

# RWE

## A Leading Global Renewables Player

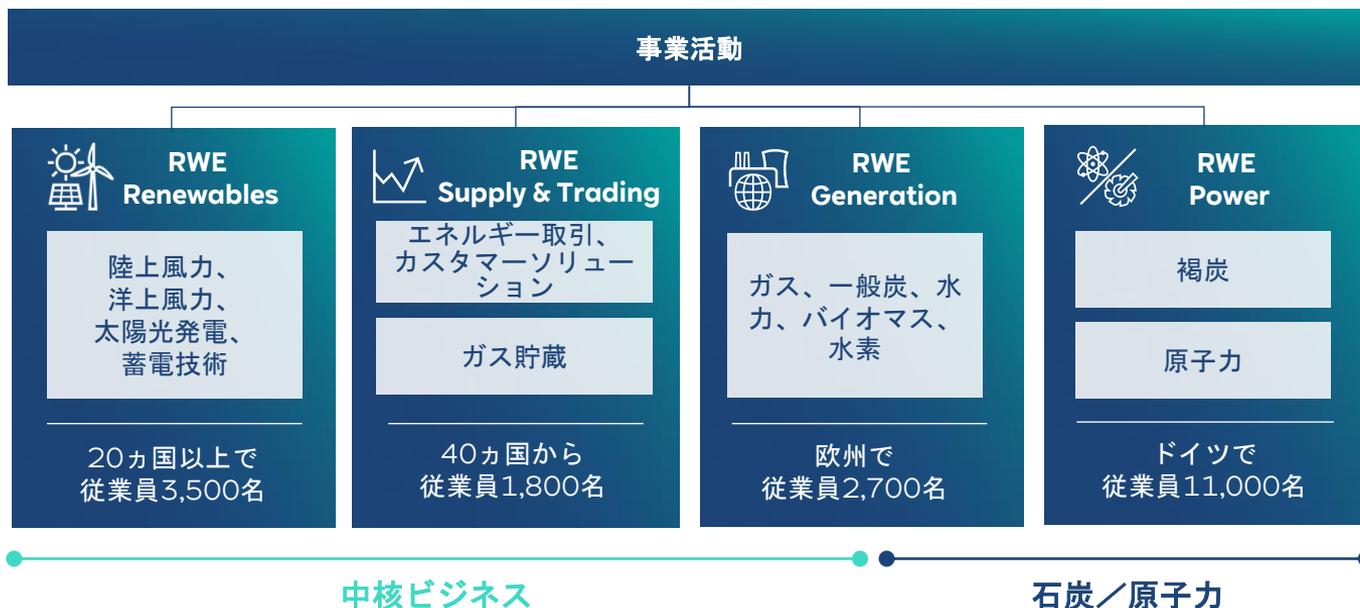
世界をリードする再生可能エネルギーのグローバル企業

**RWE Renewables**

2021年9月

# エネルギー転換の原動力としての強力なポジション

## RWE



# RWEグループは 来たるべき新しいエネルギーの世界に万全の態勢で臨みます



多様な発電所ポートフォリオを擁し、豊富な経験をもつ電力会社



意欲に満ちた世界屈指の再生可能エネルギー企業



迅速なCO2排出削減の実績

## 当社の目的

**Our energy for a sustainable life**  
(持続可能な世界のために)

## 当社の目標

クリーンで安心な電気を手の届く値段で提供し、

**2040**

までにCO2排出実質ゼロを実現

# RWE Renewablesは、成長に向けた魅力的なプラットフォームで世界をリードする再生可能エネルギーのグローバル企業です



**再生可能エネルギーのトップ企業** - RWEは世界屈指の再生可能エネルギー会社



