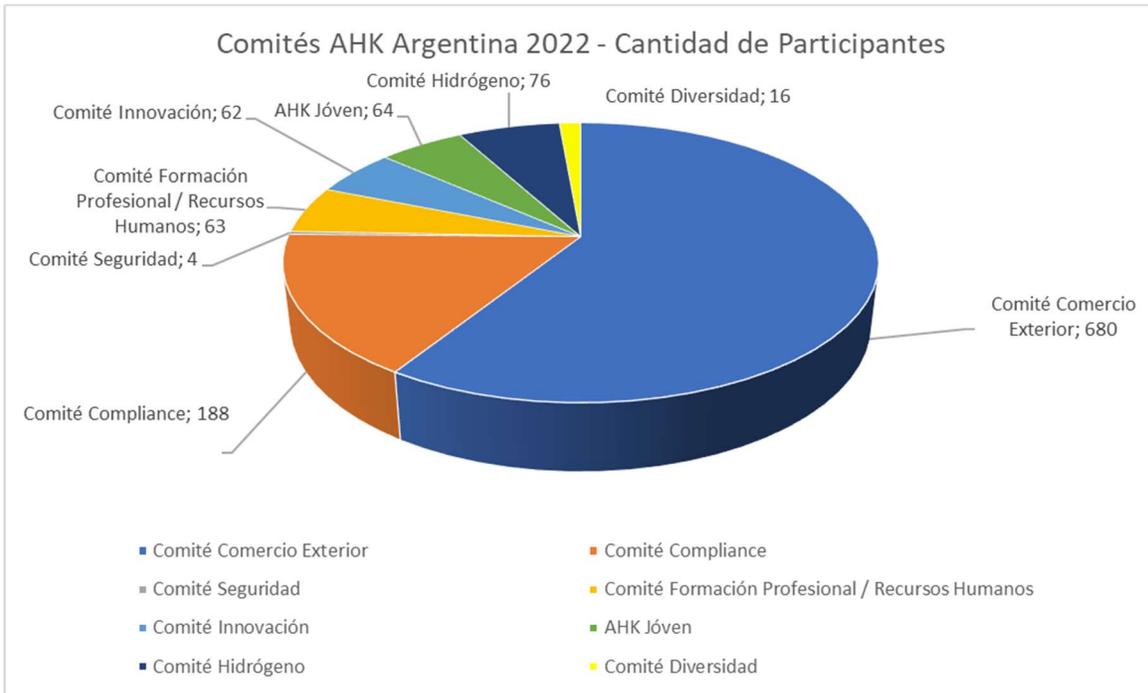
Lo hacemos posible.



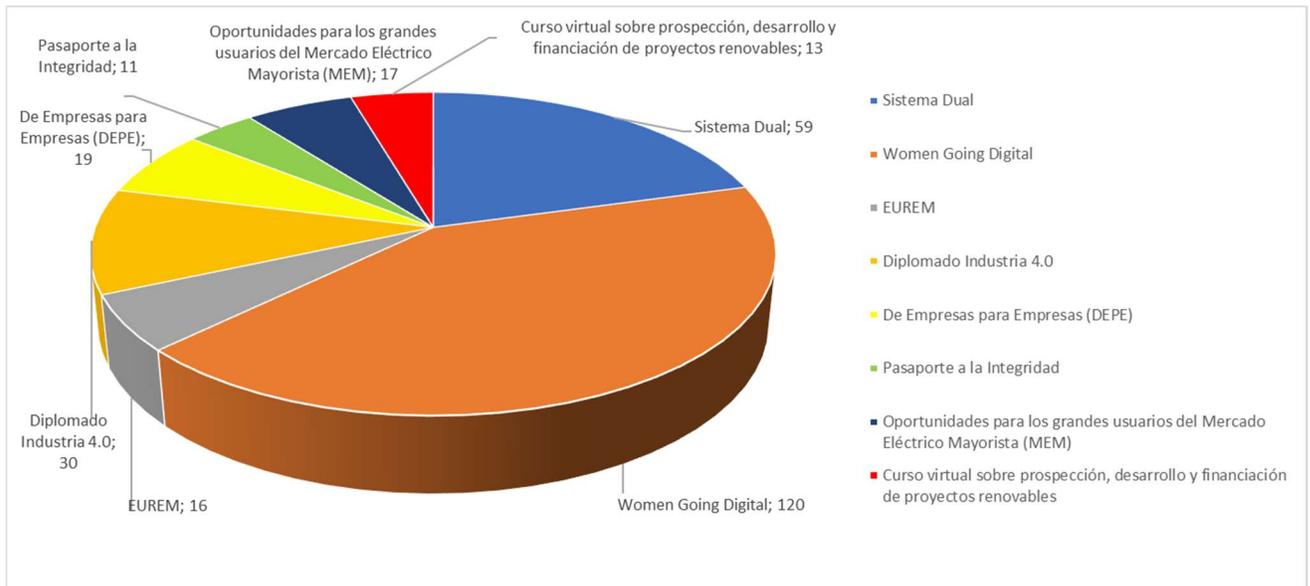
3. Comités de la AHK Argentina en 2021 y 2022



Lo hacemos posible.



4. Formaciones impulsadas/implementadas por la AHK Argentina en 2022



Lo hacemos posible.

Conclusiones

La AHK Argentina reconoce a través de su Cuarta Comunicación de Involucramiento (COE) para el período 2020 – 2022, que el desarrollo sostenible exige una perspectiva a largo plazo y una amplia participación en la formulación de políticas, la adopción de decisiones y la ejecución de actividades en todos los niveles, promoviendo la integración de los tres componentes del desarrollo sostenible: el crecimiento económico, el desarrollo social y protección del medio ambiente y la gobernanza, pilares interdependientes que se refuerzan continuamente a través de la transparencia corporativa y la reputación.

