

ОНЛАЙН-КУРС ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ УДАЛЕННОЙ КОМАНДОЙ ОТ ВТП И SKILLS TIME

КОМУ ПОЛЕЗЕН ТРЕНИНГ

Руководители и
собственники бизнеса

HR-директора

Руководители
подразделений

В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОХОЖДЕНИЯ КУРСА ВЫ СМОЖЕТЕ:

- ▶ перевести сотрудников на удаленную работу без потери результата
- ▶ применять управленческий цикл в работе с удаленными командами (планирование, организация, мотивация, контроль)
- ▶ проводить дистанционные планерки, совещания, встречи по развитию
- ▶ построить систему нематериальной мотивации для увеличения эффективности удаленных сотрудников
- ▶ успешно вести бизнес в период кризиса
- ▶ развивать и сохранять команду, которая работает удаленно

БОНУСЫ КУРСА

Записи вебинаров

Участникам предоставляются записи вебинаров, а также индивидуальная консультация с ответами на вопросы.

Практический материал

Готовые формы, чек-листы для применения в работе.

Бонус

Все выпускники курса получают бесплатный доступ к электронной корпоративной библиотеке Alpina Digital на 1 месяц.

Для членов ВТП действует скидка 15% на участие в курсе.

ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ

Модуль 1:

Управленческий цикл и регулярные управленческие процедуры в работе с удаленными сотрудниками

Планирование и организация.

Вводная встреча перед началом периода. Action Plan с оцифровкой ресурсов для выполнения целей и времени на каждую операцию

Регулярные коммуникации по бизнесу.

Регулярные управленческие процедуры по развитию удаленных сотрудников.

Каналы коммуникаций с удаленными сотрудниками. Площадки для собраний. CRM и мессенджеры. Структура коммуникаций с сотрудниками в мессенджерах

Ошибки коммуникации и как с ними бороться

Модуль 2: *Эффективность удаленной команды*

Увеличение эффективности команды с помощью методов геймификации. Марафоны, квесты для удаленных команд

Кросс-развитие навыков и компетенций в удаленных командах. Продуктовые комитеты.

Нематериальная мотивация. Методы поддержания «боевого духа» команды на расстоянии. Празднование успеха

Как организовать работу. Контроль удаленных сотрудников. Рекомендации от руководителей сотруднику, который переходит на удаленный формат работы

Организация рабочего дня удаленных сотрудников

Подбор удаленных сотрудников. Структура собеседования. Ошибки и особенности, на которые нужно обратить внимание при подборе

Модуль 3: *Развитие бизнеса в период кризиса*

Планирование и реализация новых проектов. Проектные группы

Создание единого информационного поля для удаленной команды

Использование технологии SCRUM при работе с удаленными командами

Использование методов LEAN-менеджмента. Доска визуализации. Кайдзен-сессии

Способы самоорганизации удаленной команды. Правила работы в мастермайнд-группах

ТРЕНЕРЫ

Опыт управления 17 лет, в том числе в банках — 8 лет (Альфа-Банк, Росбанк). Управление удаленными сотрудниками — более 5 лет, 12 городов в подчинении. Автор уникальных методик по быстрому развитию компетенций руководителей.

Спикер и эксперт бизнес-мероприятий, автор статей и публикаций по построению системы управления, мотивации персонала и управлению продажами. Автор книги «Лайфхаки для руководителей. Как создать эффективную команду».

Эксперт управленческого консалтинга. Эксперт по эмоциональному интеллекту. Основатель бизнес-школы для руководителей и HR SkillsTime.

Марина
Балобанова



Роман
Ребров



Опыт управления более 13 лет командами до 250 человек, в том числе удаленными командами - более 5 лет.

Экспертиза в областях:

- управление продажами
- построение работы отделов продаж
- развитие руководителей и персонала
- аудит, изменение и построение процессов, создание организационной структуры, внедрение инноваций
- внедрение регулярных управленческих процедур с целью повышения эффективности бизнеса

Основатель консалтинговой компании для руководителей и HR SkillsTime.

О БИЗНЕС-ШКОЛЕ SKILLS TIME

Тренеры бизнес-школы Skills Time специализируются на повышении квалификации руководителей в том числе в формате дистанционного обучения. Опыт управления удаленными сотрудниками - более 5 лет, 12 городов в подчинении.

Партнер мероприятия:



ИНФОРМАЦИЯ О МЕРОПРИЯТИИ

Дата: 7-9 апреля 2020

Вебинары: 2,5 часа каждый день

+ 1 час консультации
по завершении курса

КОНТАКТНОЕ ЛИЦО

Любовь Новикова



+7 916 180 11 38
nowikowa@russland-ahk.ru
www.petersburg.russland.ahk.de