**五大洲に進出しているグローバル企業** - 地理的に多様なポートフォリオで絶好のポジション



**価値最大化のための統合型アプローチ** - バリューチェーン全体を通じた深い知見と専門性、継続的改善、成果管理の組合せ



**卓越した事業化能力** - PPA締結および世界の主要取引プラットフォームへのアクセスにおける実績



**すべての技術分野で強力な成長機会** - 建設中の発電容量合計3.7ギガワット（2022年末までに運転開始する容量を含む）と、開発パイプラインに30ギガワット超（保有比率ベース）

注: 2021年3月31日現在のデータ

# 再エネにおける多様なポートフォリオ

## 技術



陸上風力



洋上風力



大規模  
太陽光



蓄電

## 主要地域



南北アメリカ大陸



欧州

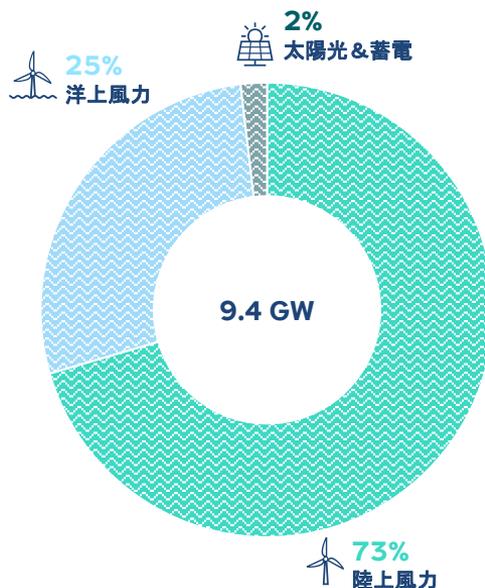


アジア太平洋

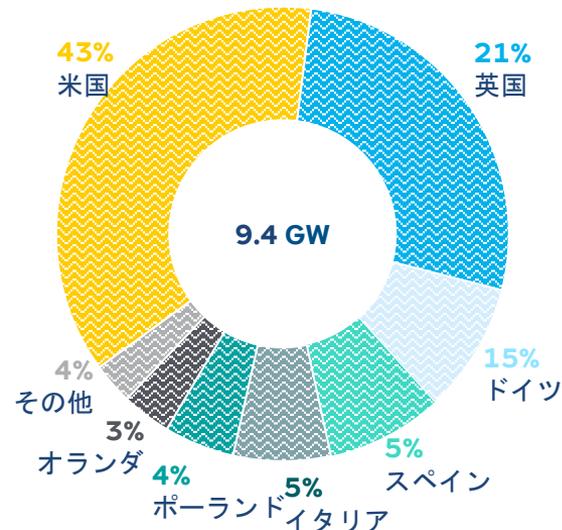
1保有比率ベースの再エネ発電容量（2020年12月末日現在）。四捨五入の関係で数字が合わない場合があります。

