

Российско-Германская внешнеторговая палата

Вопросы и ответы по теме учреждения холдинга

Что такое холдинг?

Холдинг – материнское общество, которое является участником минимум одного дочернего общества, при этом материнское общество владеет долей участия в дочернем, нередко достигающей размера в 100%. Во многих начинающих предприятиях размер долей сильно варьируется. Если учредителей несколько, предпочтительным будет учреждение каждым из них своего собственного холдинга, который будет иметь доли в одном или нескольких дочерних предприятиях.

Какие виды холдингов существуют в Германии?

Существует пять видов холдингов:

1. Оперативный холдинг

Эта форма холдинга используется обычно крупными предприятиями. При этом материнский холдинг ведет только оперативную деятельность, а дочерние предприятия обычно функционируют за границей и находятся под очень сильным влиянием материнского общества.

2. Менеджмент-холдинг

В менеджмент-холдинге материнское общество определяет процесс принятия решений и контроля для всех дочерних фирм. Часто это выражается в стратегическом управлении, назначении сотрудников на руководящие должности и управлении финансовыми потоками внутри группы. Юридический адрес менеджмент-холдинга часто зарегистрирован в стране с выгодным налоговым режимом, благодаря чему обеспечивается низкий уровень налоговой нагрузки.

3. Финансовый холдинг

Такой холдинг предназначен исключительно для управления имуществом, т.е. у него нет ни контролирующих, ни управляющих функций. Но иногда для дочерних компаний в области финансов устанавливаются определенные рамочные цели. Такой холдинг часто функционирует как принадлежащий концерну банк, который обеспечивает дочерние общества капиталом.

4. Организационный или структурный холдинг

Эта модель холдинга используется для регулирования внутренней организации. При этом каждое дочернее общество отвечает за отдельное подразделение. Благодаря такому распределению или дроблению бизнеса обеспечивается прозрачность и эффективный контроль над каждым подразделением.

5. Холдинг как участник общества

Как следует из названия, материнское предприятие как холдинг берет на себя роль участника общества, в то время как дочерние предприятия ведут оперативную деятельность

самостоятельно. Так, предприниматель может использовать налоговые преимущества холдинга, и при этом не возникают несоразмерные траты или дополнительные административно-управленческие расходы.

Как с помощью холдинга можно оптимизировать налогообложение?

Что касается уплаты налогов, холдинг предлагает широкий выбор возможностей. Дело в том, что до 95% прибыли, отчисляемой дочерними фирмами в материнскую, не облагается налогом, если холдинг имеет достаточно долей участия в дочерней фирме (см. § 9 ч. 2а Закона о налоге на предпринимательскую деятельность) (vgl. § 9 Abs. 2a GewStG). Эту прибыль предприниматель может либо инвестировать, либо выплачивать самому себе. То же самое касается продажи дочернего общества. Если вы планируете в ближайшем будущем продать предприятие, холдинг будет отличным выбором, поскольку вся выручка от продажи облагается налогом в размере всего 1,5%.

Несет ли холдинг ответственность за свои дочерние предприятия?

Нет, холдинг не несет ответственность за свои дочерние предприятия. Поэтому в материнскую компанию можно перечислять и надежно хранить всю прибыль. При отсутствии холдинга прибыль остается на балансе предприятия и лишается защиты в случае наступления ответственности. Поэтому холдинг можно использовать для защиты части имущества.

Как холдинг влияет на имидж предприятия?

Если Вы реализуете различные виды продукции с помощью нескольких различных компаний, то в некоторых случаях лучше не допускать получение потребителем информации о происхождении данной продукции. В холдинге это относительно легко реализовать с помощью доверительного управления имуществом. В то время как одно из Ваших предприятий продает, например, товары высокого качества по низким ценам, другое может продавать премиум-товары исключительного качества, и при этом имидж первого не «дисгармонизирует» со вторым, и у потребителя возникает четкое представление о качестве обеих линеек продукции.

Можно ли основать холдинг с существующим предприятием?

Да, холдинг можно включить в состав существующего предприятия. Но при продаже дочернего общества налоговые льготы в полном объеме будут доступны только по истечении семилетнего срока. Если продажа долей компании осуществляется до истечения семилетнего срока, вы получаете соразмерные налоговые льготы, т.е. спустя четыре года налоговые льготы составят 4/7 от продажной стоимости. Чтобы использовать преимущества холдинга, он должен быть включен в структуру предприятия уже с момента основания.

В чем преимущества и недостатки модели холдинга с дроблением бизнеса?

Самым главным преимуществом является объем ответственности материнского общества. Обычно ответственность несет все предприятие и все его подразделения. При дроблении бизнеса, т.е. если каждое дочернее предприятие отвечает за отдельную сферу, ответственность несет только соответствующее дочернее предприятие. Если это дочернее предприятие является УГ (с ограниченной ответственностью) или ГмбХ, участники не отвечают своим личным имуществом. Таким образом, ответственность не распространяется на материнское предприятие.

Преимущества дробления бизнеса:

- распределение производственных рисков по сферам деятельности
- защита имущества
- возможен выход на рынок с разными предприятиями и торговыми марками

Недостатки дробления бизнеса:

- большие административные расходы на учреждение всех обществ
- большие текущие расходы на управление всеми обществами
- большие расходы на услуги налогового консультанта