La AHK Argentina como organización de la sociedad civil, a través de sus áreas de expertise, es líder en temas de comercio internacional, innovación, medio ambiente, formación profesional y compliance y ha logrado exitosamente posicionarse frente al sector público y el sector privado, como modelo de buenas prácticas, tanto a nivel local como en la región de Latinoamérica y en su rol de cooperación binacional argentino-alemana.

La AHK Argentina difunde cada edición de la Comunicación de Involucramiento (COE) entre sus empresas asociadas y grupos de interés, para diseminar y dar a conocer las acciones de contribución con los ODS. Para ello, publica el contenido en su [Sitio Web](#) sus cuentas en redes sociales oficiales y a través de comunicaciones a sus stakeholders.

Como intermediarios entre sector público y privado, la AHK Argentina creó acciones colectivas entre organismos públicos, empresas privadas e instituciones, como es el caso de nuestros programas de formación, recomendaciones sobre buenas prácticas en estos tres ejes sobre educación, medio ambiente y compliance, que se instrumenta en el sector privado, y propiciamos el vínculo con otros organismos a nivel regional.

Los principales desafíos y oportunidades se relacionan con fortalecer las instituciones democráticas, al sector privado y potenciar los negocios, principalmente de las Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs) que son motor de la economía y principal fuente de empleo del país.

Los programas que desarrolla e implementa la AHK Argentina, buscan cumplir con los estándares de organismos internacionales y recomendaciones de buenas prácticas como los lineamientos y directrices de la OCDE, la OIT, la Unión Europea, Transparencia Internacional y la Organización de las Naciones Unidas que, con el apoyo de los gobiernos y las organizaciones, busca elevar los estándares económicos, sociales, institucionales y de integridad.

Lo hacemos posible.

La misión principal es la de fortalecer la democracia y buscar un propósito orientado a la economía social. Por ello, la AHK Argentina pretende ser el Partner que Potencia, tanto a las empresas grandes como a las medianas y chicas, y las ayude a mejorar su productividad y competitividad internacional, brindando herramientas y know-how, y abriendo espacios de diálogo para facilitar la apertura al mundo. Estamos preparados para acompañar a más PyMEs, pilar de la economía y parte esencial de las cadenas de valor de las grandes empresas, y a todas las empresas que busquen crecer, digitalizarse, capacitarse y lograr negocios íntegros y sostenibles.

En cuanto a Medio Ambiente e innovación, la AHK Argentina es pionera en el desarrollo de estas temáticas, implementando el know-how alemán y las últimas tendencias que contribuyan con el desarrollo de la economía, las empresas y los Estados.

En cuanto a temas de ética, transparencia y compliance, la AHK Argentina se ha establecido como una de las principales entidades gremiales empresarias, impulsoras de la agenda de integridad en pos de los negocios éticos. Asimismo, promueve la formación profesional, como pilar fundamental para el crecimiento y progreso. La acción conjunta entre las organizaciones, el diálogo público-privado y el fortalecimiento de las instituciones, son factores clave para el desarrollo económico sustentable del país.

Según el Pacto Global de la Organización de las Naciones Unidas, “actuar colectivamente es la única manera de alcanzar la igualdad de condiciones para todas las partes involucradas, crear condiciones de mercado justas para todos los participantes (incluidos los de menor tamaño y con menos recursos), mitigar los riesgos y crear nuevas oportunidades comerciales al tiempo que mejoran sus reputaciones.” Y al final, “...la evolución de la Acción Colectiva es también la evolución general del Cumplimiento de la integridad. No solo se trata de evitar y mitigar individualmente los riesgos, las trampas y los posibles costes de la corrupción, como los legales o financieros, sino sobre todo aprovechar las oportunidades y los beneficios asociados de una cultura de integridad sólida que es fomentada e implementada colectivamente por un grupo comprometido de grupos de interés con ideas afines.¹ (United Nations Global Compact, A Practical Guide for Collective Action against Corruption, p. 10).

Promover la integridad y combatir la corrupción para contribuir a crear un entorno de negocios ético, no son tareas que puedan realizar las organizaciones de manera aislada. Por el contrario, enfrentar este fenómeno sistémico requiere de una respuesta coordinada por múltiples actores involucrados, pertenecientes a los 3 sectores: el sector privado, el sector público y la sociedad civil. Una manera efectiva de combatir la corrupción es a través de la acción conjunta en la que actúan tres pilares fundamentales: organizaciones de la sociedad civil para establecer alianzas



Cámara de Industria y Comercio
Argentino-Alemana
Deutsch-Argentinische
Industrie- und Handelskammer

Lo hacemos posible.

estratégicas; sector público como promotor de nuevas leyes; y empresas, para generar acuerdos.

Las iniciativas público-privadas y las políticas públicas son un instrumento clave de la ciudadanía, necesarias para garantizar la sostenibilidad en la construcción de cultura de integridad y lograr mitigar riesgos de corrupción estructural a través de acciones colaborativas coordinadas.

Los espacios de diálogo estratégico y de intercambio de ideas, son una oportunidad de co-construcción de planes de acción, desde un liderazgo ético basado en la confianza, la credibilidad y la coherencia. Como agente de cambio, la AHK Argentina trabaja para facilitar los recursos y herramientas para las empresas, a fin de acompañar en este proceso de cambio de paradigma hacia la Integridad Sostenible.