## 再生可能エネルギー

技術別にみた再エネ発電容量の内訳<sup>1</sup>

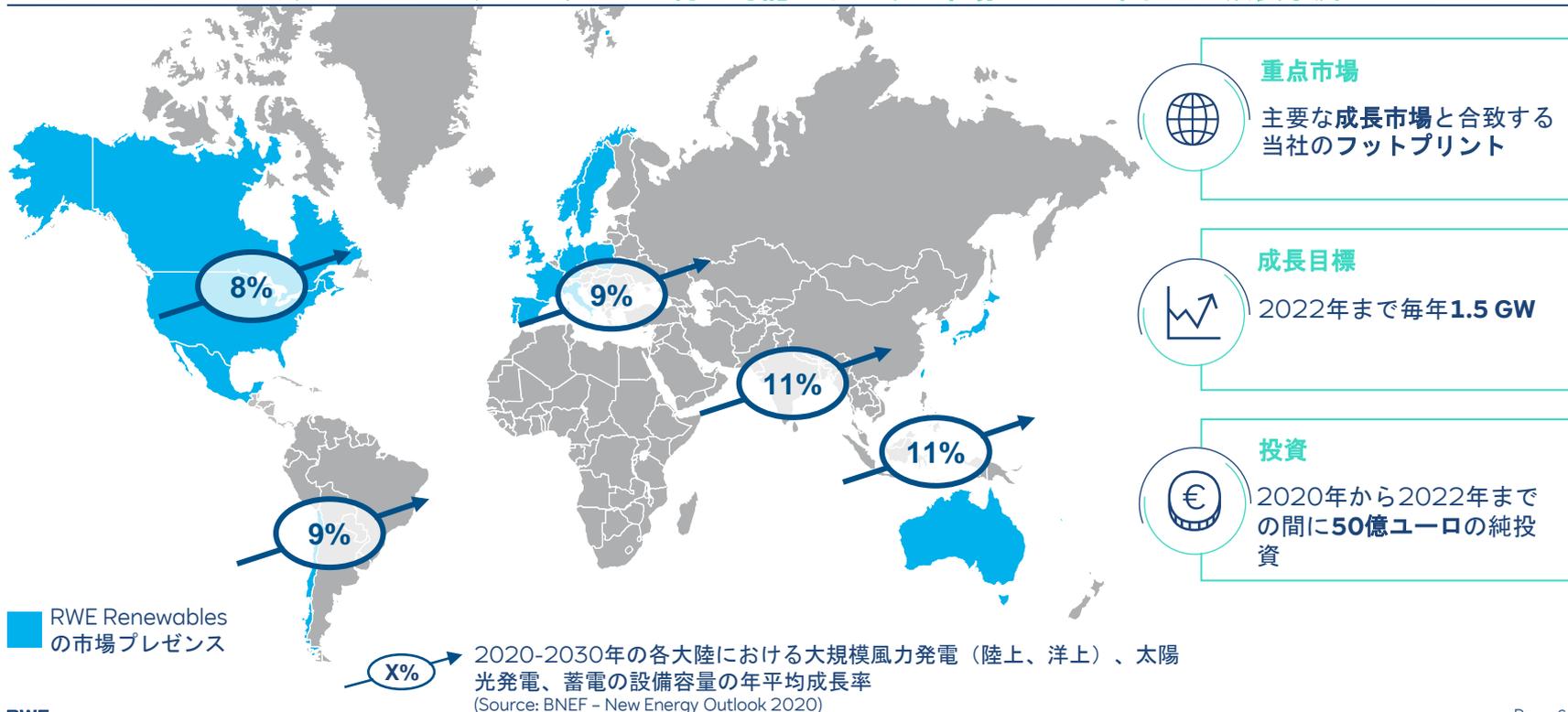


国別にみた再エネ発電容量の内訳<sup>1</sup>



# 五大大陸をカバーする真のグローバル体制 - 成長に向けた絶好のポジション

RWE Renewables のグローバルフットプリントと再生可能エネルギー市場の2030年までの成長予測



# プロジェクトバリューチェーンを網羅する統合ビジネスで価値を最大化



## オリジネーション & 開発

グリーンフィールドおよびブラウンフィールドプロジェクトの開発能力は実証済み：

- 候補地選定
- 用地の獲得・確保
- 環境影響評価
- 必要なあらゆる許可の取得、オークションの落札
- 系統連系プロセスの管理



## エンジニアリング & 調達

中枢的役割を果たすグローバルエンジニアリングで LCOE\*最適化とイノベーションに注力：

- 詳細技術設計
- リソースの評価
- 故障を予測し、パフォーマンスを向上させる高度なデジタル&分析能力
- 品質管理システムと規格



## 建設

複雑なプロジェクトをスケジュールと予算通りに管理・遂行：

- 分離発注方式による契約
- アクティブインターフェース、リスクおよびクリティカルパス管理
- スケジュールの最適化
- 高いHSE基準



## 事業化

多彩かつオーダーメイドの長期供給契約ソリューションにより、長期的な収入の安定性を確保：

- 電力会社、企業、金融機関など様々な長期供給先とのPPA交渉能力
- コモディティ市場へのアクセス & 長期ヘッジ構築能力
- 世界有数の取引プラットフォームへのアクセス (RWE Supply & Trading)



## 運営

実績ある自社運営：

- 自社O&Mとオーナー目線での革新的コンセプト
- エクイティパートナーにとって信頼できるサービスパートナー
- 継続的改善の意識と強力なオペレーショナル・エクセレンス

\*均等化発電原価

# 健康と安全はすべてに優先します



**HSE（健康・労働安全・環境）における強力なリーダーシップ** -  
テラーメイドのリーダーシッププログラムとHSE文化の全社的  
展開



G+ Global Offshore Wind Health & Safety Associationの**創設メン**  
**バー**。ウィンドヨーロッパ<sup>1</sup>の労働安全衛生グループ、GWO<sup>2</sup>、  
RenewablesUK 風力協会、米国風力協会、SafetyOn<sup>3</sup>の正会員



**徹底した健康・安全・環境文化**はRWE Renewablesの行動規範  
の主要要素 - We Care



**ウェルビーイング**  
健康、安心、安全こそ最も大切なこと



**HSE の取り組み**  
RWE Renewables は人と環境への負荷低減に全力傾注

<sup>1</sup>旧称は欧州風力エネルギー協会 | <sup>2</sup> Global Wind Organization | <sup>3</sup> 陸上風力発電産業の労働安全衛生グループ



# 成長を支えるのは 当社のビジネスモデルに欠かせないパートナーシップ

バリューチェーンのあらゆる段階で提携



# 2021年は洋上風力にとって決定的な年 新規プロジェクトの建設、開発、準備は万全



## 建設中/ 最終投資決定 間近



- Triton Knoll（英国）では、最初の風車の施工が完了し発電を開始。商業運転開始は2022年初頭。
- Kaskasi（ドイツ）の建設準備作業が順調に進み、商業運転開始は2022年末の予定。
- 1.4GWのSofia（英国）について、2021年3月に最終投資決定。

## 主要な開発の 動き



- Dogger Bank Southのオークションで3GWを落札、プロジェクト開発を開始。
- FEW Baltic II（ポーランド）では系統接続契約を締結、350MWが直接通知の対象となり、2021年4月にCfD認定。
- Dublin Array（アイルランド）では2021年後半から2022年前半のCfDオークションに向けて準備中、プロジェクト規模は最大0.9GW - RWEの保有比率ベース容量0.5GW。
- Chu Feng（台湾）最大0.4GW - 系統容量割当ラウンドへの参加に向けて準備中。

## 2021<sup>1</sup>年の セントラル方式 入札・リース オークション



- 洋上風力市場におけるセントラル方式入札・リースオークションが目白押し。例えば：
  - 欧州：ドイツ、デンマーク、フランス、オランダ、英国（ScotWind）
  - 米国：ニューヨーク湾（北部東海岸）、カリフォルニア（西海岸）
  - アジア太平洋：日本

1 現時点で想定しているタイムライン | 注：容量は保有比率ベース

# 2021年には世界各地で20件以上の陸上風力、太陽光、蓄電プロジェクト（~2 GW）がRWEの成長に貢献



~1.5 GW



~0.5 GW



249 MW

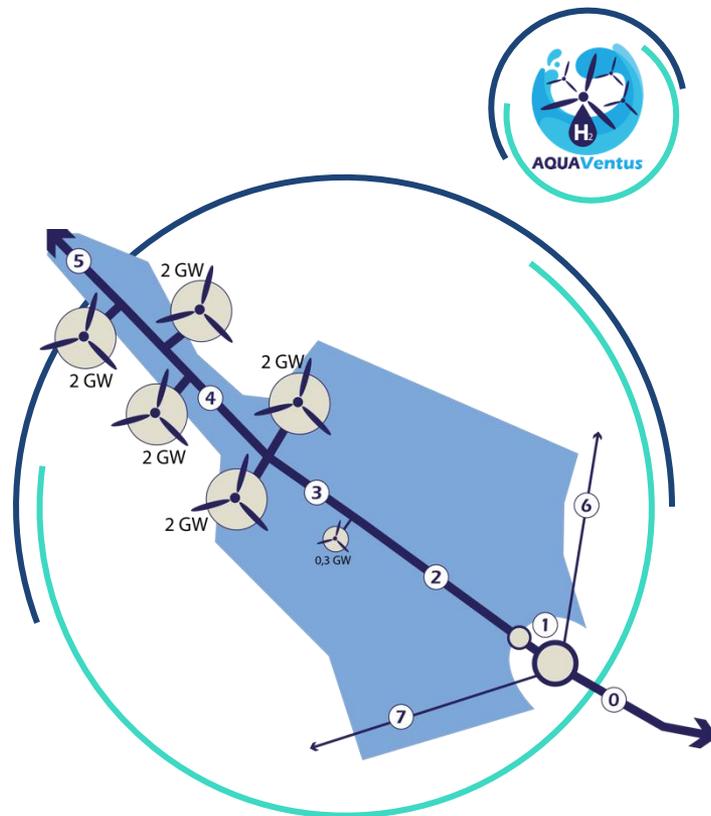
<p><b>Cassadaga</b></p> <p>A. 126 B. 100% C. 126</p>	<p><b>Hickory Park</b></p> <p>A. 196 B. 100% C. 196</p>	<p><b>Hickory Park</b></p> <p>A. 40 B. 100% C. 40</p>	<p><b>Jüchen</b></p> <p>A. 27 B. 51% C. 14</p>	<p><b>Dolice</b></p> <p>A. 48 B. 100% C. 48</p>	<p><b>Zukowice</b></p> <p>A. 33 B. 100% C. 33</p>	<p><b>Nowy Staw 3</b></p> <p>A. 12 B. 100% C. 12</p>	<p><b>Alcamo II</b></p> <p>A. 14 B. 100% C. 14</p>	<p><b>Limondale</b></p> <p>A. 249 B. 100% C. 249</p>
<p><b>Panther Creek III repowering</b></p> <p>A. 16 B. 100% C. 16</p>	<p><b>Raymond West<sup>1</sup></b></p> <p>A. 240 B. 100% C. 240</p>	<p><b>Scioto Ridge</b></p> <p>A. 250 B. 100% C. 250</p>	<p><b>Les Pierrots</b></p> <p>A. 26 B. 100% C. 26</p>	<p><b>Oostpolder</b></p> <p>A. 36 B. 100% C. 36</p>	<p><b>Kerkrade</b></p> <p>A. 10 B. 100% C. 10</p>	<p><b>Groningen Sea Port</b></p> <p>A. 9 B. 100% C. 9</p>	<p><b>Oostpolderdijk</b></p> <p>A. 8 B. 100% C. 8</p>	
<p><b>Blackjack Creek</b></p> <p>A. 240 B. 100% C. 240</p>	<p><b>El Algodon Alto</b></p> <p>A. 200 B. 100% C. 200</p>		<p><b>Eekerpolder</b></p> <p>A. 63 B. 100% C. 63</p>	<p><b>AmerCentrale</b></p> <p>A. 2 B. 100% C. 2</p>	<p><b>Höstkullen</b></p> <p>A. 307 B. 20% C. 61</p>	<p><b>Björn-landshöjden</b></p> <p>A. 168 B. 20% C. 34</p>	<p><b>Stephenstown</b></p> <p>A. 9 B. 100% C. 9</p>	

世界各地の  
RWE資産を  
見る

<sup>1</sup> Raymond West : 建設後のRWEのシェアは、公表済みの持分部分譲渡により25% | 注: 2021年3月現在 | A.総容量 (MW) | B. RWE 持分 | C. RWE 保有比率ベース容量MW

# イノベーション グリーン水素のポテンシャル

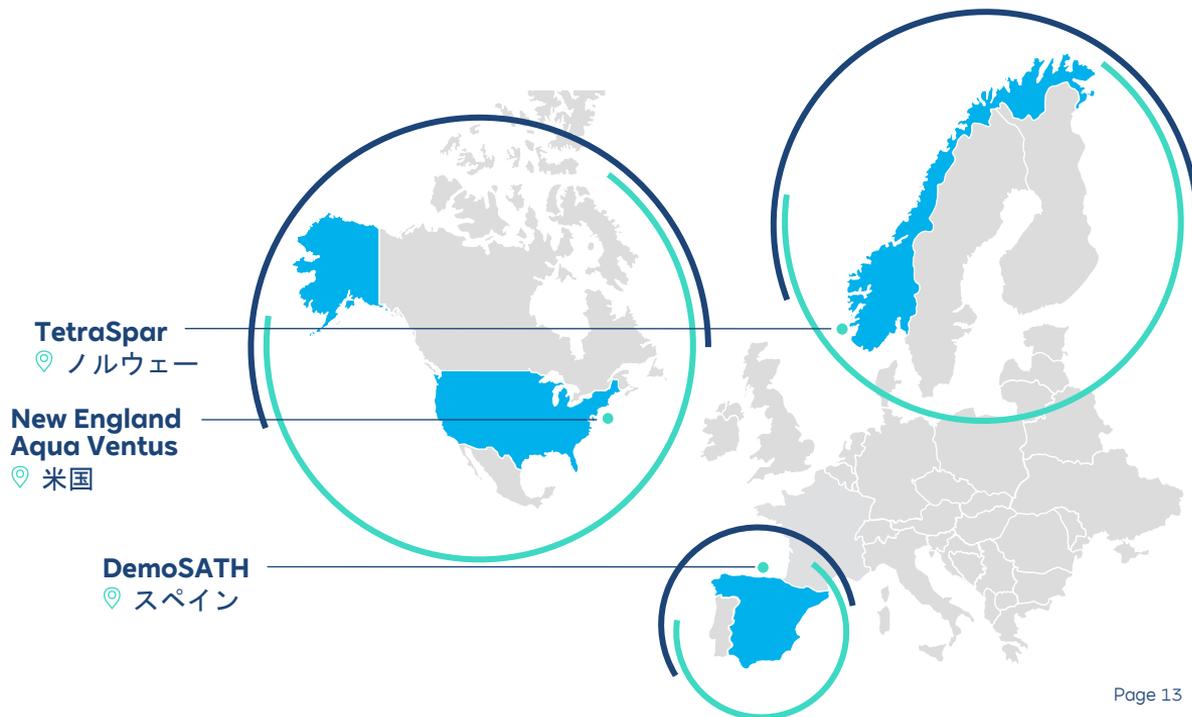
- RWEは、水素のバリューチェーンを網羅したプロジェクトに関わる数少ない企業の一つ
- RWEは、産業界や学术界の著名なパートナーと協力して、ドイツ、オランダ、英国で30以上の水素プロジェクトを推進
- Offshore-to-X の開発
- AquaVentus プロジェクト
  - ヘルゴラント島（ドイツ）
  - 洋上ウィンドファームで発電した電気で、同じく洋上に設置する浮体式の大規模電解装置を稼働させる構想



# イノベーション 浮体式洋上風力発電

RWEはその豊富な洋上風力の経験を活かして、浮体式洋上風力発電のトップ企業を目指します

- RWE は2030年までに浮体式で1GWの運用実績を目指しています
- RWE は2030年代以降の展開を視野に、数ギガワットのグローバルパイプラインを開発中
- グローバルアプローチと国際的な成長戦略のもと、日本、フランス、韓国、台湾、英国、米国で活動を展開する計画



# 複合型再生可能エネルギー事業を牽引していく経験豊富な経営陣



**Silvia  
Ortín Rios**

**CEO**  
陸上風力&太陽光



**Sven  
Utermöhlen**

**CEO**  
洋上風力



**Ulf  
Kerstin**

**CCO**



**Holger  
Himmel**

**CFO**



**Katja  
Wünschel**

**COO**  
欧州&アジア太平洋  
陸上風力&太陽光



多才で多様性に富んだ経験豊富なチームがRWE傘下で再生可能エネルギー事業を牽引

平均20年以上の業界経験

# 日本における連絡先



加藤 伸一 Shinichi Kato  
日本代表 兼 社長



〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3  
丸の内トラストタワー本館5階



+81 90 3240 9801



shinichi.kato@rwe.com



<http://jp.rwe.com>





## Our energy for a sustainable life 持続可能な世界のために

本資料には将来の見通しに関する記述が含まれている場合があります。これらの記述は、経営陣の現在の見解、期待、想定、情報を反映したものであり、経営陣が現在入手している情報に基づいたものです。将来の見通しに関する記述は、将来の結果および展開を約束するものではなく、様々な既知および未知のリスクや不確実性を含んでいます。実際の結果、業績、事象は、一般的な経済や競争環境の変化、資本市場に伴うリスク、為替変動、とくに租税関連法規などの当社に影響を与える国際あるいは国内法規の変更、その他の要因によって、本記述内容とは大きく異なる場合があります。当社ならびに関連会社は、これらの将来の見通しに関する記述を更新する責任を負うものではありません。